

تحديات

أفكار

ورؤية مستقبلية

إن في الأردن مستقبلاً ونحن الذين نصنعه

منبر الفكر العربي الحديث

المجموعة السادسة خطابات

سمو الأمير الحسن بن طلال ولي العهد

الملكة الأردنية الهاشمية

مجموعة خطابات سموه ومحاضراته ١٩٨٨ - ١٩٨٩

- تحرير -

علي الدجاني - د. بسام الساكت

المجموعة السادسة



**تحديات
أفكار
ورؤية مستقبلية
المجموعة السادسة
١٩٨٩-١٩٨٨**

بيان

بيان

بيان

بيان

بيان

التاريخ ٢٣ ربيع الاول ١٤١٣ هـ

الموافق ٢٠ ايلول ١٩٩٢ م

التنفيذ والطباعة

مطبعة شركة دار الشعب

تحديات
أفكار
ورؤية مستقبلية

منبر الفكر العربي الحديث
المجموعة السادسة لخطابات
صاحب السمو الأمير الحسن بن طلال ولي العهد

١٩٨٩ - ١٩٨٨

تحرير
علي الدجاني - د. بسام الساكت

١٩٨٢ - ١٩٧٧	المجموعة الأولى
١٩٨٤ - ١٩٨٣	المجموعة الثانية
١٩٨٥	المجموعة الثالثة
١٩٨٦	المجموعة الرابعة
١٩٨٧	المجموعة الخامسة
١٩٨٩ - ١٩٨٨	المجموعة السادسة

أن في الأردن مستقبلاً
ونحن الذين نصنعه

لهم أنت معلم
أنت معلم
أنت معلم
أنت معلم
أنت معلم
أنت معلم
أنت معلم

7421 - 7421
7421 - 3421
6421
5421
4421
3421
2421 - 1421

بسم الله الرحمن الرحيم

كلمة سامية

لحضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك الحسين المعظم

من كلمات جلالته المأذورة

أن الأردن يبني دولة معتدلة المنهج والتوجه قائمة على الإيمان والعمل والعقل والخلق .

أن منعة الأردن تملي عليه ان يبني اقتصاده . وقد وجدنا نحن أن شح الموارد وكثرة الاعباء بجانبها التنموي والدفاعي يمكن التغلب عليها بالعمل الدؤوب والجهد المتواصل والابرام بالله وبأنفسنا .

ولقد اوليت لأخي سمو الامير الحسن ولبي عهدي مسؤولية اعادة البناء وتمكن بما يتمتع به من حيوية وتقان واتساع ثقافة وعمق معرفة من استنفار نوازع الخير والعمل والنشاط من ابناء هذا البلد المخلصين ، حيث استطاع الأردن ان يخرج بمعادلات اقتصادية ، وضفت الأردن على جادة النمو المطرد ، وان ما بنيناه لم يكن من فراغ لما ننعم به الان لم يأت بالمجان . ان كل حجر رفعناه وشيدناه يحكي قصة طويلة من كفاح جيل بعد جيل ويروي تضحيات قدمها ابناء الوطن بالدم وللجهاد والعرق احياناً.

وهذا الذي بنيناه لنكون دولة عصرية متطرفة سيبقى وسيظل رغم كل الصعاب ثروة لابنائنا واحفادنا . لا نقبل عودة للوراء ولا تخاذلا او وهنا ولا انحنا امام اي ظروف طارئة مهما قست او اشتتدت .

واننا لدولة تعز بابنائها وبمؤسساتها ، لتحقق ما تصبو اليه من رفعة مشرفة بأذن الله .

· أَنَّ اللَّهَ يُحِبُّ إِذَا عَمِلْتُمْ أَحَدَكُمْ عَمَلاً أَنْ يَتَقْنِهِ
· حَدِيثُ شَرِيفٍ

عليها الادع المصاعب تثبط همتنا او تعوق مسيرتنا فالمعوقات والتحديات التي تواجه امتنا كبيرة . ولكن طموحاتنا وامكانياتنا ايضاً كبيرة . وكل ما علينا هو ان نبذل افضل ما عندنا من جهد .

الحسن بن طلال

من خطاب سمو الامير الحسن بن طلال ولي العهد
في مؤتمر التنمية الاول ١٩٧٢

نهرس المحتويات

البيان	رقم الصفحة
تقديم	٥
كلمة شكر	١٠
سيرة الحياة الشخصية - صاحب السمو الملكي	
الأمير الحسن ولي العهد المعظم	١١
-١ اجتماع الهيئة العامة لمنتدى الفكر العربي	
عمان - ٢/٥/١٩٨٨	١٣
-٢ افتتاح الحوار العربي - السوفيتى	
عمان ، ١٦-١٨/٣/١٩٨٨	٢٣
-٣ اختتام احتفالات وزارة الشباب بذكرى الثورة العربية الكبرى	
عمان - ٢٤/حزيران ١٩٨٨	٣١
-٤ ندوة القبول في التعليم العالي - الجامعة الأردنية	
الجامعة الأردنية / عمان ، ٢٤-٢١/١١/١٩٨٨	٣٩
-٥ المؤتمر العالمي الخامس للدين والسلام	
ملبورن/ استراليا ، ١٨-٢٨/١/١٩٨٩	٤٧
-٦ الاستراتيجية الاقتصادية للاردن	
كلية الحرب الملكية / عمان ، ٧/٣/١٩٨٩	٥٩

- ٧ مؤتمر منظمة العواصم والمدن الاسلامية
عمان ، ١٩٨٩/٣/١٧ ٧٩
- ٨ ندوة تنمية الصادرات الاردنية : طموحات وفرص
عمان ، ١٩٨٩/٣/١٩ ٨٥
- ٩ ندوة التعديلية السياسية في الوطن العربي
٩٥ ١٩٨٩/٣/٣٦
- ١٠ المؤتمر العربي الاول لاتفاق التقانات الحيوية الحديثة في الوطن العربي
عمان ، ٢٧ - ١٩٨٩/٣/٣٠ ١٠٩
- ١١ ندوة المصارف العربية
عمان ، نيسان ١٩٨٩ ١١٧
- ١٢ المؤتمر الخامس للاردنيين العاملين في الخارج
عمان ، ٨ - ١٩٨٩/٧/١١ ١٢٩
- ١٣ محاضرة في كلية القيادة والاركان (ما هو المستقبل في الاردن ؟)
١٣٩ ١٩٨٩/١٠
- ١٤ ومضات فكرية وآراء مختارة من هذه المجموعة من خطابات ومحاضرات
صاحب السمو الملكي الامير الحسن بن طلال ولـي العهد المعظم ١٥٥

تحديات وانكار ورؤية مستقبلية المجموعة السادسة ١٩٨٨/١٩٨٩

تضم هذه المجموعة، الخطابات والبحوث التي ألقاها صاحب السمو الملكي الأمير الحسن بن طلال ولي العهد، خلال العامين ١٩٨٨-١٩٨٩ . وتكمل المجموعة الأولى للأعوام ١٩٧٧-١٩٨٢ والثانية للعامين ١٩٨٤-١٩٨٣ والثالثة لعام ١٩٨٥ ، والرابعة لعام ١٩٨٦ ، وفقاً للتسلسل الزمني للمناسبات التي شهدتها المحافل الأردنية والعربية والدولية ، وتمثل هذه المجموعات سجلأً قيمًا لطاقة فكرية فذة وح敏ية هاشمية لا تبارى في الدعوة لحشد الإهتمامات والمساعي العربية البناءة والمبادرة لمواجهة التحديات في إطار التراث العربي الوضاء ، والقيم الأساسية في العقيدة الإسلامية السمحاء .

ويحمل سموه مهمة كبرى ، إذ أولاه صاحب الجلالة الملك الحسين المعظم في أوائل عقد السبعينات أمانة الإشراف على مسيرة النهضة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في الأردن فحمل الأمانة بجهد العالم وحمية المصلح ، فتحققت للأردن خطوات واسعة في مضمار التقدم ، وأنابت في الوقت نفسه في العالم العربي غراس أمل في حياة عربية مزدهرة تحفل بالخير والتعاون .

وإنه لشرف عظيم لنا أن تتولى جمع الخطابات ، وتوينها وإعدادها للنشر ، لتكون مرجعاً وثائقياً يسجل المراحل التي يسلكها الأردن ب Heidi قيادته العليا ، بالمعرفة وقوة الإرادة ، لبناء الأردن الحديث ، ليكون عضواً بانياً في خدمة الأمة العربية والاسلامية .

حفظ الله جلالة القائد الملهى الملك الحسين بن طلال ، وولي عهده الأمين سمو الامير الحسن بن طلال ، سليلي الورقة النبوية الشريفة . راجين أن تكون قد أدينا الأمانة التي تشرفتنا بحملها .

كلمة شكر :-

نسجل بالشكر والامتنان الوفيين لرئيس وأعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية وخاصة مديرها العام معالي المهندس / علي النسور ، إسهامها الكريم في نشر هذه المجموعة السادسة التي تتضمن خطابات سُمّوه في العامين ١٩٨٨ - ١٩٨٩ كهدية إلى المجتمع الأردني اعترافاً بالجهود الخيرة التي يبذلها سُموه حفظه الله في خدمة وطنه وأمتة العربية داعماً مسيرتها الحضارية بأصالته العربية الواثقة وتراثه الهاشمي العتيد بقيادة حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك الحسين المعظم حفظه الله ورعاه .

- والله الموفق -

علي الدجاني

د. بسام الساكت

عمان ٢٣ ربيع الاول ١٤١٣ هـ

الموافق ٢٠ أيلول سنة ١٩٩٢ م



سيرة الحياة الشخصية
صاحب السمو الملكي
الأمير الحسن بن طلال ولد العهد

ولد سمو الأمير الحسن ، الشقيق الأصغر لجلالة الملك الحسين في عمان في العشرين من شهر آذار عام ١٩٤٧ .

بعد أن أنهى سموه المرحلة الابتدائية من دراسته في الأردن انتقل إلى مدرسة (سمر فليد) في بريطانيا ، ثم واصل دراسته في (هارو) ، حيث تخرج منها في كانون الأول سنة ١٩٦٤ مع امتياز في الدراسات الشرقية . بعدها التحق سموه بجامعة اوكسفورد في عام ١٩٦٥ واختار العلوم السياسية والتاريخ ، حيث حصل في عام ١٩٦٧ على بكالوريوس بمرتبة الشرف ثم حصل على شهادة الماجستير عام ١٩٦٩ .

صدرت الارادة الملكية السامية بتسمية سمو الأمير الحسن ولد العهد بتاريخ ١/٤/١٩٦٥ . كما صدرت ارادة ملكية سامية بمنح سموه رتبة فريق اول (فخرية) في القوات المسلحة الأردنية بتاريخ ٨/٩/١٩٦٦ . ويولي سموه الامور العسكرية اهتماماً خاصاً .

أدى سموه فريضة الحج بتاريخ ٢٠/٣/١٩٦٧ ، وقد قام سموه بزيارات رسمية إلى كل من استراليا والنمسا وبلجيكا والدنمارك وفرنسا وبريطانيا وهولندا والسويد وسويسرا والبروچي ومانيا الغربية والاتحاد السوفيتي وبولندا ورومانيا والولايات المتحدة الأمريكية

والإمارات واليابان وتايوان وكوريا الجنوبية والهند ويران وباكستان وقطر والكويت ودولة الإمارات العربية المتحدة والملكة العربية السعودية والجمهورية التونسية والملكة المغربية وجمهورية مصر العربية والجمهورية العربية السورية والجمهورية العراقية .

يتولى سمو الأمير الحسن مهام جلالة الملك اثناء غياب جلالته عن أرض الوطن .
في عام ١٩٧٠ أسس سموه بتوجيهات من جلالة الحسين الجمعية العلمية الملكية بهدف تنمية البحث العلمي لخدمة التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الأردن . وفي عام ١٩٧١ صدرت الارادة الملكية السامية كذلك بتولي سموه مهام توجيه التخطيط التنموي للبلاد فكان لسموه الفضل في وضع خطة التنمية الثلاثية (١٩٧٥-١٩٧٣) والخطة الخمسية (١٩٨٠-١٩٧٦) والخطة الخمسية (١٩٨٥-١٩٨١) والخطة الخمسية (١٩٩٠-١٩٨٦) وكان للنجاح الذي حققه هذا التخطيط ان دعي سموه للحديث عن التخطيط التنموي الحديث في محافل دولية عديدة .

تم عقد قران سموه على الأميرة ثروت بتاريخ ١٩٦٨/١١/١٤ ولسموهما ثلاثة كريمات رحمة وولدت بتاريخ ١٩٦٩/٨/١٣ ، وسمية وولدت في ١٩٧١/٥/١٤ وبديعة وقد ولدت في ١٩٧٤/٢/١٨ وزقا في ١٩٧٩/٥/٢٠ بنجل اسمياه راشد .

هوايات سموه عديدة منها الرياضة وخاصة الكاراتيه والسباحة بما في ذلك الغطس تحت الماء وكذلك قيادة الطائرات العمودية ، ساهم سموه في كتابة العديد من المقالات التي نشرت في كبرى صحف العالم كما ألف سموه ثلاثة كتب :

- الأول : بعنوان "دراسة قانونية حول القدس" صدر في عام ١٩٧٩ .
- والثاني : بعنوان "حق الفلسطينيين في تقرير المصير" صدر عام ١٩٨١ .
- والثالث : صدر في أيلول عام ١٩٨٤ "البحث عن السلام" .

ان عملنا في سبيل قضايا امتنا العربية ،
هنا في الأردن :
الأردن الهاشمي أردن الوفاق والاتفاق
. عمل متكامل متماسك

كلمة
صاحب السمو الملكي الأمير الحسن بن طلال
ولي العهد العظيم
في
اجتماع الهيئة العامة لمنتدى الفكر العربي
عمان - ١٩٨٨/٢/٥

أن عملنا في سبيل قضايا أمتنا العربية ،
هنا في الأردن :
الأردن الهاشمي أردن الوفاق والاتفاق
, عمل متكامل

الأخوة الكرام اعضاء الهيئة العامة للمنتدى
السيدات والسادة الامانة المدعون

لئن فاتني ان التقى باعضاء مجلس الامناء لمنتدي الفكر العربي الذي عقد جلسته صباح هذا اليوم فلن يفوتنـي الان ان اغتنم مناسبة هذا الجمع الكريم لأحيـكم جميعاً أطيب التحية ، ولأربـبـكم جميعـاً اجمل الترحيب . ولأشكرـ الذين تكـلـفـوا مشـاقـ السـفـرـ، وحرصـوا علىـ المـشارـكةـ فيـ هـذاـ الـاجـتمـاعـ ، عـلـىـ كـثـرةـ شـوـاغـلـهـمـ وـأـعـبـائـهـمـ وـضـيقـ وـقـتـهـمـ.

ولئن أتيـحـ لمـجلسـ الـامـنـاءـ -ـ هـذاـ الصـبـاحـ -ـ انـ يـبـحـثـ القـضـاياـ الـاجـرـائـيةـ وـانـ يـرـسـمـ صـورـةـ مـتـكـالـمـةـ لـعـلـمـ الـمـنـتـدـىـ فـقـدـ وـجـدـتـ مـنـ وـاجـبـيـ انـ اـتـحدثـ يـكـمـ عنـ قـضـيـةـ السـاعـةـ :ـ قـضـيـةـ الـإـنـسـانـ الـفـلـسـطـيـنـيـ عـلـىـ الـأـرـضـ الـفـلـسـطـيـنـيـةـ الـمـحتـلـةـ مـنـذـ عـشـرـينـ سـنـةـ.

وانـ عملـناـ فيـ سـبـيلـ قـضـاياـ أمـنـاـ الـعـرـبـيـةـ ،ـ هـنـاـ فيـ الـأـرـدنـ :ـ الـأـرـدـنـ الـهـاشـمـيـ ،ـ اـرـدـنـ الـوـفـاقـ وـالـاـتـفـاقـ ،ـ عـلـمـ مـتـكـالـمـ مـتـمـاسـكـ ،ـ لـاـ يـنـسـيـنـاـ جـانـبـ مـنـهـ الـجـوـانـبـ الـأـخـرىـ وـلـاـ يـصـرـفـنـاـ عـلـمـناـ فيـ جـزـءـ مـنـهـ عـنـ سـائـرـ الـأـجـزـاءـ .ـ فـعـمـانـ الـتـيـ وـدـعـتـ اـمـسـ الـبـعـثـةـ الـطـبـيـةـ

الأردنية الخامسة عشرة الى السودان العزيز. وعمان التي تستضيف اليوم نفرا من الاخوة الذين يمثلون فرقاء نوي افكار متعددة ليتحدثوا عن الابعاد الاقتصادية والاجتماعية للزمة اللبنانية هي عمان نفسها التي تناطلكم الان من خلال هذا المنبر عن القضية التي تعاملنا معها في الاردن تعامل المرء مع قضيته الشخصية الخاصة ولكن بهدوء وعقلانية ودون اعلان وجبلة . وعشنا احداثها : حدثا حدثا ، وساعة ساعة ، مدركين اننا في منطقة من الصعب تحليل وقائدها ومتغيراتها ويساء فهم كثير من مواقفها وتفسير حوادثها ، غير ان من الضروري الا نتخلى عن مسؤوليتنا في مخاطبة الاغلبية الصامتة من الناس ، الذين يقفون حائرين بين الاتجاهات المختلفة ، والذين هم في أشد الحاجة الى من يستجيب لاحتياجهم الفكري والنفسي الى الفهم ، والى الاحساس بان مؤسساتهم والمسؤولين في بلادهم واعون لقضاياهم متجاوبون معهم في مواقفهم ومشاعرهم غير معزولين عن مجرى الامور وتلاطم الافكار وتطور الاحداث ، وانما هم جزء من هذا الشعب .. من هؤلاء المواطنين .. يعيشون معهم في قضاياهم ويحسون باحساسهم في كل ما يصيّبهم وهم حريصون على ان تظل قنوات الاتصال مفتوحة بينهم وبين مواطنיהם لتبادل الرأي وشرح الموقف وتوضيح ما قد يلتبس من امور حتى لا يترك هؤلاء المواطنين نهبا للهواجس والدسائس والتآويلات الخاطئة والاراء المسمومة .

ولقد كشفت ممارسات اسرائيل الفعلية عن باطل ادعائاتها بالحرية والديمقراطية التي كانت تهدف من خلالها وضع نفر من مواطنينا في الارض المحتلة لطبيعتها بمزيد من الحقوق المدنية مقررة بانها افضل من الواقع العربي . والتي تعلم هي بانها قادرة على احتوانها في النهاية فكانت الجسور المفتوحة مصدر كشف زيف هذا الادعاء اذ اتاحت مجال التمييز بين الواقع والممارسة العملية وبين محاولاتها الفاشلة للتغويه باسم الديمقراطية والحرية ، وقد اظهر ذلك نقىض ما كان بعض فلاسفه السياسة يؤمنون به

مبررين قيام دولة اسرائيا، تكون مبعث الحضارة والوعي والتحديث في المنطقة.

وفي هذا المجال فان المطالبة غير المسؤولة بالحرية الكاملة في غياب وجود مؤسسات يمارس من خلالها تحقيق المطالب المشروعة خاصة للاغلبية الصامتة قد تساعد على دفع الشباب نحو التطرف المنظم ولقد كنت دائما من الداعين الى الحوار المسؤول والمفتوح.

واذا كنا نعتز بأن الاردن هو اردن القمة واحياء الموقف العربي وتحريك العمل العربي المشترك فان من واجبنا ان نذكر انه ايضا هو اردن التصدي للظروف المختلفة المستجدة .. علينا جميعا : اردنيين واردنيين فلسطينيين ، واردنيين عربا ، ان نعي كيف نتعامل مع الاحداث الحالية - على مرارتها وقسوتها - بالتحليل ويفاهيم اليوم ومتطلبات الظرف ومعطيات الاحداث نفسها . وكما رفضنا ان تترك الساحة للمتشنجين واللاعقلانيين ، فان علينا ان لا نترك هذه الساحة فارغة بل لا بد لنا من ان نملأها بما يستوعبه الجيل المناضل من غذاء فكري ومعنوي ، هذا الجيل الذي يقتحم الموت اقتحاما لا يوقفه الرصاص والغاز الخانق ووسائل الارهاب والتعذيب : الفردية والجماعية بل يوجد بروحه رخصة في سبيل بلده وشعبه وارضه.

ومن واجبنا ان نذكر باننا كنا نحن في الاردن اول من نادى بحق تقرير المصير ورفض الاستيطان ونبه الى خطره واتبع الاساليب العملية الهادئة لدعم الاهل في داخل وطنهم المحتل في وقت كان اكثر الرأي العام العربي يتبنى شعارات عامة عن دعم الصمود والتصدي للاحتلال وتحرير الارض دون معرفة صحيحة بدقائق الامور ومضامينها . وهنا لا بد من التذكير بما قاله جلاله الحسين في مناسبات متعددة من ان الانتفاضة هي استمرار لشعور الانسان الفلسطيني في الداخل بالعزلة وخيبة الامل وهي عزلة احس بها بالرغم من بقاء الجسور مفتوحة بيننا ، اذ انها عزلة لا تتصرف بفقدان

الاتصال بين الافراد وانما تتصف بفردية اسلوب الاتصال وانانية التخاطب بين الداخل وبين الاتجاهات المختلفة في الخارج ، والنظرة الى الاحداث في الداخل بمنظار الانتماءات السياسية المختلفة. ولا بد من الاشارة هنا الى ان سلطات الاحتلال نفسها لم تملك الا ان تعترف ان الانتفاضة ليست ذات انتماء حزبي. وانها ليست موجهة من احد وانه اذا كانت قد نشأت اسباب دعت الى العنف والتطرف فهي اسباب من صنع الاحتلال ذاته بحكم ما اتبعه من سياسة الحرمان والرفض للحقوق الانسانية الطبيعية وهي السياسة التي صنعت غيلان التطرف في المنطقة من خمينية وما يقابلها من تطرف يهودي ومسيحي وطالما كانت اسرائيل تدعى النجاة والحيطة من ذلك واقامت هذا الادعاء الامني - للأسف الشديد - باسم التحالفات الاستراتيجية الدولية. فلم تكتف بمحاولة ان تدعى لنفسها دورا في مواجهة التطرف في داخل الارض المحتلة وبين عرب فلسطين المحتلة سنة ١٩٤٨ بأساليب مختلفة تتفاوت بين الصدام المسلح والتفرقة الخفية الماكرة بل اخذت ايضا تبحث لها عن دور بين الاقليات في المنطقة التي منها العنصر الاسرائيلي ذاته لتعطي لنفسها دور المهيمن على الارادة المسلوبة لتلك الاقليات التي تتعايش معها او تؤثر فيها وتتأثر بها ومثل لبنان مثل واضح على سلب الارادة وبث التفرقة والسيطرة والاحتواء.

واخلص من هذه المقدمات الى ان علينا ان نراجع تقويمنا للامور وتقديرنا للحدث مراجعة موضوعية بوصفنا مفكرين ومحليين وان نخاطب - مخلصين - الوجдан العام مواطنينا والضمير العام لمجتمعنا الذي يدمى كل يوم - بل كل ساعة من مشاهدة الفاجعة من خلال اجهزة الاعلام بعد ان قضى تسعة اسابيع وهو يتجرع مرارة ما يرى وهول ما يسمع بالرغم من اعتزازه بشجاعة ابناء هذه الانتفاضة في مواجهة الظلم والطغيان.

ويحسن ان نقف على بعدين من ابعاد هذه الانتفاضة هما : البعد التاريخي والبعد الاستراتيجي . فمن الناس من يقارن انتفاضة ١٩٨٨ بثورة فلسطين عام ١٩٣٦-١٩٣٩ ، بمقدماتها واحداثها ونتائجها ويرى هذا الفريق ان المقدمات والاسباب واضحة ولكنه يرى - عند تحليل النتائج - ان اسلوب " فرق تسد " الاستعماري المعروف هو الاسلوب الوحيد الذي يتبع انهاء الانتفاضة مستغلًا وجود الانانية والفردية وهمما مقتل الارادة العربية . وقد يستفاد من النتائج الايجابية المتعددة للانتفاضة في الخارج ومن ادعاء جهات مختلفة لها ولهاذا الادعاء مخاطر في مقدمتها ان تقوم سلطات الاحتلال بتشويه صورة الفلسطيني وبراءة تضحيات الاطفال وعفوية نضالهم وتحول كل ذلك ببراءة الى تصويره على انه مؤامرة سوداء على الوجود اليهودي حيثما كان . ولا بد لنا من ان نبذل اقصى الجهد ليبقى تنديد الرأي العام العالمي بالاحتلال الاسرائيلي تنديدا يسمو الى الموقف الذي يقدر بوعي ما يجري في الارض المحتلة دون ان ينتقص من قيمة هذا الحدث العظوي البريء باعطاء الاعداء للصهيونية المتطرفة وتمكنها من اتهام عدو وهما خارجي بمسؤولية هذه الاصدح ، فتدمر تارة المفاعل الذري العراقي وتثبت المخاوف تارة اخرى من الغازات العصبية السورية ، وتتذرع تارة ثالثة بحوادث حدودية لقيام الجيش الاسرائيلي بضرب الاهداف القريبة والبعيدة في الوطن العربي .

وتتضح عظمة ما يحدث الان ، في ان هذه الانتفاضة كُلّت الجيش الاسرائيلي وبثت الارتباك بين المنظرين الاستراتيجيين الاسرائيليين ، فوقع الاضطراب في صفوفهم : بدءاً بتتساؤلهم عن سلامة الاجراءات الاسرائيلية ، وانتهاء بتتساؤلهم عن جدوى الاحتلال .

وهكذا فان الحدث العظيم يجب ان يبقى عظيماً محوطاً بهالته الحقيقة من النزاهة والبراءة والعفوية لتكون له جدواه دون ان نشوّهه - بغير قصد احياناً - بمحاولة نسبة

انفسنا اليه او نسبته اليها مجرد ارضاء انفسنا واراحة ضمائernا فنحن جميعا نعايش المعاناة من اجل قضيتنا وان اختلفت ظروف هذه المعايشة وحلقاتها ومراحلها وانما كان بعضنا بعيدا عن اساليب الارهاب والقمع والقتل وتكسير العظام والمفاصل فان هذا لا يعني انه لا يعيش المؤساة ولا يتذمّر معها. علينا الان جميعا ان نطرح على المحك اسلوب وعيانا وفهمنا لما يجري.

واما كنت قد تناولت حتى الان جوانب من بعد التاريحي ومن بعد الاستراتيجي ، فان من تمام الحديث ان أشير الى ان قوة اسرائيل النووية بعشرات الرؤوس الذرية واتخاذ اسرائيل شبه عضو في حلف الاطلسي ، ومساندة بعض الدول الكبرى لها ، كل ذلك من اسباب الغطرسة عند الاسرائيليين وعدم الاكتتراث بنتائج ما يقومون به من اعمال في الداخل وبربود الفعل العالمي وعدم اهتمامهم بالواجبات الانسانية والحضارية نحو ما كان يسميه الاستراتيجيون الاسرائيليون بمسؤولية الامن الظري.. اتنا نريد الانتقال من هذا الامن الظري الى الامن الاساسي : النفسي والفكري ، لكل الشعوب .. لنحول دون الوصول الى ذلك المنعطف الذي نستسلم فيه للیأس ونسلم الساحة للمتطرفين.

ان قضية الامن لجميع الشعوب لن تتحقق الا من خلال وسيلة واحدة. هي موقف دولي واضح صريح يضمن حقوق تلك الشعوب ونحن - بمعوقنا خارج حلف وارسو وخارج حلف الاطلسي - أصبحنا حطب جهنم ، كما يقال ، فسقط منا مئات الالاف من الشهداء في الساحات المختلفة واستنزفت طاقاتنا ومواردننا وتوقفت حركة التنمية في بلادنا و تعرضنا لسلب شخصيتنا القومية وطمس هويتنا الثقافية وضمنا مصالح غيرنا فبقاء راضين قانعين صامتين على ويلاتنا ولم يحركوا ساكنا الا حين بدأت الاحداث تؤثر على مصالحهم.

ايها السادة

يسريني ان اخاطب الشباب من خلالكم واتفاق واياكم ان الغضب حق مشروع للمظلوم ، لا يجوز ان ينكره عليه احد ولكن لا بد ان يدعمه التفكير المنطقي والتحليل الموضوعي لتحقق الغاية المرجوة فعطاء الشباب داخل الارض المحتلة والذي يختلف نوعيا عن عطاء الشباب العربي في الخارج لهو حديث مشرف على الساحة العربية جدير بالتأمل خاصة واننا نعمل على تطوير العملية التربوية ببعادها المختلفة كما انتا حريصون ساهرون على معايشة تجارب الخريجين وطموحاتهم ومشاكلهم مشيرا الى انتا في الاردن نتجه الى التعاون في سبيل اقامة منتدى شبابي عربي ليكون اعضاؤه شركاء في التفكير والتحليل ولم ار حدثا يردم الفجوة بين الاجيال بالتعبير الصادق عن القرار العربي مثل دور الشباب في التعبير عن انفسهم وما يحدث الان في ارضنا المحتلة اوضح مثال على ذلك.

ولما كان الهدف الاساسي لمنتدى الفكر العربي هو تجسيم الفجوة بين المفكر وصانع القرار في الوطن العربي ، فان حديثي هذا كله مرتبط بهذا الهدف وبما وصلتم اليه من تصور لعمل المنتدى في المرحلة القادمة ، وخاصة ما يتصل بمناقشة قضايا الوطن العربي التي ترتبط ارتباطا وثيقا بمستقبله ومصيره، علينا الا نتخلى عن مسؤولياتنا - بصفتنا مفكرين وكتابا وصانعي قرار - والا نلهث وراء الشعارات، بل علينا ان نفكر ونتعمق ونحلل ونقدم لمجتمعاتنا امتدادا فكريا لما يجري من فعل وتضحيه على ارض الواقع ليعرف كل منا دوره ومسؤولياته في هذه الظروف الصعبة : علينا ان نوضع البعد

التاريخي والبعد الاستراتيجي ونحلل معنى الاستيطان ومراميه ونستوعب موضوعات القضية الأساسية ونخاطب من خلال ذلك العقل العربي والرأي العام العالمي ، وبذلك نعبر بطريقة مسؤولة تكون سندًا للحق العربي في الخارج ولا يكون أسلوب تفكيرنا ولا طريقة تعبيرنا وسيلة تستغلها إسرائيل بما لها من نفوذ على الإعلام الخارجي. ولا بد لي هنا من أن أشيد ب موقف كثير من وسائل الإعلام التي ظهرت فيها أصوات تصور الواقع وتدافع عن الحق وإن أشكر جميع الدول والمحافل والمؤسسات العالمية والإقليمية التي رأت الحق فوقفت معه.

أيها السادة

إن واجب المفكرين والكتاب والدعاة والاعلاميين واجب كبير في توضيح الامور وتحليلها وبيان بوافعها ونتائجها ونحن الان اشد ما نكون حاجة الى جهود جميع المخلصين المستنيرين . نسأل الله تعالى ان يلهمنا السداد في الرأي والصواب في القول والتوفيق في العمل .

• والله مع الصابرين .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

Very fine morning with a light wind and
blue sky. We had a good time at the beach. We swam in the ocean and
had a great time. We also went to the beach and had a great
time. We also went to the beach and had a great time. We also
went to the beach and had a great time. We also went to the beach and had a great
time. We also went to the beach and had a great time.

See you

Today we had a great time at the beach. We swam in the ocean and
had a great time. We also went to the beach and had a great
time. We also went to the beach and had a great time. We also
went to the beach and had a great time. We also went to the beach and had a great
time. We also went to the beach and had a great time.

See you

الأردن يؤمن بضرورة نجاح تنوات الاتصال
وتنمية العلاقات مع مختلف دول العالم

كلمة

صاحب السمو الملكي الأمير الحسن بن طلال
ولي العهد المعظم

في

افتتاح الحوار العربي - السوفييتي

عمان ، ١٦ - ١٨ / ١٩٨٨

الأردن يؤمن بضرورة فتح قنوات الاتصال وتنمية العلاقات مع مختلف دول العالم

الاصدقاء السوفيت

الأخوة والأخوات

يسعدني أن أرحب بكم جميعاً أحر ترحيب في العاصمة الأردنية عمان ، وفي منتدى الفكر العربي . وانه لمن دواعي غبطتي الشخصية وكرئيس للمنتدى أن أحبي الأصدقاء السوفيت الذين تحملوا مشقة السفر للمشاركة في هذا الحوار معنا . اذ اتنا نفخر في الأردن بأننا استضفنا حتى الان نخبة من المفكرين من مختلف مناطق العالم وأجرينا سلسلة من الحوارات العربية منها والاسلامية والتولية ، ويأتي هذا الحوار العربي السوفييتي مكملاً ومتكملاً مع هذا الجهد .

لقد حرصنا على عقد هذا اللقاء انطلاقاً من ايمان الأردن بضرورة فتح قنوات الاتصال وتنمية العلاقات مع مختلف دول العالم واتهاج سياسة متوازنة تنسجم مع سياسة عدم الانحياز وتحفظ لكل دولة حرية الاختيار . ان علاقات الأردن مع دول المجموعة الاشتراكية وفي مقدمتها الاتحاد السوفييتي مبنية على اساس الاحترام المتبادل . لقد كان اختيارنا في الأردن نهج الوسطية مستنداً على قناعات افرزتها

التجارب التاريخية والظروف الموضوعية . ومن هذا المنطلق فانتنا قد تعاملنا مع التعددية - دينية وعرقية وثقافية - بمفهوم الوسطية اذ انتانظرنا اليها من الجانب الايجابي لاعتقادنا بان التعددية عليها ان تثري المجتمعات لا أن تكون سبباً للوهن في حياة الامة. كما انه ضمن هذا التصور العام لمفهوم الوسطية فانتنا نفرد مكانة كبيرة للبنية القومية والروحية دون تعصب وانغلاق . وفي الوقت نفسه فانتنا نعي أهمية التطور المادي في سبيل تحسين مستوى معيشة الفرد والمجموعة.

ايها الأصدقاء السوفيت

الاخوة والأخوات

ينعقد هذا اللقاء والاراضي العربية المحتلة تشهد انتفاضة ذاتية وشعبية للانسان الفلسطيني على الارض الفلسطينية ضد ممارسات الاستعمار الصهيوني ومحاولاته لاقتلاع السكان الاصليين وتشريدهم عن أرض اجدادهم واستغلال الارض ومواردها لحساب شعب دخيل. ان هذه الانتفاضة هي انعكاس طبيعي للنضال والمقاومة الشعبية التي جاءت بداياتها مع انتطلاقة الثورة العربية الكبرى في اوائل القرن الحالي.

هذه الانتفاضة التي شاركت فيها قطاعات الاهل جميعها من الاطفال الى الشيوخ والنساء جاءت لتخييب حسابات اسرائيل السابقة وتجبرها على اعادة النظر في خططها الاستراتيجية ومفاهيمها الأمنية. كما فرضت على قطاعات واسعة من الشعب الاسرائيلي في الداخل واليهودي في العالم اعادة النظر في جدوى الاحتلال وفرض سياسة الامر الواقع، وكشفت لهذه القطاعات الاسرائيلية واليهودية وللعالم اجمع حقيقة الادعاءات بأن اسرائيل واحة الديمقراطية والحرية والليبرالية في المنطقة.

ايها الاصدقاء

ايها الاخوة والاخوات

جدير بنا في مثل هذه اللقاءات التذكير بان الصراعات الاقليمية الساخنة في العالم اليوم تتجاوز الأربعين صراعا وان اكثر من عشرة منها تدور في الساحة الممتدة من المحيط الهندي الى أقصى المنطقة العربية في المغرب العربي ، وان اهم هذه الصراعات واشدها يدور في منطقة جنوب غرب آسيا حيث نجد خمس صراعات مهمة . اذا اعتبرنا القرن الافريقي جزءا من هذا المنظور الاقليمي . وحيث ان المنطقة المعنية اي جنوب غرب آسيا تقع خارج المظلة النبوية لكلا حلفي - وارسو والناتو - فان ذلك قد جعلها اكثر عرضة لمحاولات الاستقطاب وعمق بالتالي من حدة النزاعات فيها ، وعرقل احتمالات ايجاد الحلول لها .

ان استمرار هذه النزاعات الاقليمية يشكل خطرا كبيرا على الامن والسلام العالميين نظرا لتدخل وترتبط المصالح الاستراتيجية والاقتصادية المختلفة بين اقاليم العالم اجمع . ويظهر هذا الامر اكثر وضوحا عند التأمل في المصالح المشتركة التي تربط منطقتي البحر الاحمر والخليج العربي من جهة والمحيط الهندي وبحر العرب من جهة اخرى . وهو امر له ابعاد استراتيجية اخرى في ضوء تمديد خطوط النفط البرية الجديدة التي تربط شمال شرق المملكة العربية السعودية وجنوب العراق مع ساحل البحر الاحمر وتلك التي اصبحت تمر عبر اراضي الجمهورية التركية الى سواحل البحر الابيض المتوسط .

وقد كان لا دراك الملوك والرؤساء العرب لأبعاد هذه التحولات الاستراتيجية وللمخاطر التي تكتنف المنطقة وتهدد السلام العالمي بعد الاثر في عقد قمة عمان بعد مدة طويلة

من الفرقة . هذه القمة التي عقدت ببرئاسة جلالة الملك الحسين قبل اربعة شهور واطلق عليها صفة "الوفاق والاتفاق " . وبالرغم من ان لكل دولة عربية اولوياتها السياسية بحكم انشغالها في القضايا الساخنة المتعددة التي تعيشها منطقتنا الا ان انعقاد القمة بهذه الصفة قد اذن باستمرار الحوار فيما بين الاسرة العربية والذي يستهدف الموقف السياسي وخدمة القضايا المشتركة .

ان هذه النظرة الواقعية التي تتطلع الى اعادة بناء النظام العربي الشامل وتقيمه تتجاوب تجاوبا واقعيا مع احداث المنطقة وارتباط هذه الاحاديث بالسلام العالمي ومتغيراته ومستجداته الجذرية .

ايها الاصدقاء

ايها الاخوة والاخوات

تنزامن هذه النظرة العربية الجديدة التي جاءت كنتيجة لقمة عمان مع الروح الجديدة لاعادة البناء والانفتاح التي تضمنها البرنامج الشامل للرئيس ميخائيل غورباتشوف . لقد ارسى هذا البرنامج قواعد جديدة للاتحاد السوفيياتي مبنية على مفهوم جديد للتعايش السلمي الذي حقق الوصول الى اتفاق مع الولايات المتحدة الامريكية حول نزع الاسلحة النووية المتوسطة المدى . ونرجو ان يستمر هذا البرنامج في تحقيق مزيد من النجاح في مجال نزع الاسلحة النووية المختلفة ليؤدي في نهاية المطاف الى القضاء على الرعب النووي الذي يكتنف العالم اليوم .

من هذا المنطلق ومن منطلق اهتمامي الشخصي بالقضايا الانسانية فقد تابعت باهتمام برنامج سيادة الرئيس غورباتشوف الذي ارسى قواعد اعادة البناء الداخلي

واعادة النظر في العلاقات الخارجية من منطلقات انسانية تعنى بالقضاء على الفقر والجوع والمرض . هذه الالافات التي لا تعرف الحدود السياسية . وعلى الرغم من التقدم العلمي الواسع والفتحات التكنولوجية التي شهدتها البشرية خلال العقود الاخيرة الا اننا نجد انفسنا لا زلنا نعاني من عدد كبير من هذه القضايا الانسانية المستعصية . ولكن الشعب العربي والشعوب الاسلامية تشكل جزءا اساسيا من شعوب الجنوب فاننا نتطلع باهتمام بالغ الى التحولات الكبرى التي تجري الان في الاتحاد السوفيتي لما لها من انعكاسات ليس على حياتنا في هذه المنطقة فحسب وانما على البشرية جماء .

ابها الاصدقاء السوفيت

الاخوة والاخوات

يجيء حوارنا هذا في اعقاب قمة عمان وفي ظل الانتفاضة الكريمة لاهلنا في الاراضي المحتلة ، الامر الذي يدعونا للتحليل العميق والنقاش الصريح عاملين بمبدأ الانفتاح والمكاشفة (Glasnost) والسياسة الحكيمة التي اشار اليها الرئيس غورباتشوف في كتابه (اعادة البناء Perestroika) حيث يقول : " ان السياسة هي فن الممكن اذ تبدأ المغامرات وراء حدود الممكن " . من هذا المبدأ علينا ان ننطلق من الحقائق على ارضها أخذين بالحسبان كل الاعتبارات بالموضوعية التي تستحقها .

ستناقش في حوارنا هذا معظم القضايا الساخنة التي تواجه منطقتنا وفي هذا المجال يطيب لي ان اشارككم بعض الافكار التي تجول في خاطري .

ايتها الاصدقاء
الاخوة والاخوات

انتمي شخصيا للجيل الرابع لاسرتى الهاشمية التي كان لها شرف قيادة الثورة العربية الكبرى من اجل استقلال الامة العربية وازدهارها ومع ذلك فما زالت القضية الفلسطينية دون حل. وقد اخفقت كل الجهود في ايجاد حل عادل ودائم و شامل ومعقول لها بسبب التعتن والاصرار الصهيوني على توسيع بلقنة المنطقة لتصبح اقلية مهيمنة في محيط فسيفسائي من الاقليات.

ان سياسة الاتحاد السوفياتي المتوازنة بالنسبة لهذه القضية تستحق التقدير لأخذ الامور من اولوياتها حيث يقول الرئيس غورباتشوف بان مشكلة الشرق الاوسط "مشكلة صعبة معقدة تتشابك فيها مصالح العديد من البلدان ... ونحن نرى من مصلحة الشرق والغرب ان تحل هذه المشكلة ". ويخلص الى القول ان ذلك لن يتم الا بالوقوف الى جانب حل عادل من خلال عقد مؤتمر دولي للسلام.

وينطبق وجهة النظر العربية مع السوفياتية على ضرورة عقد مؤتمر دولي للسلام تحضره جميع الاطراف المعنية بما في ذلك منظمة التحرير الفلسطينية اضافة الى الدول الخمس الدائمة العضوية في مجلس الامن ، ومن هنا بعد آخر وهم لشمولية الحل لمشكلة الشرق الاوسط .

يقدر الاردن مواقف الاتحاد السوفياتي المتعلقة بالحرب العراقية الايرانية وبالذات مواقفه الاخيرة المتعلقة بحظر بيع الاسلحة الى ايران. هذه الحرب التي دخلت عامها الثامن واخذت تمثيل نمطاً بشعاً من انماط الحروب وبالذات "حرب المدن" التي يذهب ضحيتها المدنيون الابرياء . ان موقف الاتحاد السوفياتي الداعي الى حظر بيع الاسلحة يجيء دعماً للقرار ٥٩٨ لعام ١٩٨٧ وكلنا امل ان يكثف الاتحاد السوفياتي من جهوده للعمل على تطبيق هذا القرار ووضع نهاية لهذه الحرب . فالاتحاد السوفياتي دولة اسيوية ودولة اوروبية معاً يعنيه مباشرةً أمن وسلام منطقة اسيا وبالذات منطقة المحيط الهندي الذي يعمل الاتحاد السوفياتي على جعلها "منطقة سلام" . ونأمل ان يتمتد مفهوم "منطقة السلام" هذا الى معظم مناطق النزاع في العالم.

ان تركيزنا على الصراع العربي الاسرائيلي وعلى الحرب العراقية الايرانية لا يعني عدم اهتمامنا بالنزاعات الاخرى في المنطقة كالازمة اللبنانية التي نأمل لها حل يرضي جميع الفئات داخل لبنان ويحفظ لها هذا البلد امنه واستقلاله . كما نقدر الموقف السوفياتي الداعي للانسحاب من الاراضي الافغانية والعمل على حل الازمة حلاً عادلاً ومشرياً .

أرجو بكم مرة اخرى مستذكراً التقدير الذي تكنه الشعوب العربية للاتحاد السوفياتي لمساهمته في برامج التنمية العربية وشاكلها دعمه للنظام الانساني الدولي الجديد الذي كان قد اقترحه الاردن في الامم المتحدة وأتمنى لكم كل التوفيق في حواركم.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

النهاية العربية ، عملية مستمرة ومرنة ، لبلورة التوابت
الأساسية التي تم إرضاوها من وحدة وحرية وحياة أفضل
لجميع العرب

كلمة

صاحب السمو الملكي الأمير الحسن بن طلال
ولي العهد المعظم

في

اختتام إحتفالات وزارة الشباب
بذكرى الثورة العربية الكبرى
عمان ، ٢٤ / حزيران ١٩٨٨

Passed through a small marshy hollow
between hills, the ground was covered with
long grass.

216

crossed these hills, then, down at the
edge, long hills.

217

Went farther along these
hills, then through them,
and a magnetic hill.

**النهاية العربية ، عملية مستمرة ومرنة ، لبلورة الثوابت
الأساسية التي تم إرضاوها من وحدة وحرية وحياة أفضل
لجميع العرب**

أيتها الأخوات والأخوة الكرام

أيها الشباب الاعزاء

احييكم وابارك لكم جهودكم في احتفالاتكم بهذه المناسبة القومية الخالدة ، وانتهزها فرصة لاعرب لأبناء اسرتنا الاردنية وامتنا العربية عن مشاعر الاعتزاز التي اشعر بها حينما استرجع الصفحات المشرقة في تاريخ امتنا المعاصر، ابتداء من النهضة العربية الكبرى التي شكلت خلفية فكرية لانطلاقة الثورة العربية الكبرى يوم توجهت انظار احرار العرب الى الحسين بن علي شريف مكة للتحرر من التسلط وسياسة طمس الهوية العربية فلبى النداء .

أيها الأخوة الشباب

لم تكن النهاية العربية حدثاً عابراً بل هي عملية مستمرة ومرنة لبلورة الثوابت الأساسية التي تم ارضاوها من : وحدة وحرية وحياة أفضل لجميع العرب ، اذ انها قامت على اساس مفهوم عميق شامل للقومية العربية ينضوي تحت لوائها جميع العرب

بغض النظر عن الخلفية القطرية او المذهبية . فارتفعت رايات الثورة العربية الكبرى في كل مكان غير ان ما ابتلت به امتنا من تأمر بولي ودسائس اجنبية حالت دون استمرار هذه الامانى في اقامة وطن عربي موحد، فحينما استتجد احرار سوريا بالحسين بن علي ليبعث لهم بأحد انجاله على رأس جيش ليساعدهم في تحرير بلادهم من الاستعمار الفرنسي، الذي استولى على دمشق واسقط الحكومة العربية فيها ، لبى عبدالله بن الحسين النداء واتجه الى معان على رأس قوة عربية ، ليلتقي مع احرار سوريا ، ولكن القوتين العظميين في ذلك الوقت ، بريطانيا وفرنسا ، حالتا دون تحقيق اهدافه واستطاع جدي - المغفور له عبدالله بن الحسين - بما اوتى من دراية وشجاعة ان يخرج الاردن من مخالب وعد بلفور المشؤوم. كما كانت للقدس الشريف مكانة خاصة في قلبه ووجوده وهو الذي يقول في احدى لقاءاته الصحفية " ... ان احتفاظي باسلامية القدس وعروبتها هو عزائي عن كل ما اصابني من ظلم في حياتي ، لقد طلب مني اليهود ممرا الى حائطهم فرفضت ... وطلب مني الفاتيكان توسيع الاماكن المقدسة فرفضت ..." وهكذا استمر الرفض لكل محاولات الصهاينة واعوانهم ، ولكن حالة الضعف والتمزق التي كانت تحيط بامتنا ، كانت ظروفا مواتية لصالح اعدائنا ، حيث خاض العرب حربا غير متكافئة ، تم خلالها احتلال الجزء الكبير من فلسطين ، وتمكن الجيش العربي من وقف الزحف الصهيوني في الضفة الغربية، والقدس الشريف ، ونتيجة لهذا الواقع الجديد ، كان لا بد من ايجاد الحل المناسب الذي يحفظ للشعب الفلسطيني كرامته ، وحقوقه ، دون ان يؤثر في التسوية النهائية للقضية ، والحقوق المشروعة للشعب الفلسطيني.

عندما جاء نداء الوحدة قويا شديدا من ابناء فلسطين ، ولبى المغفور له عبدالله بن الحسين ، وابناء الاردن النداء ، والتقي ابناء الضفتين في وحدة مثالية متساوية في الحقوق والواجبات ، خاطب جلالة المغفور له عبدالله بن الحسين ، نواب الامة الذين

انتخبا من ابناء الصفتين مناصفة في اول اجتماع لمجلس الامة الجديد بقوله : "...
ان وحدة الصفتين قومية وواقعية ، اما انها حقيقة قومية فثابت في تشابك الاصول
والفروع والتحام المصالح الحيوية، ووحدة الالام والآمال، واما انها حقيقة واقعية فثابت
في قيام روابط اتحادية وثيقة بين الصفتين منذ عام ١٩٢٢ ، تلك الروابط الملحوظة المهمة
التي اشتملت على وحدة النقد ، والدفاع المشترك ، والارتفاق في الموارى وتوطيد امن
الحدود ، وتسهيل الحواجز الجمركية والسفرية ، على اساس وحدة المصالح ، والتبادل
الثقافي والتشريعي ، مما جعل لكل من الصفتين مركزا ممتازا خاصا في الصفة
الاخري .

ويجدر بنا عند الحديث عن هذا الالتزام والموقف السياسي الاردني ان نذكر بأنه ينبع
من الثوابت الاساسية للنهضة العربية الكبرى . فقد تمسك الاردن برسالة الاجداد ليقود
العمل على ترجمة المحتوى الفكري لرسالة الثورة العربية الكبرى بطريقه واقعية على
الساحة الاردنية . فاصبح الاردن بفضل استمراره في التمسك المستمر بروح النهضة
العربية وطننا عربيا وسطا بين الجميع . فقد جعلنا من الوسطية منهجا واقعيا وعمليا
يغطي ابعادا مختلفة . حيث نفرد في التواهي الدينية مكانة كبيرة للبنية القيمية والروحية
دون تعصب او انغلاق ، ونؤكد على التوازن والاعتدال سياسيا سواء أكان في المجال
الداخلي ام على الصعيد الخارجي وفي التفكير الاجتماعي والعلمي نأخذ ما يصلح من
ظواهر المعاصرة مع المحافظة على الاصالة . وفي السلوك ننطلق من الاحترام للانسان
الفرد والجماعة وما يمثله الفرد وتمثله الجماعة من تراث حضاري . كما اتنا ضمن ثوابت
النهضة العربية ونجاح الثورة العربية الكبرى كمثال للتعامل مع جميع ابناء الامة العربية
تفاعلنا مع التعددية من منطلق مفهوم الوسطية مؤكدين ان التعددية من : دينية وعرقية
وثقافية تمثل قوة كامنة ايجابية اذا احسن استعمالها .

ايها الشباب

ان مواقف الاردن القومية اصيلة وثابتة في التعامل مع القضايا العربية المعاصرة وعلى رأسها القضية الفلسطينية، لقد كان الاردن ملزماً للقضية الفلسطينية منذ تأسيسه ، متفاعلاً معها ، ومتاثراً بها بفعل عوامل الجوار الجغرافي ، والتمازج السكاني ، والتفاعل الثقافي ، والتكامل الاقتصادي ، والتجربة التاريخية المشتركة ، متحملاً العبء الاكبر ، حيث ان تزايد عدد السكان نتيجة لحرب ١٩٤٨ و ١٩٦٧ اضاف اعباءً جديدة ومفاجئة كما ان متطلبات الدفاع قد تزايدت اكثر من اي وقت مضى فتراوحت ما بين ١٥ - ٢٥ .٪ من الدخل الاجمالي المحلي وتلزם الاردن مع القضية الفلسطينية هو الذي افرز الوحدة بين الصفتين سنة ١٩٥٠م ، انسجاماً مع رغبة الشعب الفلسطيني في ذلك الحين ، والتزاماً منا باحترام رغبة الشعب الفلسطيني ، فان له الان كامل الحرية في اختيار ما يراه مناسباً له ، كما اختار في السابق الوحدة مع الاردن ، ومثمناً باركنا التوجه الوحدوي سنة ١٩٥٠م نبارك ونحترم توجههم ورغبتهم اليوم في الشكل والخيار الذي يرتأونه . اضافة الى ذلك فان الاردن حدد بوضوح موقفه من عملية السلام واشتراكه بالمؤتمر الدولي من اجل حل عادل وشامل.

ايها الاخوة

من المفيد في هذا المجال - عند الحديث عن العلاقة الاردنية الفلسطينية - العودة الى الاساسيات اي ابتداء من مفهوم الاسرة كنواة المجتمع والذي بدوره هو نواة للامة السياسية . لقد نظم الاسلام امور الاسرة معتبراً ايها وحدة متماسكة وذلك بتعریف

العلاقات الاسرية وتحديد المسئوليات وبين ضرورة ترابطها . ومن هذا المفهوم الاولي والأساسي لنواة الامة السياسية يمكن فهم ابعاد ما يردده القائد الاول جلالة الحسين ويؤكد عليه باننا هنا في الاردن اسرة واحدة .

ايها الشباب

اذا كان قدرنا في هذا البلد ان نكون انصارا للحق ودعاة لجمع الصفوف ورأب الصدع العربي فسيبقى الاردن النافذة العربية كما عهدموه دائمآ . فالاردن الذي كانت عاصمته ملتقى لحرار العرب وملذا لهم من المستعمر الاجنبي ، تحتضن اليوم المؤسسات لاقامة الحوار داخليا وعربيا واسلاميا . فمنتدى الفكر العربي أصبح بحق برلنانا للمفكرين واصحاب القرار العرب اذ فتح الاردن قلبه وعقله وابوابه لكي تتحاور هذه النخبة بحرية حول هموم المستقبل وتحدياته . وقد شارك في انشطة هذا المنتدى منذ انشائه من سنوات قليلة اكثر من الف من ابناء الامة — في مجالات الاقتصاد والمال والسياسة والمجتمع ، والاداب والعلوم ، وهم يتحاورون بديمقراطية كاملة في كل ما يهم امتهم العربية -- من امنها الغذائي الى امنها العسكري ، من مستقبل العلم والتكنية فيها الى مستقبل التربية والتعليم لجيالها الصاعدة .

كما ان المجمع الملكي لبحوث الحضارة الاسلامية (مؤسسة آل البيت) يضم عددا من كبار علماء العالم الاسلامي ومفكريه للتداول في امور فكرية وعملية ملحة . واخيرا ولكن ليس اخرا فان المنتدى الشبابي العربي هو منتدى جميع الشباب خاصة اتنا نعمل لكي يضم عددا من الشباب العربي .

ايها الشباب

ان هذه المؤسسات والمنتديات قد اقامت الحوار من اجل الوصول الى حلول تتمشى مع قيمنا واصالتنا لتساعدنا على التعامل مع الحياة العصرية وما ينجم عنها من متطلبات جديدة.

وفي هذا المجال يمكن ان نسائل الشباب ما هو تفكيركم لتطبيق مفهوم الدفاع الاجتماعي وما هي مسؤولياتكم تجاه مكافحة الجريمة والآفات الاخرى كالادمان على المخدرات . فاتم مدعاون اكثر من اي وقت مضى لمساعدة الجهد ، وتكريس طاقاتكم ، واوقات فراغكم ، لصالح المسيرة التنموية الشاملة ومما لا شك فيه ان رعاية الشباب مسؤولية كبيرة ، ومهمة جسمية تشارك في تحقيقها مختلف المؤسسات الرسمية والاهلية، التي لا بد لها من التنسيق والتعاون فيما بينها حتى يتحقق التكامل في البرامج والخطط ، واستخدام الوسائل والقاعات والاماكن الثقافية افضل استخدام ، ولا شك ان اعداد الكوادر المدرية القادرة على التعامل مع الشباب ، وتوجيه طاقاتهم وقدراتهم ، لخدمة بلدتهم واهلهم ، وتعزيز روح الانتماء والولاء لقيادتهم ، ووطنهم هي من الامور الضرورية التي علينا جميعا ان نوليها اهتماما ، وعنايتها في خططنا القادمة - ان شاء الله - .

وختاما ايها الاخوة الشباب - في داخل الاردن وخارجه على السواء - انت جند الثورة العربية واحفادها وستظلون مبعث اعزاز الاسرة الاردنية ومصدرا من مصادر قوتنا اذ ان الموارد البشرية الفاعلة هي احدى دعائم الثورة الوطنية .
ادعو الله صادقا ان يلهمنا الصبر والثبات والرشاد في القول والعمل ، انه نعم المولى ونعم النصير.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

لقد ادركنا في الأردن ، انه كان لزاماً علينا أن نعيد
النظر في واقعنا التربوي والتعليمي لنتحقق بتركيب
الحضارة الإنسانية

خطاب

صاحب السمو الملكي الأمير الحسن بن طلال
ولي العهد المعمم

في

ندوة القبول في التعليم العالي
جامعة الأردنية

عمان ، ٢١ - ٢٤ / ١١ / ١٩٨٨

the first half of the month
and the first half of the following month

July 1912 - Aug.

July

about three days, from noon to 6 P.M.
the latter half,

and though it did not last
more than

Aug 11 - 12 1912 AM

لقد ادركنا في الأردن ، انه كان لزاماً علينا أن نعيد
النظر في واقعنا التربوي والتعليمي لنتحقق بركب
الحضارة الإنسانية

ايتها الضيوف الكرام
ايتها الاخوة والأخوات

انه لمن دواعي سروري واعتزازي ان ارحب بكم بمناسبة الثناء اعمال مؤتمركم في
وطنكم الأردن وفي عاصمته عمان التي تفخر لكونها اصبحت ملتقى فعاليات اقليمية
ودولية عديدة . وأود أن أشكر هذه المنظمات والهيئات المختلفة على ثقتها الغالية بالأردن
والتي جاءت نتيجة جهد ابنائه الذين ترجموا بشكل عملي مفهوم الانفتاح على الثقافات
العالمية والتعاون الاقليمي والدولي الذي ارسى قواعده جلالة الملك الحسين المعظم .

لقد أصبح التعاون الدولي في مجالات متعددة امرا ضروريا اذ اننا نعيش في عالم
معاصر زادت فيه اوامر الترابط والاعتماد بين الدول ذات السيادة من جهة وبين الاقاليم
من جهة اخرى .

ايها الحفل الكريم ،

لقد أفردت ندوة الدائرة المستديرة - والتي عقدت في عمان قبل حوالي شهرين - مكانة خاصة لموضوع التعليم. وقد اعتبرت الندوة التعليم أحد العناصر الأساسية في استراتيجية تنمية الموارد البشرية خاصة عندما تشكل هذه الموارد أحد دعائم الثروة الوطنية مما يستدعي تخطيطاً موضوعياً لقوى البشرية. ومن هذا المنطلق سيقدم مؤتمركم هذا مساهمة فعالة في هذا الاتجاه ، بالرغم من كون موضوع المؤتمر "القبول في التعليم العالي" موضوعاً شائكاً وأساسياً حيث تبني عليه دعائم السياسة التربوية للتعليم العالي.

ايها الاخوة والأخوات ،

لقد اطلعتم على المعلومات الخلفية لمؤتمركم هذا واسمحوا لي ان استعرض واياكم بعض الافكار حول المفاهيم العريضة لموضوع نقاشكم :

اولاً: ان العملية التربوية التعليمية عملية متراقبة ومتداخلة وشاملة في جميع مراحلها . فالتعليم العام يشكل الخلفية الأساسية التي يبني عليها التعليم العالي. وعليه فلا يمكن النظر في عناصر نظام التعليم العالي بمعزل عن مخرجات نظام التعليم العام.

واسمحوا لي في هذا المجال ان اتحدث اليكم بايجاز حول عملية التطوير في الأردن لجميع عناصره من حيث بنية النظام التعليمي والمناهج المدرسية والوسائل التعليمية والمباني والمرافق المختلفة، اذ اتنا نعتبر ان تجربتنا رائدة ومتميزة في منطقتنا العربية. لقد ادركنا في الأردن قبل اكثرب من عامين انه كان لزاماً علينا ان نعيد النظر في واقعنا التربوي والتعليمي لنلحق

بركب الحضارة الإنسانية ونواكب متغيرات العصر خاصة وإن العالم قد دخل ثورة هائلة في مجال المعرفة والمعلومات وحدثت تطورات كبيرة في مختلف مجالات الحياة. ونحن الان في مرحلة تنفيذ الخطط التي لم يكن اعدادها مقتصرًا على التربويين بل شارك ايضاً في اعدادها ممثّلون عن قطاعات مختلفة ومتدخّلة. انتا نطبع من - عملية التطوير والاصلاح التربوي ان نحقق الاهداف التالية:

- رفع مستوى مخرجات التعليم العام

- تحقيق المواءمة مع سوق العمل

- التفاعل مع التطوير العلمي والثقافي العالمي

ان تحقيق هذه الاهداف يتطلب تغييرات شاملة وجذرية في العناصر الأساسية للعملية التربوية وخاصة فيما يتعلق بالسلم التعليمي وما يستدعي ذلك من رفع صفة الدونية عن التعليم المهني ، مما قد يساهم في خلق التوازن المنشود في سوق العمل .

ثانياً : ان الاحصائيات تشير الى ان من المتوقع في نهاية عام ٢٠٠٠ ان تبلغ نسبة الشباب دون سن الثلاثين في دول الجنوب حوالي ٦٠٪ من عدد السكان ، وان الازدياد المضطرد هذا لاعداد الشباب سيشكل تحديات عديدة مما يستدعي ايجاد آلية عملية لتقدير مدخلات ومخرجات التعليم الاكاديمي والمهني وتحديد متطلبات سوق العمل ، والتخطيط الحضري والسياسات الزراعية والصحية وغيرها.

وعليه ، فإنه يتوجب علينا ايلاء القطاع الشبابي الأولوية في خططنا التنموية من اجل اعدادهم للمستقبل. وذلك من خلال التركيز والتاكيد على تنمية

وتطوير قدرة الفرد للقيام بدوره الايجابي في المجتمع. ومن هنا وجب علينا جميعا ان نسعى لتوفير فرص العمل لشبابنا الصاعد الذي يشكل دعامة وركيزة اساسية من ركائز اقتصادنا. اذ انتا تنظر الى "العمل" كمساند للعلم في تحقيق الذات الانسانية وعليه فان التخطيط للقوى البشرية امر يجب ان يلقى العناية الجديرة به.

ايها الحفل الكريم
ايها الاخوة والاخوات

ومن هذا المنطلق فانتانا نتطلع الى دور ايجابي تقوم به الجامعات من حيث تأمين حاجات خطط التنمية من القوى البشرية والاهتمام بالارشاد الميداني في مختلف النواحي التطبيقية. خاصة انه من الملفت للانتباه في الاردن وبرغم الارتفاع المضطرد لنسبة الجامعيين في القوى البشرية فان شبابنا ما زال يقبل على التخصصات التي كانت توفر العمل والدخل الافضل في الحقبات الماضية والتي اصبحت لا تلائم المعطيات الجديدة. ولكن القيم الاجتماعية التي نتجت عن التغيرات الاجتماعية المتسارعة قد رسخت التسارع على تخصصات معينة رغم الفائض من خريجيها وفي هذا الصدد فان مساهمة الجامعات لحل المشكلة قد تكون اساسية من خلال اعادة النظر في تخصصاتها واستبدال ما لم يعد يلائم الحاجات التنموية المحلية والاقليمية . ومن هذا المنطلق تدعو الجامعات العربية الاخذ بالنظرة التكاملية فيما يتعلق بمنطقة العرب .

ثالثاً : ان حث جامعاتنا العربية على الاخذ بالنظرة التكاملية للمنطقة يقودنا الى

الحديث عن ضرورة الأخذ بعين الاعتبار ان الاثار السلبية للانكماش النفطي واضحة على المنطقة العربية باجمعها مما يدعو الى التأقلم مع ظروف جديدة تتطلب منا مزيدا من الاعتماد على قدراتنا الذاتية والعناصر الأساسية المتوفرة لدينا. ويمكن تحقيق ذلك من خلال تحديد امكانياتنا الكامنة للمشاركة والتعاون في تنمية متكاملة. وفي هذا المجال يتوجب علينا الانتباه الى التفاوت بين دول اقليمنا من حيث مدى تأسيس البنى التحتية.

رابعا: لقد تميزت الحضارة العربية الاسلامية على مر العصور بانفتاحها على الحضارات الانسانية الاخرى وقد تفاعل معها تفاعلا بناء ولم نخل يوما في نشر ما لدينا من علم وثقافة. وعليه فاننا ننظر بتفهم وافق واسع في امر قبول الطلبة الاجانب في جامعاتنا - ليس على حساب طلبتنا - ولكن لما في ذلك من تفاعل بناء ليس فقط من حيث نوعيتهم بخصوص اصولتنا في وقت تشوّهت فيه صورتنا في الخارج - ولكن لما سيؤديه ذلك من فائدة لطلابنا نتيجة التفاعل مع الطلبة الضيوف . واننا نعي انظمة تبادل التلاميذ في الاردن مع العالم الخارجي حتى على مستوى التعليم الثانوي ، ومما يدعونا الى النظر بتفهم ودرأية لامر معادلة الشهادات الثانوية حتى بالنسبة لطلابنا.

خامسا : ان المعلومات المتوفرة لدينا عن المنطقة العربية من المنظمات الدولية والعربية تدل على تفاوت واضح في نسب الالتحاق بمؤسسات التعليم العالي ، حيث تتراوح نسب الالتحقين من فئة العمر ١٨-٢٤ من ٢-٣٪ كما هو الحال في عمان والسودان والى ٣٧٪ كما هو الحال في الاردن. ان عملية التنمية الشاملة لا بد ان تأخذ بعين الاعتبار مدى توفر القوى

البشرية الازمة المدرية في مراحل التعليم العالي والعناصر الاخرى الاساسية المكونة للبنية التحتية. ومن هنا لا بد من التوسع في قبول الطلبة وزيادة فرص الالتحاق بالتعليم العالي في الدول ذات النسب المنخفضة. اما في الدول ذات النسب المرتفعة فلا بد من التأكيد على ضرورة مواومة البرامج مع متطلبات المجتمع والتركيز على النوعية في التعليم ودراسة الفوائد الاقتصادية والاجتماعية لاي استثمار اضافي في التعليم العالي .

ايها الاخوة والاخوات

ان ما استعرضته معكم والذي يشكل خلفيه " القبول في الجامعات " قد يثير جدلا حول مفهوم " استقلال الجامعات " . وأود في هذا المجال التأكيد على ان جامعاتنا العربية قد عودتنا يوما على القيام بدورها الريادي في التطوير واستباق الاحداث والتصدي للتحديات خلال العقود الماضية. وقد بدأت فعلاً الجامعات الاردنية بعملية تطوير التعليم العالي . ونمر الان بمرحلة اولية ومكثفة لتطوير التعليم العالي. وقد وافق مجلس التعليم العالي على " مبادئ سياسة تطوير التعليم العالي " والتي شاركت في اعدادها الجامعات الاردنية و مختلف الجهات الوطنية المعنية . وقد تم تشكيل فريق عمل لوضع التفصيلات لمبادئ سياسة التعليم العالي وتحديد جدول زمني لآليات التنفيذ مع تقديم التوصيات الازمة الاولويات منهجية هذا التنفيذ.

وارجو ان تفتح لنا مدارلاتكم آفاقا جديدة للاسهام في عملية التطوير في بلدنا، ممتنيا لكم التوفيق والنجاح مؤتمنكم.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

مناقشة التحديات التي تواجه الإنسانية من منطلق
ديني ، هو اتجاه جدير بالتشجيع

كلمة

صاحب السمو الملكي الأمير الحسن بن طلال
ولي العهد المعمم
أمام

المؤتمر العالمي الخامس للدين والسلام
ملبورن / استراليا ، ١٨ - ٢٨ / ١٩٨٩

مناقشة التحديات التي تواجه الانسانية من منطلق ديني ، هو اتجاه جدير بالتشجيع

السيد الرئيس

ايها السيدات والسادة

لئن حالت الاعباء الطارئة عن مشاركتي الشخصية في هذا المؤتمر الهام ، فان ذلك لا يقلل - بحال - من تقديرني للبواطن النبيلة التي ادت لانعقاده ، والاهداف الكريمة التي يسعى لتحقيقها ، واود ان اؤكد لكم بهذه المناسبة حرصي على المشاركة في اي جهود مستقبلية تساعد على نجاح هذه المساعي الحميدة .

ان الموضوع الذي اخذه شعارا للمؤتمر وهو " السلام من خلال الثقة ودور الدين " يفتح آفاقا واسعة للتأمل والتفكير ، ذلك انه يحدد اسلوبا للسلام يختلف عن الاساليب التقليدية التي يطرحها الساسة الذين يبحثون في هذه القضية في اللقاءات الاقليمية والدولية ، حيث يتركز البحث على تخفيض التسلح والرقابة المتبادلة والضمادات المشتركة وغيرها من الاساليب التي تتطرق من خوف " مشروع " صنعنه التجارب المعقّدة في العلاقات الدولية . و اذا كان الخوف المتبادل او " توافن الرعب " كما يشار اليه

احيانا قد احرز بعض النجاح في استقرار العلاقات بينقوى العظمى ، لمدة قد تطول او تقصير ، فان ذلك لم يمنع من بروز اسباب اخرى للتوتر تلقي ظلها الكثيب على ارجاء واسعة من المعمورة ، وتتفص حياة الملايين من البشر ، فالنزاعات العرقية والاقليمية تنفجر في اكثر من موضع والارهاب الاعمى ينطلق في ساحات كثيرة ، وقد يجد التأييد احيانا من بلدان تحتل مقاعدها في الاسرة الدولية . واذا كان هذا هو الحال في الطلبة السياسية ، فان الايديان تطرح اسلوبا يتفق مع طبيعتها الروحية ، ذلك لأنها تعامل مع النفس الانسانية مباشرة ، وتحاول صياغة المشاعر والاحاسيس ، داخل الضمير البشري قبل ان تخرج الى حيز العمل والتصرف ، وهو تصديق لقول القرآن : " ان الله لا يغير ما بقوم حتى يغيروا ما بأنفسهم " ذلك لأن تغيير النفس يعتمد على الارادة الواقعية والتصميم الحازم ، وهناك في اعمق النفس الانسانية تتحدد الميول التي يعبر عنها اللسان والجوارح ، ان خيرا فخير او شرا فشر . ولا يعني ذلك - بالضرورة - ان يكون اسلوب الدين مناقضا لاسلوب السياسة ، او بديلا عنها ، بل ربما كان العكس هو الصحيح ، ذلك لأن توافر الثقة يعين في النهاية على القبول المخلص بالاجراءات والضمانات التي تحول دون الحرب وتفضي للسلام والاستقرار .

لقد سيطرت على عقول المفكرين والاستراتيجيين المقوله الكلاسيكية : " اذا اردت السلام فيجب ان تكون مستعدا للحرب " ! غير ان حوادث التاريخ القريب قد اظهرت ان الاستعداد للحروب ، وما يصاحبها من تعبئة للعواطف في الجانبين ، كثيرا ما ادى للحروب الفعلية ، والاكثر من ذلك ان التطور المذهل الذي شهدته العقود الاخيرة في مجال التسلح من حيث السرعة الفائقة واتساع مدى التدمير ، لم يعد يسمح بالانتظار للتأكد من نوايا الخصم ، وكم من المأساة التي شهدناها في السنوات الاخيرة قد وقعت نتيجة لسوء الحساب ، والحرص على تسديد الضربة الاولى قبل ان يوجه الخصم سلاحه الفتاك ، انسجاما مع التعبير الشائع في كل لغة تقريبا " اقتل قبل ان تقتل " !

وكل هذه الاعتبارات هي التي وجّهت تفكير الساسة الى محاولة حل العقدة المفرغة من البداية ، من خلال حظر انواع معينة من الاسلحة الفتاكـة ذات التدمير الجماعي ، والحد من الاسلحة العادلة ، وايجاد رقابة مشتركة ، غير ان كل هذه الوسائل على اهميتها لا تحمل حلاً جذرياً للمشكلـة ، لأن منطق الخوف يحتم الحذر والتربص وانتظار الفرصة المواتية لضرب مصدر الخوف ، وما دام هذا الشعور مسيطرـاً في الناحيتـين . فـان مستقبل السلام يظل مرتبـطاً بالمصادفات المجهولة . ومن هنا نطلـم من جديد على شعار هذا المؤتمر لنطرح السؤال الكبير وهو : هل يمكن حقـاً احلـل الثقة المتبادلة مكان الخوف المتبادل ؟ ومع ان الجواب يشكل تحديـاً كبيرـاً وقد يبدو للبعض نوعـاً من التفاؤل المسرـف ، الا ان هذا التحدي نفسه هو جوهر الاديان ، ومحور الرسائل السماوية التي جعلـت غايتها الاخـيرة اقامة " مملـكة الله على الارض " ، حيث تختفي النزعـات الشريرة " وتحـول السـيف الى محـارـيث ، والرماح الى منـاجـل ، ولا ترفع امة على امة سيفـاً ولا يتعلـمون الحرب " . كما جاءـ في اصلاح اشـعـيا من الكتاب المقدس .

هدف بعيدـاً حقـاً ، يفصلـه عن الواقع الانسـاني من الابعاد والمسافـات ما يفصلـ الارض عن السماء ، خصوصـاً اذا وضعـنا في المقابل تاريخ التجـربـة الانـسانـية التي تحـركـت - على الـاغـلب - في اتجـاه مضـارـ ، غير ان رسـالة الدين في النـهاـية هي تعـريـض الضـمير الانـسانـي لنـور المـثـلـ العـلـيـاـ ، كما يتـعرض النـباتـ لـحرـارة الشـمـسـ ليـأخذـ منها اسـبابـ الحـيـاةـ والنـمـاءـ . ولا شكـ ان مجرد اتجـاهـ الانـسانـ نحوـ تلكـ المـثـلـ ، وانـبعـاثـ المـيلـ لديهـ لـتحقـيقـهاـ يـحدثـ ذلكـ التـغـيـيرـ الذيـ اشارـتـ اليـهـ الآـيـةـ القرـآنـيـةـ آـنـفاـ ، وعـندـماـ تـأـخذـ حـيـاتـهـ مـسـارـاـ اخـرـ ، اوـ كـماـ وـصـفـهاـ بنـجـامـينـ ويـتـشـكـوتـ فيـ موـاعـذـهـ المشـهـورـةـ ، اـذـ يـقـولـ :

" التـدـينـ الحـقـيقـيـ يـطـهـرـ العـقـلـ منـ الرـغـبـاتـ العـقـيمـةـ التيـ تـعـكـرـ صـفـاءـ النـفـسـ وـتـقـودـهاـ للـقـلـقـ وـالـتوـرـ " .

" انهـ يـحرـرـ الانـسانـ منـ الغـرـورـ وـالـجـشـ وـالـرـغـبـاتـ الـوضـيـعـةـ ، وـمنـ الـامـالـ وـالـتـطـلـعـاتـ الفـارـغـةـ " .

الغرور . الجشع . الرغبات العقيمة . التطلعات الفارغة . اليست هذه الصفات هي بعض مسببات التوتر والقلق في حياتنا المعاصرة ؟ واذا كان الامر كذلك ، فان الايمان وحده هو الذي يملك القدرة على علاجها في اعمق النفس البشرية .

وغمي عن البيان ان الاهداف الطموحة ستظل بعيدة المنال الا اذا استقرت العلاقات بين اهل الاديان انفسهم على اساس من الثقة والوضوح ، وفي هذا المجال تتدخل عوامل ايجابية وسلبية كثيرة تستحق ان تدرس بكثير من التمعن والروبة من الذين يتصدرون لهذه المسؤولية ، غير انتي اسمح لنفسي ان احدد بعض جوانبها فيما يلي :

اولا:

ان مناقشة التحديات التي تواجه الانسانية من منطلق ديني هو اتجاه جدير بالتشجيع ذلك ان الفهم الضيق الذي ساد فترة من الزمن وجعل من الدين مجرد علاقة بين الانسان وخلقه قد فرض على الدين حالة من الجمود والاعتزال ، وحرم الحياة العامة من كثير من الفضائل الخلقية التي تأتي مع التأثير الديني ، ومع ان فكرة العلمانية ، او العزل بين الدين والدولة لا تزال محل جدل في كثير من بلدان العالم ، الا انه يبدولي ان القدر المتفق عليه هو جدواي التأثير الديني في تحديد علاقة الانسان مع البيئة الطبيعية ، وعلاقة الانسان بأخيه الانسان .

ثانياً :

ان كل الاديان مهما اختلفت مصادرها - ترکز على احترام الانسان وحقه في الحياة الكريمة الامنة ، وتنهى عن الظلم والعنوان وسفك الدماء ، غير ان هذه المعاني الانسانية كثيرا ما تضيع وسط خضم النصوص الخاصة التي تتمايز بها الاديان ، كما

ان الممارسات العملية كثيرة ما تجاهلت تلك المعاني وخصوصا حين استغلت العواطف الدينية لتحقيق المأرب الشخصية او الطموحات السياسية . ومن هنا تبدو اهمية تشجيع الدراسات المقارنة التي تهدف لاكتشاف البعد الانساني المشترك في التراث الديني العام.

ثالثا :

ان التقاء الاديان لا يعني - بحال من الاحوال - اذابة الاديان في نوع من التوفيقية او استخدامه لترويج معتقدات دين من الاديان على حساب دين اخر ، وقد يفيد اهداف الحوار ان نقول ان اي محاولة لاضعاف دين من الاديان لدى معتقليه لا يخدم الاديان الاخرى ، وانما يضعف فكرة التدين ويدعم الافكار اللا دينية بصورة عامة.

رابعا:

ان من السهل تحديد بعض الصعوبات التي تتعرض سبيل الحوار بين اهل الاديان والتي تكمن احيانا في صلب العقائد والنصوص ، واحيانا في تاريخ العلاقات بين الشعوب ، ومع اتنى لا ارى مناقشة ذلك في المؤتمرات العامة ، الا ان من المفيد ايجاد جماعات عمل متخصصة لتحديد هذه العوائق على الاقل ، ان لم يكن تحديد وسائل للتغلب عليها او التخفيف من تأثيرها.

خامسا:

ان استحضار الصعوبات والعوائق التي تقف امام التفاهم قد يقود الى الاقتناع باهداف مرحلية متواضعة ، ذلك ان استمرار الحوار هو انجاز في حد ذاته يستحق ان نحميه من التسرع ورغبة الوثوب الى نتائج لم تأخذ حظها الواقي من التمهيد والتحضير.

سادساً:

ان المشاركة النشطة للشباب في هذه اللقاءات هي من الامور بمكان كبير ، واذا كان الجيل الحاضر قد عايش الاثار المدمرة للحروب الكونية والاقليمية ، فان من واجبه ان يعطي نتائج تجربته للأجيال المقبلة . لعلها تنطلق من بداية جديدة تقوم على الحب والثقة والشعور بالمسؤولية .

ايها السيدات والسادة

اننا نعيش في منطقة من العالم تتقدى فيها كل العوامل السلبية والابيجابية التي اشرنا اليها ، وهي من هذه الناحية تصلح لأن تكون ميداناً للتجربة الدينية المثالية ، بكل ابعادها ، فهي الارض التي شهدت ميلاد الاديان "الابراهيمية" الثلاثة ، وعليها تقوم الرموز الباقية التي تشد عواطف اهل هذه الاديان ، في اركان الارض ، وبدل ان تكون هذه الحقيقة سبباً للوئام والتفاهم فان ما حدث كان مناقضاً لهذا التوقع . لقد دارت حروب طاحنة حول اسوار القدس عبر تقلبات التاريخ المختلفة ، وها نحن نرى القوة السياسية القائمة فيها اليوم لا تزال ترفض صوت العقل ، وتضرب بدروس التاريخ عرض الحائط ، وتضييع فرص السلام العادل ، وتهيء المناخ لمجابهات جديدة قد تأخذ اجيالاً اخرى من عمر البشرية المترقب بالماسي والمويلات .

في الملحة البشرية ارتبط اسم القدس بتطورات الانسان لتحقيق السعادة الدائمة والعدل المطلق ، وبهذا المعنى دخل اسمها في كل اللغات كرمز لهذه التطلعات ، وحين لم تقم تلك القدس المأموله على الارض صنعتها الخيال في السماوات العلي ، حتى تقرأ في كتب الادعية والنصوص الدينية عن "القدس السماوية" وتقرأ في ديوان الشاعر

الانجليزي جيرالد ماسي " القدس الذهبية " قوله :-

ايتها القدس الذهبية
انني اكدر يوم بعد يوم
بقلب موحش اضناه الشوق
امد يدي واصلي
لعلی اجد عشا امنا لروحی
وسط اغصانك الشافية
حيث يتوب الشقی عن الاذى
وينعم المکنود بالامن والراحة !

من سخريه القدر ان هذه القدس التي تخيلها الانسان جنة ارضية ، يمارس فيها الحسن ما فطره الله عليه من نزعات الخير ، ويقيم على ترابها مجتمعا انسانيا نموذجيا يمكن اقتباسه في ارض الله الواسعة ، هذه القدس الارضية هي التي اصبحت اليوم مركزا تمars فيه اعنف الاساليب ، واشدتها قسوة في كبت المشاعر الوطنية المشروعة ، ولأن القدس موصولة العرى بمشاعر الملايين على امتداد الارض فان التوتر القائم فيها مؤهل لأن يثير حريقا يصل لهبه ودخانه لقطار بعيدة .

لا نغالى اذا قلنا ان وضع القدس الراهن بين التطلعات الجميلة والواقع الكئيب يشكل تحديا صارخا للmallالية الدينية ، وقد تكون الميدان الاول الذي يجب ان تتجه اليه التجربة الجديدة ، فاذا نجحت فيه فانها ستكون اقدر على النجاح في غيره من الواقع.

لقد فرضت ظروف القضية الفلسطينية وتطلعات الشعب العربي بكل طوائفه الدينية

على الاردن ان يمد وصايتها على القدس قرابة عشرين سنة ، حاول فيها - رغم ما تفرضه ضرورات الحرب القائمة من القيود والمشكلات - ان يخلق الظروف المواتية للتعايش الديني القائم على الاخوة والتسامح وحسن الجوار ، وبالرغم من تبدل الظروف واضطرار الاردن لفك ارتباطه القانوني والاداري بالمناطق المحتلة اسهاما منه في تسهيل السعي نحو السلام العادل ، فقد حافظ على اوثق العلاقات لاماكن المقدسة للمسيحيين والمسلمين ، واستمر يؤدي واجبه في رعايتها والعنابة بها ، وفاء برسالته القومية ، واستجابة للالتزام الديني الذي يسمو لديه فوق تقلبات السياسة وظروفها المتغيرة .

في جولة من سلسلة الحوار الاسلامي - المسيحي عقدت في جنيف في ديسمبر الماضي حول السلام والعدل قلت : ان اي تأخير في علاج هذه القضية يزيدها تعقيدا و يجعلها اكثر استعصاء على الحل . لقد اضاعت الامم المتحدة وغيرها من المنظمات العالمية فرصا كثيرة لحل مشكلة القدس ، ولو انها استغلت تلك الفرصة لربما ساعدت على ايجاد حل للنزاع العربي - الاسرائيلي نفسه ، وكلما تأجل البحث في هذه القضية كلما برزت صعوبات جديدة امام الحل المنشود .

ان القدس ترتبط بمشاعر اهل الاديان السماوية جميعا ، ومن حق كل فريق ان يمارس شعائره الدينية بحرية كاملة في الواقع التي يرتبط بها ، وهذا ما ذهب اليه قداسة البابا يوحنا بولص الثاني حين قال امام مجمع الكرادلة في اكتوبر ١٩٨٧ " ان دور القدس دور فريد تحيطه الاسرار الالهية ، وفيها تلتقي حقوق دينية وتاريخية عديدة ، وان اي حل لمشكلتها يجب ان يأخذ في الاهتمام جميع الاعتبارات التي يفرضها الوضع الخاص للمدينة ، كما تحتمها الحقوق والامال المشروعة لاؤلئك الذين ينتمون الى ديانات التوحيد " .

لقد اخذت الدراسة التي وضعتها عن القدس في اكتوبر ١٩٧٩ الخطوة الاولى نحو توضيح الخلفية التاريخية المتصلة بقضية السيادة ، وصلاحيات السلطات المحلية ، والاشراف على الاماكن المقدسة ، وستظل آمال المتصلين بهذه المبادرة بأن تسيطر الروح الايجابية البناءة حتى النهاية ، ذلك لأن التجارب قد علمتنا ان الحقيقة كثيرة ما تعاني من حماس الداعين اليها ، اكثر من حجج الذين يعارضونها . ولعل الوقت قد حان ليقنع فرقاء الصراع في مشكلة القدس بتردد الادعاءات التاريخية او الشكوى من المظالم دون ان يقودهم ذلك لغرض السيادة الرسمية ، ذلك لأن اي حل بالقوة المسلحة قد اوضح ان الانتصارات العسكرية تجلب على المنتصر عدم الامن وربما الفعل العدائي من الاسرة الدولية . ان الضرورات الملحة التي ينطوي عليها مبدأ التعاون والاعتماد المتبادل بين الدول قد تحقق لقضية السلام والاستقرار في الشرق الاوسط ما لا تتحققه الادعاءات المتعارضة لحقوق السيادة الرسمية او التمسك العنيد بالحقائق الكثيبة القائمة .

وفي الختام اتمنى لمؤتمركم ما هو جدير به من النجاح والتوفيق ، واعبر عن ثقتي في ان مشاوراتكم وتوصياتكم سوف تذهب بعيدا في بناء جسور الثقة وخدمة قضية الامن والسلام في العالم .

the 12th, the 13th, and the 14th, 1907. The first day was
spent in getting the boat ready and the party made up. The second
day we started at 7 A.M. and went up the river about 10 miles. We made this
trip in two hours. The third day we should be half way up the river
about 15 miles from the sea. We were told by the Indians that the river
was very narrow and rocky, and that it would be difficult to get across.
The Indians said that the river was very rocky and that it would be
difficult to get across. We were told by the Indians that the river
was very narrow and rocky, and that it would be difficult to get across.

The fourth day we started at 7 A.M. and went up the river about 10 miles.
We were told by the Indians that the river was very rocky and that it would be
difficult to get across. We were told by the Indians that the river
was very narrow and rocky, and that it would be difficult to get across.

" ان الاقتصاد الأردني بأسس الحاجة الى تحسين انتاجيته ، بما يتيح له ان يكون أقدر على المنافسة في أسواق التصدير "

محاضرة

صاحب السمو الملكي الأمير الحسن بن طلال
ولي العهد المعظم
في كلية الحرب الملكية
الاستراتيجية الاقتصادية للأردن
كلية الحرب الملكية
عمان ، ١٩٨٩/٣/٧

"ان الاقتصاد الأردني بأسس الحاجة الى تحسين انتاجيته ، بما يتبع له ان يكون أقدر على المنافسة في أسواق التصدير "

ايها الاخوة الضباط

ارحب بكم ، في بداية هذا اللقاء المتجدد . اجمل ترحيب واعبر لكم عن سعادتي بالتواصل مع هذه النخبة من خيرة ضباطنا الاكفاء ، واسعير بان هذا اللقاء ، الذي اصبح تقليدا سنويا اعتز به ، هو اقرب الى الحوار والتمازج الفكري معكم منه الى المحاضرة . ان تسارع الاحداث وتطورها على كافة المستويات المحلية الاقليمية والدولية ، تستدعي منا جميعا التفاعل معها والتعامل مع المستجدات بعقل منظم منفتح يعتمد البحث والمنهجية العلمية اساسا لفهم ما يدور حولنا من احداث ، وما نواجهه من تحديات . ولعل هذا الفهم يشكل نقطة البداية لصياغة محتوى الرد والاسلوب الامثل للتعامل مع الحدث بنفس الأهمية والمستوى وبالسرعة المطلوبة . ولعلكم تدركون قبل غيركم ، ان العلوم العسكرية تطورت تطوراً سريعا وتعمقت واتسع نطاقها واصبحت تعتمد ، اكثر من اي وقت مضى ، على تداخل المعارف واعتمادها المتبادل على بعضها البعض الامر الذي يحتم علينا جميعا الارتقاء الى افضل المستويات ، في المعاهد العسكرية المثلية في العالم من حيث اتساع افاق العلم والمعرفة واعتماد النهج العلمي في التحليل والتخطيط والتنظيم .

في حديثي معكم هذا اليوم ، ساستعرض سريعا اهم التطورات التي شهدتها الساحة الاقتصادية في الاردن . وفي ضوء ذلك أتوسع في طرح الاستراتيجية الاقتصادية التي يتبعها الاردن لمواجهة هذه التطورات والحلول التي يرتئها لما يواجهه من تحديات .

قد يكون امر بديهي ، ولا يحتاج الى قدر كبير من المشقة والعناء اذا قلنا ان مفهوم التنمية واهدافها قد تطور تطورا واسعا وعميقا عبر العقود الاربعة الماضية . وفي واقع الامر ، لم يعد هدف التنمية مقصورا ، كما كان لفترة طويلة ، على تحقيق معدلات نمو مرتفعة في بعض المؤشرات المادية فقط ، وإنما امتد الى ابعد من ذلك ليشتمل على تحقيق تفاعل بين الجوانب الاقتصادية والاجتماعية للتنمية وتكاملها ، وتبعد الموارد المتاحة واستغلالها وتوجيهها لإحداث تغيرات جوهرية في بنية المجتمع

ومستوى رفاهيته المادية منها والبشرية ، ولذا ، فقد اصبح الانسان هو محور العملية التنموية ، فهو هدفها وغايتها وهو في الوقت نفسه اداها ، نسعى الى تحقيق رفع مستوى المادي والثقافي والعلمي والحضاري . ويمثل هذا الفهم لعملية التنمية واهدافها وابعادها ، الاطار الذي تتحرك فيه ، ونوجه ادارة اقتصادنا الوطني لتصبح عنصرا فاعلا في تنفيذه وتوجيهه الفعاليات الاقتصادية التوجه السليم لا ان تكون ذاتها ناتجا جانبيا من نتائج تنفيذ الخطة التنموية . اننا عندما نتحدث عن اوضاع اقتصادية اليوم من جهة وعن التنمية من جهة اخرى ، فاننا نتحدث عن تفاعل ما بين اثار العناصر الاقتصادية وانعكاساتها الآتية ، مقابل ادارتها وتوجيهها واعادة النظر بأولوياتها ورسم استراتيجية واضحة المعالم لها لتحقيق الهدف المنشود في احداث التغير الايجابي في بنية المجتمع ومستوى رفاهية الانسان فيه .

وحيث اننا في هذا البلد جزء لا يتجزأ من الوطن العربي نفث ونتأثر بما يجري فيه، فقد كان للطفرة النفطية في منتصف السبعينيات وحتى بداية الثمانينات وما احدثه من حركة تنموية سريعة في المنطقة العربية ، انعكاساتها على اقتصادنا الوطني من زوايا متعددة. فقد ازداد الطلب على اليد العاملة الاردنية لتلبيتها دورها في استكمال البنية الأساسية في المنطقة العربية وجرى استيعاب اعداد متزايدة ، انعكس ذلك بدورها محليا بصورة نقص في الكفاءات الاردنية المدرية في سوق العمل المحلي. وقد استجاب نظامنا التعليمي لهذه التغيرات سريعا فازداد استيعاب الجامعات الاردنية ، وتزايدت اعداد كليات المجتمع لتخرج شبابا وشابات لمقابلة احتياجات السوقين المحلي والعربي.

ان تدفق العملات الاجنبية الى الاردن من المساعدات والقروض ، ونمو تحويلات ابناءنا العاملين في الخارج، قد مكن من تعزيز الاحتياطييات الملكة من الذهب والعملات الصعبة ، ومن تسريع عملية اقامة البنية التحتية في قطاعات الاقتصاد الوطني المختلفة، وانشاء الصناعات الاستخراجية الكبرى وتطوير القائم منها ، وتحقيق وفر في ميزان المدفوعات بالرغم من زيادة العجز في الميزان التجاري. كما ارتفع الدخل القومي وازداد الاستهلاك بصورة سريعة ، للقطاعين العام والخاص.

واما في سوق العمل ، فقد نشط الطلب على اليد العاملة الاردنية محليا بسبب تحرك الطلب الكلي بشكل كبير ، بسبب ضيق قاعدة سوق العمل الاردنية ، فقد بدأت الاجور في الارتفاع . وبدى واضحا ان العرض في سوق العمل كان عاجزا عن مواجهة الطلب، لدرجة ان ديوان الخدمة المدنية الذي كان يشهد صفو فاما من الباحثين عن عمل في فترة سابقة، اصبح غير قادر على تأمين احتياجات القطاع العام من الكفاءات المطلوبة. وبذلك ، فتح سوق العمل لاستقطاب العمالة الوافدة ملء الفراغ، الامر الذي جعل الاردن

لأول مرة دولة مستقبلة للقوى العاملة اضافة لكونها دولة مصدرة وهو من الوضع الفريدة التي وجدنا انفسنا فيها.

ومع نهاية السبعينات وبداية الثمانينات ، بدأ واضحا ضرورة تعزيز العمل الاقتصادي العربي المشترك لمواجهة التحديات التي بدأت ترمي بظلالها على الوطن العربي بأكمله. وبذلت جهود حثيثة تكللت بالنجاح شمل الامة من خلال انعقاد مؤتمر القمة العربي الحادي عشر في عمان عام ١٩٨٠ . وكان هذا المؤتمر اقتصاديا بصورة اساسية يبرز منه تفاؤل كبير بفتح صفحة جديدة في التكامل الاقتصادي العربي، ولكن الاحداث التي تلت ذلك لم تكن بمستوى الامال.

فقد اخذت مجريات الحرب العراقية- الإيرانية في حينها أبعادا خطيرة اثرت على المناخ الاقتصادي المتفائل. واصبح سوق النفط سوقا للمشتري يحدد كمياته واسعاره. فانخفضت اسعار النفط بصورة كبيرة جدا، املت على بعض دول الخليج العربي ان تعيد النظر في حجم مساعداتها العربية. وقطعت بعض الدول العربية الشقيقة مساعداتها المنتظمة للاردن ولم يستمر بالدفع بشكل منتظم سوى المملكة العربية السعودية، في حين قلصت الكويت مساعداتها بقرار برلماني بنسبة ٤٠٪.. ومع مطلع عام ١٩٨٣ ، بدأ الطلب على اليد العاملة الاردنية بالانخفاض، ولقي العمال الاردنيون منافسة حادة من العمال الوافدين من دول اخرى كثيفة السكان والفائض بالقوى العاملة. كما برزت منافسة لبعض منتجاتنا خاصة الزراعية من دول بدأت تصل لاسواق الخليج مثل تركيا. وبذلت دول الخليج العربي بتقليل حجم انفاقها الاستثماري ، مما نتج عنه تقليل حجم النشاط الاقتصادي في المنطقة بصورة عامة

وقد بدأ واضحا ان العناصر الاقتصادية التي لعبت في منتصف السبعينات دورا

ايجابيا في تسريع عملية التنمية ، هي ذات العوامل التي اثرت سلبيا في مطلع الثمانينات.

و ضمن هذا المنظور ، كان من الواجب علينا في الاردن ان نكون اكثر اعتمادا على انفسنا من خلال تبني السياسات الداخلية الصحيحة التي تمكنا من التغلب على الدورات الاقتصادية التي يواجهها اقتصادنا ، وعن طريق تطوير ميزاتنا النسبية واطلاقها لتأخذ ابعادها الحقيقة المتكاملة من اجل توازن مستقر في علاقتنا الاقتصادية مع الدول الاخرى. وتطلب ذلك اطلاق مبادرات اقتصادية جديدة ، داخليا وخارجيا ، سأتطرق اليها في حديثي بعد قليل.

وحتى نكون على بينتكم من هذه المبادرات ، أرى ان نقف قليلا عند اهم التحديات التي تواجهنا في الوقت الحاضر بما يعيينا على تفهمها ومواجهتها ، ويحسن بنا ان نذكر ما يلي :

اولا :

ان اسعار اهم صادراتنا الاساسية كانت لفترة طويلة في هبوط مستمر ، في الوقت الذي ارتفعت فيه اسعار بعض المواد الاولية والوسطية الازمة في بعض صناعاتنا الكبرى وعلى نحو لم يكن متوقعا . كما ان تصدير السلع الاردنية المصنفة اصبح اكثر صعوبة نتيجة لتردي الاوضاع في اسواقها التقليدية من جهة ومنافسة مصدرين جدد في تلك الاسواق ، واصرار العديد من الدول على المقايسة والحصول على تسهيلات في الدفع ، وربما ارتفاع كلفة انتاجها نسبيا نظرا لارتفاع معدلات تبادل الدينار مقابل العملات الرئيسية الدولية .

ثانيا:

ان مستويات الدعم المالي العربي شهدت تراجعا ملحوظا عن مطلع الثمانينات وعقب مؤتمر بغداد. وفي الوقت الذي بقيت فيه بعض الدول الشقيقة تفي بالتزاماتها التي اقرت في مؤتمر بغداد ، توقفت دول اخرى عن دفع هذه الالتزامات . ولا يخفى عليكم ان مؤتمر القمة المذكور كان قد اقر دعما للاردن ، الذي يقف على اطول خطوط المواجهة ، والذي ترتب عليه التزامات خاصة ، بواقع (٢٥٠) مليون دولار سنويا ولدة عقد من الزمان. ولكن اذا تتبعنا ما اوفي به من التزام لوجدنا انه لا يتجاوز نصف المبلغ المقرر ، وقد كان الاردن قد التزم بقروض دولية لمواجهة متطلبات صموده ، الامر الذي احدث ضغوطا مالية كبيرة نشهد هذه الايام بعض اثارها.

ثالثا :

كذلك ، فقد اصبح الحصول على قروض تنمية بشروط ميسرة من المؤسسات الدولية امرا اكثر صعوبة ومرد ذلك ان ارتفاع معدل الدخل في الاردن لا يؤهل للحصول على شروط ميسرة ، وكان الاردن يعاني من نجاحاته التي حققتها . ولا بد لي ان اؤكد في هذا المقام على حقيقة قد تغيب على الكثيرين وهي ان معدل الدخل الفردي في العديد من دول المنطقة قد انخفضت بنسبة تقارب ٣٠٪ خلال الثمانينات ، في الوقت الذي لم يحدث فيه هذا الامر في الاردن ، وان تراجعت معدلات نمو اقتصاده في الفترة ذاتها.

رابعا :

ان الظروف الاقتصادية التي تواجهها الدول العربية النفطية الشقيقة لن تتيح لها في المدى المنظور زيادة الطلب على القوى العاملة . وهذا بالطبع يؤثر علينا باتجاهين :

الاول ، يتعلّق بتحديد حجم تحويلات الاردنيين العاملين في الخارج . والثاني ، عدم وجود مجال لفرص عمل جديدة لأبنائنا هناك .

خامساً :

ان ظروف عدم الاستقرار السياسي في المنطقة الناجمة عما احدثه الحرب العراقية - الإيرانية وما تبعها من تطورات في منطقة الخليج العربي وال Herb اللبناني وانعكاساتها السلبية الخارجية . وظروف الاحتلال الإسرائيلي للمناطق العربية المحتلة ، الذي لا يشكل العقبة الكبرى امام محاولات احلال السلام في المنطقة فحسب ، بل يضيف على الاقتصاد الاردني اعباء جديدة لدعم صمود الأهل في الوطن المحتل . وقد ادى هذا الأمر بدوره الى زيادة اعباء الاردن المالية ، ولا سيما اذا تذكّرنا ان المصدر المعيشي الوحيد الذي تبقى للفلسطينيين تحت الاحتلال يتمثل في ارصادتهم النقدية بالدينار الاردني التي كانت الوسيلة الوحيدة المتوفرة لديهم . كل ذلك يدعونا الى ان نكون مستعدين لكافة الاحتمالات وتلزمنا بمزيد من التضحيات .

سادساً :

ان استمرار ظروف عدم الاستقرار الاقتصادي التي يواجهها العالم ستتعكس سلبيا في نهاية الامر على مسيرة الدول النامية بما في ذلك الاردن . ان حدة التناقض ، لا بل المواجهة الاقتصادية تزداد يوما بعد يوم فيما بين المحاور الاقتصادية العالمية الثلاثة التي تشكلها الولايات المتحدة الامريكية - دول المجموعة الاوروبية - اليابان . كل هذه المستجدات على الساحة العالمية تضيف بعدها جديدا وهاما يتوجب على المخطط وصانع القرار في الاردن اخذه بالحسبان في رسم الاستراتيجيات وتقرير الاولويات . فعلى سبيل المثال ، ان ظهور اليابان كقوة اقتصادية كبرى لا بد وان ينتج عنه دور سياسي عالي لليابان . وعندما تذكر بان سياسة اليابان ليست مبنية على تطوير قدرة عسكرية

عالية موازية لقدرتها الاقتصادية ، يتبعنا هنا بذلك بعداً هاماً وابحاً يجب التعامل معه في مجال التعاون المستقبلي بين اليابان والدول النامية .

سابعاً:

ان الأردن دولة صغيرة الحجم نسبياً ولا تتمتع بوفرة في مصادر الطاقة ، ولذلك فإن التحول في خريطة تقسيم العمل الدولية لن يكون في صالحها. حيث أصبحت فيها الدول الصناعية الكبرى تنقل استثماراتها وتكنولوجيتها إلى الدول التي تتمتع بعدد سكاني كبير وقوى عاملة مدربة ورخيصة التكاليف . ولذلك فإن على الأردن أن يستفيد من قواه العاملة المؤهلة تأهيلاً عالياً حيث يصبح مركز خدمات علمي وتكنولوجي متتطور . ولعل ذلك بدوره يتطلب مرحلة أكثر تقدماً من التعاون الاقتصادي والتعاون من المنظمات الاقتصادية في الدول المتقدمة . كما يتطلب نمطاً جديداً من تحرير الاقتصاد الأردني من القيود الإدارية والجمالية والاستثمارية ، وتبني سياسات تدريبية تأهيلية متقدمة وسياسة تعليمية حديثة تسهم إسهاماً فاعلاً في تهيئة وإعادة تدريب القوى العاملة .

ثامناً :

ان النظر الى المستقبل القريب والتحديات التي تواجهنا حتمت علينا تبني سياسات اقتصادية دقيقة تدخل في مجال فرز الأولويات والبدائل والمفاضلة بينها . واصبح واضحاً ان الاستثمار في أي مجال جديد لا بد له ان يكون مبرراً مالياً واقتصادياً واجتماعياً قبل اللووج فيه لا سيما وان ضعف المردود في اي من هذه الاستثمارات يزيد من كلفته مستقبلاً وعلى حساب الاولويات اخرى . وحيث ان البدائل المتاحة تتضمن الحصول على قروض تجارية مكلفة وقصيرة مدة سدادها ، فيتطلب ذلك التعامل معها بحذر شديد كما فعلنا دائماً . ولعل ذلك يبرز بشكل اكبر وضوحاً الان ، اذا ما علمنا اننا استكملنا ارساء دعائم البنية التحتية لاقتصادنا ، واصبح من الواجب علينا

اننا استكملنا ارساء دعائم البنية التحتية لاقتصادنا ، واصبح من الواجب علينا
الانتقال لمرحلة جديدة في نمونا وتطورنا ، تتطلب مزيدا من التوجه نحو الانتاج .

ان هذه التحديات الخارجية تؤثر تأثرا مباشرا على مسار الاقتصاد الاردني ،
وتفاعل مع التحديات الداخلية التي تواجهنا . ولا تأتي هذه التحديات فرادى ، بل تؤثر
وتتأثر بعضها البعض بصورة ديناميكية متحركة . ويمكن ان استعرض هنا ببعض من
اهم هذه التحديات الداخلية : -

- ١- الخل الهيكلي في سوق العمل : يرتبط هذا الخل بشكل واضح بالتركيب
الديمغرافي من جهة وبالنظام التعليمي من جهة اخرى . لا تتجاوز نسبة
المشاركة في سوق العمل ٢٢٪ من السكان ، ومرد ذلك اساسا كون المجتمع
الاردني مجتمعا فتيا اذ تبلغ نسبة من هم دون الخامسة عشرة نحو ٥٠٪ من
السكان ، كما ان مساهمة المرأة في القوى العاملة لم تتجاوز ١٣٪ ،
بالاضافة الى ان النسبة العظمى من هم في الفئة العمرية ١٤ - ٢٤ ما زالت
على مقاعد الدراسة . ويبلغ عدد الطلاب في مراحل التعليم المختلفة نحو مليون
طالب يشكلون نحو ٣٧٪ من مجموع السكان في الضفة الشرقية ، بالإضافة
الى ما يزيد عن ٤٠ الف طالب يتابعون تعليمهم العالي .

ان البنية السكانية والاستمرار في الاقبال على التعليم بعد الثانوي قد رفعت من
نسبة الجامعيين في القوى العاملة لتشكل ما نسبته اكثر من ٨٪ . واذا ما
استمرت الاتجاهات الحالية فسوف تتضاعف هذه النسبة لتصل الى ١٦٪ في
نهاية العقد القادم ، وهي من اعلى النسب في العالم . ويکفي هنا ان اشير
الى ان بلدا كالاردن بعدد سكان لا يتجاوز ثلاثة ملايين نسمة لديه ما يزيد على

١٩٠٠ مهندساً و ٣٤٥٠ طبيباً عام ١٩٨٦ وإذا أخذنا بعين الاعتبار ان حجم

القوى العاملة يزداد حالياً بمعدل سنوي يبلغ ٦٪ في الوقت الذي يصبح فيه معدل النمو الحقيقي للناتج القومي الاجمالي ٣ - ٥٪ خلال السنوات الخمس القادمة، لوجدنا ان الاقتصاد الاردني لن يستطيع استيعاب القادمين الجدد الى سوق العمل اذا بقيت نفس الاتجاهات التعليمية سائدة . وبالتالي يبقى شبح البطالة مخيماً على اوضاعنا الاقتصادية . ونجد في الوقت نفسه نقصاً كبيراً في القوى العاملة اللازمة بما يتبع استيعاب نحو ١٢٠ الفاً من القوى العاملة الوافدة .

٢ - تحسين الانتاجية : ان الاقتصاد الاردني بأمس الحاجة الى تحسين انتاجيته

بما يتتيح له ان يكون اقدر على المنافسة في اسواق التصدير ، وفي توزيع المكاسب الاقتصادية بما يتناسب مع الجهد المبذول في الانتاج . فمن الملاحظ ان الاسعار التي ارتفعت في سنوات الطفرة ، بالرغم من التدخل الحكومي وباساليب مختلفة لكن جمامها ، تبدي عناداً في اتجاه الهبوط في سنوات التراجع الاقتصادي ، الامر الذي يزيد من كلفة الانتاج ويحد من حفاظنا على اسواقنا التقليدية من جهة ، او فتح اسواق جديدة لمنتجاتنا .

٣ - ميزان المدفوعات : صحيح ان ميزان المدفوعات قد حقق فائضاً في بعض

السنوات في الاونة الاخيرة ، لكن الميزان التجاري ما زال يحتوي على عجز كبير نتيجة لزيادة حجم المستورادات نسبة الى حجم الصادرات . وقد شهدنا خلال السنتين الماضيتين تناقصاً في حجم هذا العجز بشكل كبير وربما اكبر بكثير من الصادرات ، بل زيادة الصادرات بنسبة بسيطة ، ولا بد من دعم هذا الاتجاه . ومن ناحية اخرى ، فإنه لا بد لنا من اعتماد سياسة من شأنها تحقيق

توازن في سعر الصرف من أجل مواجهة النقص في الارصدة من العملات الأجنبية ، واعادة الحيوية لاقتصادنا الوطني ، والثقة فيه بما ينشط الاستثمار ويشجع الصادرات ويخفف حجم المستوردات الامر الذي ينعكس ايجابيا على ميزان المدفوعات بجوانبه وبنوته المختلفة . علينا ان نتذكر ان الدينار الاردني بالنسبة لاهلنا في الضفة الغربية المحتلة وللعاملين الاردنيين في الخارج ، وللاردنيين المقيمين في الداخل على حد سواء ، يمثل وسيلة ادخار اساسية ولا بد من تعزيز ثقتهم به للحفاظ على قيمة مدخراتهم للمستقبل.

٤- تنشيط الاستثمار : كان الاستثمار ، والاستثمار الخاص على وجه التحديد ، يتوجه خلال فترة الطفرة وحتى مطلع الثمانينيات الى تلك المجالات التي تحقق مردودا كبيرا وسريعا ، ومن الواضح ان مثل هذا النوع من الاستثمار يتوجه دائما الى النشاطات غير الانتاجية كالمضاربة في العقارات وتجارة الاراضي والاسهم .

ولكن مع انخفاض حدة المضاربة وتدني اسعار الاراضي نسبيا ، كان هناك تردد في الاستثمار لدى الكثير من المواطنين . ولربما كان لتمثل بعض الصناعات اثر على ذلك . لكن تلك الصناعات قد تم الان معالجة اوضاعها وبدأ الاقتصاد ينشط ولو ببطء ، وعليه فحتى يخرج الاقتصاد كلبا من الركود الحالي والذي كان الجزء الاكبر منه ناجما عن متغيرات خارجية لا سيطرة لنا عليها ، لا بد من تنشيط الاستثمار وتحريك السيولة النقدية الموجودة في الاقتصاد . واتجهت الاجراءات والسياسات الحكومية، التي سيأتي على ذكرها بعد قليل . هذا التوجه لتعزيزه ووضعه في الاطار الصحيح .

٥ - الانتاج الزراعي : لقد استثمرنا ، كما تعلمون ، خلال العقددين الاخيرين ، مبالغ كبيرة وبذلنا جهودا حثيثة في منطقة توادي الاردن بحيث أصبحت هذه المنطقة من المناطق الجاذبة للسكان . وقد ارتكز هذا التطوير الى مفهوم التنمية الاقليمية المتكاملة بحيث تم تطوير تلك المنطقة اقتصاديا واجتماعيا وتتوفرت فيها كافة الخدمات الضرورية التعليمية والصحية والاجتماعية . وتقدمت الزراعة المروية فيها بشكل كبير وارتقت انتاجية الدونم الواحد وازداد الانتاج بشكل كبير بحيث أصبح يغطي احتياجات اسواقنا في جانب كبير من المواد الزراعية ويبقى فائض جيد للتصدير كان يوجه الى اسواقنا التقليدية في دول الخليج والعراق الشقيق .

لكن السنوات القليلة الماضية شهدت بعض التغيرات سواء منها ما يتعلق بتطوير الانتاج الزراعي المثيل في الدول المستوردة هذه ، او دخول مصدرين جدد الى اسواق المنطقة ، كما اشرت سابقا ، مما جعل تصدير منتجاتنا لهذه الاسواق اكثر صعوبة . اضافة الى بعض الظروف الطبيعية التي اثرت سلبا على منتجاتنا الزراعية والتي ما زالت اثارها معنا حتى هذا التاريخ .

اضف الى ذلك ، اننا معنيون ايضا بال الصادرات الزراعية للمناطق العربية المحتلة والذي يساهم مساهمة مباشرة في تعزيز صمود الاهل في اراضيهم ومواجهة الحصار الاقتصادي الاسرائيلي المفروض عليهم .

هذه اذن ، بعض التحديات التي تواجهنا اليوم ، ولكنني اود ان اؤكد هنا ان الاوضاع والتحديات التي تعرض لها اقتصادنا هي جزء من الاوضاع التي تسود المنطقة عموما . فهناك دول كثيرة في المنطقة العربية ذات موارد اوفر وقاعدة انتاجية اكبر وتعاني من

نفس الظاهره . وحقيقة ، اود القول ان ديناميكية الاقتصاد الاردني وحركته جعلت منه اقتصادا اقدر على التكيف مع المستجدات والاستجابة لها وتصحيح مساراته بما يستوعب الصدمات ، واذا ما اجرينا مقارنة سريعة مع عدد من الدول التي تمر بنفس الاوضاع لوجدنا اننا استطعنا بحمد الله ان نخفف الاثار السلبية على اقتصادنا الى ادنى حد ممكن .

ايها الاخوة الضباط ،

انطلق من هنا لأقول انه كان لزاما علينا مواجهة هذه التحديات من خلال استراتيجية بينة واضحة ، كفيلة بوضعنا على الطريق الصحيح ، وبما يحقق لنا ارساء دعائم لاقتصادنا الوطني الذي يرتكز الى مبدأ الاعتماد على الذات ، ويكون من القوة والصلابة بحيث نعيث بناعنا الوطني لندخل القرن القادم اكثر ايمانا بقدراتنا على مواجهة الصعاب والتغلب عليها .

ان هذه التحديات التي استعرضتها معكم فيما سبق ، والتي واجهت الاقتصاد الاردني في الثمانينات كانت ذات اتجاهات متعددة. اولها ، ضرورة وضع الاقتصاد على مسار تنموي جديد تمكنا من مواجهة مجالات التأثير الثلاث المتمثلة في التدهور العالمي في اسعار الصادرات من السلع الاستخراجية وفتح افاق اسوق جديدة لصادراتنا بمجموعها ، والركود الاقليمي ، والعبء الاضافي المتمثل بمساندة شعبنا العربي الفلسطيني في الارض المحتلة . ولذلك فقد شهد النصف الثاني من العام المنصرم حزمة اقتصادية ضرورية وفعالة نفذتها الحكومة بهدف تحقيق الاستقرار الاقتصادي والتصحيح القطاعي في الوقت نفسه. وقد بنيت هذه الحزمة على اساس استراتيجية متوازنة تعالج جوانب الطلب والعرض لل الاقتصاد الوطني خاصة بعد ان تم تحقيق وتنفيذ

مشاريع البنية الأساسية الازمة للانطلاق المستقبلية.

ان روح المبادرة والابداع كفيلة بوضعنا على الطريق الصحيح في مواجهة التحديات الماثلة امامنا . ومن هنا فان الاستراتيجية التنموية للمرحلة القادمة ستنتصب على تفعيل دور القطاع الخاص مقابل الحد من دور القطاع العام. وحيثما امكن ذلك ، فان دور القطاع العام يجب ان يقتصر على التنظيم والتخطيط وتوفير المناخ الاستثماري المناسب ويشمل ذلك بناء المؤسسات الوطنية القادرة في القطاعين العام والخاص وكذلك تبني السياسات المالية والنقدية التي تمكن من توفير المناخ الاستثماري المناسب وبالتالي تحقيق الاهداف الوطنية بعزم وضمن روح الفريق الواحد .

ان الميزة النسبية التي يتمتع بها بلدنا سواء من حيث الموقع الاستراتيجي او من حيث توفر القوى العاملة المدرية ستلعب دورا بارزا في اعادة الزخم التنموي الى اقتصادنا الوطني . وقد كانت هذه الميزات موضع اهتمام وانتباه من المجتمع الدولي خلال جولاتنا الاستثمارية من اليابان وجنوب شرق اسيا الى اوروبا والولايات المتحدة الامريكية. ان ثمار هذه الاعمال تعتمد على الايجابية التي تتعامل بها مع المتغيرات التي نواجهها كما نعتمد على مدى تفاعل جميع القطاعات في تحقيق النقلة من مجتمع الاستهلاك الى مجتمع الانتاج والعمل وقدرتنا على الاستفادة من هذه الفرص.

ان القرارات الصعبة المتعلقة باصلاح الخلل في هيكل سوق العمل لا يمكن تأجيلها. ولذلك فقد بادرنا الى اعادة توجيه النشاطات الاقتصادية نحو تحقيق استغلال افضل لمواردنا الاقتصادية المتاحة . كما بادرنا الى اعادة تقييم النظام التعليمي من خلال جهود حثيثة استقطبنا فيه الكثير من الكفاءات والمتخصصين لرسم سياسة تعليمية جديدة واعادة صياغة اهداف النظام التعليمي . لقد اصبح التهافت للحصول على

شهادة جامعية غاية بحد ذاتها ، وليس وسيلة لغاية . ولربما يحتاج ذلك الى تغيير في بعض القيم الاجتماعية ، واعادة التفكير في الانظمة والقوانين التي تحكم الخدمة المدنية بحيث تكون الشهادة عنصرا واحدا فقط من العناصر التي تحكم بصلاحية الفرد للوظيفة. كما بادرنا في صياغة برامج التأهيل واعادة التدريب في مراحل ما بعد الثانوية بحيث يتوجه طلابنا للتخصصات التي يحتاجها الاردن والمنطقة العربية المجاورة، لكن ذلك لا يحد بالضرورة من حرية الاختيار في مجالات الدراسة . ولا بد لذلك كله من ان ينطلق من دراسة واقعية لاحتياجات المستقبلية داخل الاردن وفي الدول العربية الشقيقة المجاورة خاصة في مجالات الصيانة وادامة البنية التحتية التي انفق الكثير من الموارد لبنائها حتى الان.

ان اعتماد اللامركزي وانتقال القدرة على التخطيط والمتابعة والتنفيذ الى السلطات الاقليمية ، اضافة الى القوة الدافعة الجديدة المعطاة للتنمية الاقليمية ، تمثل الدعامة الاساسية لهذه الاستراتيجية في مجموعها. ان التجربة التي نعيشها اليوم ، في التخطيط والتنمية الاقليمية ، من خلال توسيع اطر المشاركة الشعبية على كافة المستويات ، وفي صياغة الاولويات ووسائل تحقيقها بما يراعي حاجات الانسان وتلبية مطالبه تمثل احد اهم سبل التواصل المباشر في الحوار بين المواطن والمسؤول. وما كان لرعاية جلالة الملك المعظم اللقاء التنموي في شهر تشرين الثاني الماضي والميثاق التنموي الشامل الذي القاه جلالته ، الا تأكيدا على اهمية اللقاء ذاته ، وما انبثق عنه من توصيات ، تعزز المسيرة التنموية وتتوفر المناخ الملائم للحوار الوطني المسؤول بين فئات مجتمعنا المختلفة . ولا بد لنا ان نتذكر في هذا المجال ، الى انه بالإضافة الى محوري التنمية الموجودين في البلاد ، المتمثلين في وادي الاردن من طبريا شمالا وحتى العقبة جنوبا ، والمرتفعات الشرقية من اليرموك الى الموجب ، فقد اضفت محورا ثالثا يتمثل في اقليم البداءة . هذا الاقليم الذي يعكس اهمية خاصة في اطار التعاون والتكميل

الاقليمي العربي . ومع ان خطة التنمية الخمسية الحالية قد اعتمدت اسلوب التخطيط الاقليمي والمشاركة الشعبية من ابناء كل محافظة ومتابعة التنفيذ من خلال مجالس التنمية المحلية فيها ، الا ان هنالك اجراءات اخرى يجب اتخاذها لمعالجة جيوب الفقر والبطالة حيثما ظهرت . ونسعى في هذا المجال بجهود حثيثة الى ربط تخطيط الخدمات الاجتماعية بعضها مع بعض لتكون اكثر فعالية في الوصول الى المواطن الذي وضعت من اجله اساسا . وكنا قد انشأنا كلاما من صندوق التنمية الاقليمية وصندوق المعونة الوطنية لتأدية الدور المنوط بهما في هذا المجال . ونركز الكثير من الجهد لتنسيق نشاطاتها وتوجيه خدماتها وتكاملها بحيث ننظم نتائجها ونوصلها الى المحتاجين من ابناءنا كل في موقعه وبصورة تجعل من كل منهم مواطنا منتجا مثابرا لا يحتاج الى العون المستمر ويعتمد على نفسه .

من الواضح ان المستوى التعليمي في الاردن من أعلى المستويات في العالم ، وان لدى شعبنا شغف في الاقبال على التعليم . ولكن حتى لا نزيد من الخلل في سوق العمل ، لا بد لنا من تطوير الاردن ليصبح مركزا متميزا في المنطقة العربية للتقنية المتقدمة نعتمد في ذلك على ما حبنا به تعالى من موقع استراتيجي واستقرار سياسي ومستوى متقدم من الانسان المتعلّم القابل لاستيعاب التكنولوجيا الحديثة ، ولقد بادرنا بإنشاء المجلس الاعلى للعلوم والتكنولوجيا والذي من مهامه الاساسية وضع سياسة واضحة للعلوم والتكنولوجيا ودعم مراكز البحث العلمي وانشاء الجديد منها في المجالات المتقدمة التي يحتاجها الاردن وتؤدي خدمة في المنطقة العربية ايضا ، ويقوم بصياغة الاولويات للبحث العلمي .

وفي المجال الزراعي ، فقد واجهنا التغيرات المستجدة بمجموعة من الجهد الموجه داخليا وخارجيا . فعلى المستوى الداخلي ، قمنا بتنظيم الانتاج الزراعي من

خلال تطبيق النمط الزراعي ، اضافة لتطوير وسائل التدريب والتعبئة والتغليف وغيرها بما يساعد على تسويق المنتجات بطريقة افضل. وبدأنا بتنفيذ مشاريع رياضية لزراعة القمح في الصحراء الجنوبية الشرقية اعتمادا على المياه الجوفية. وعلى الصعيد الخارجي ، نكثف جهودنا لفتح اسواق جديدة لمنتجاتنا في مناطق مختلفة من العالم مثل المجموعة الاقتصادية الاوروبية على سبيل المثال ، كما حاول جهودنا المحافظة على اسواقنا التقليدية من خلال الاجراءات الداخلية التي تعرضت لها سابقا اجهزتنا التسويقية في هذه الاسواق.

وعلى صعيد التعاون الاقتصادي العربي ، فقد بادرنا منذ زمن بعيد الى الدعوة لتبني مفهوم جيد وانتهاج اسلوب عمل في هذا المجال ، يجمع شمال الامم ، لتعزيز مكاسبها. وقد جاءت ولادة " مجلس التعاون العربي " تتوياجا لجهد ريادي متواصل سعى ويسعى لايجاد مشروع اقتصادي قومي متكامل وفعال. وبالتالي فقد خرجنا الان من دائرة الدعوة والتبيشير الى دائرة الفعل. وسوف نسعى ، في المرحلة القادمة ، بعون الله ، الى ان ننتقل من مرحلة التأكيد على منافع ومزايا التكامل الاقتصادي العربي الى دراسة الاليات وسبل التنفيذ وتوفير الشروط الاساسية والموضوعية التي تحقق عناصر النمو والاستمرارية في انجاح الفكرة وتطوير العلاقات الانتاجية والتجارية المتكاملة بين دول المجلس.

ان التحديات التي تواجهنا كبيرة ولكن امكانياتنا لمواجهتها كبيرة ايضا. علينا ان نبني اقتصادنا متحركا ديناميكيا ولا نوقف مبادراتنا على المستويين الداخلي والخارجي لكي نواجه دائما كافة المستجدات. ان موقعنا المتوسط في المنطقة العربية ، هذه المنطقة الحيوية ، يحتم علينا التفاعل مع كافة المتغيرات ب مجالاتها المتعددة السياسية والاقتصادية والعسكرية، وان نحسن اختيار بدائنا بما يتناسب مع ما يستجد

من اوضاع. ان سياسات الاردن ، واستراتيجيته مبنية على ايمان قوي با الاداء الاقتصادي القوي الذي يعتمد وبشكل حاسم على سياسات محلية سليمة وليس فقط على عوامل خارجية خاصة. وفي الوقت الذي نسعى فيه الى التكيف بصورة تخفف من الاثار السلبية للعوامل الخارجية ، الا ان ادارتنا الاقتصادية مبنية في جوهرها ليس على اساس التعامل مع المشاكل فحسب ، بل على خلفية تحويل السلبيات الى ايجابيات والاعباء الى فوائد.

وفقنا الله جميعا فيما نحن فيه ،
والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Worthy of note is the fact that the first two species
belonging to the genus *Leptodora*, were described from
the Amazonian basin, while the third and fourth
species described here belong to the Malayan Archipelago.
The last three species were described from
the Indian Ocean, and the last two from the Pacific.

See the original descriptions.

Moskowitsch, 1900.

"لقد أَنَّ للمسؤولين عن عواصمنا أن يتفانوا
باستخدام التراث العظيم الذي ورثناه"

كلمة

صاحب السمو الملكي الأمير الحسن بن طلال
ولي العهد المعلم

في افتتاح

مؤتمر منظمة العواصم والمدن الإسلامية

عمان ، ١٩٨٩/٣/١٧

"لقد أَنَّ لِلْمَسْؤُولِينَ عَنْ عَوَاصِمِنَا أَنْ يَتَفَانَوْا
بِإِسْتِخْدَامِ التِّرَاثِ الْعَظِيمِ الَّذِي وَرَنَاهُ"

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

أيها الضيوف الكرام ،
أيها السيدات والسادة ،

أحييكم أطيب تحيية ، وأرجو لكم أجمل ترحيب . ويسريني في بداية كلمتي أن
أنقل اليكم جميعاً تحيات وتنبييات صاحب الجلالة الملك الحسين ، حفظه الله ، وأنه لشرف
تزهو عمان به ان تحظى بهذا الجمع الحاشد ، من رجالات العواصم العربية والاسلامية
ليتدارسوا بروح الجماعة في أمور عواصمهم ، وتنميتها ، واعمارها ، وجعلها مأوى
صالحاً سهلاً ، وملاناً آمناً ، ومنطلقاً لرقة القطرار وعلو شأنها . اهلاً بكم في عاصمة
الأردن ، عمان ، ذات التاريخ الطويل ، الزاخر بالعمران ، وذات الحاضر الماجد ،
ملتقى العرب والمسلمين ، على الخير والبناء والوفاق والاتفاق . إهلاً بكم ، ضيوفاً
اعزاء ، تحلون في السويداء من قلوبنا ، املين لمؤتمركم الخامس كل النجاح والتوفيق .

ايها السيدات والساسة :

ان نهضة البناء والتشييد التي شهدتها العمالان العربي والاسلامي خلال العقددين الماضيين قد عز نظيرهما في العالم . ولقد رأينا المدن تتسع بالناس ، وتمتد جنباتها بالمرافق ومبنيات الانتاج . وعلينا ان نقف الان وقفه فاحصة مستنيرة لنتسائل ، هل تعبر عواصمها ومدننا عن شخصيتها وذاتيتنا ؟ هل بنينا مدننا تتفق شاهدا على عمق تراثنا وحضارتنا ؟ ان الجواب السريع اننا نجحنا احيانا في رسم ذاتنا على مرآة مدننا ، واحيانا جانبنا التوفيق . وقد اعتمدنا في الكثير من مشاريعنا العمرانية على ثقافات الآخرين ومهاراتهم ، ورأينا كيف تطاول العمران المستورد فأكل بعض التراث الذي ورثناه عن الآباء والآجداد . لقد آن للمسؤولين عن عواصمها ان يتفانوا باستخدام التراث العظيم الذي ورثناه ليجعلوا عواصمها انعكasa كاملا لحضارتنا وتقاليتنا ، وان يصونوا ما لدينا من تراث حتى يبقى لالجيال المقبلة كنزا يتذكرون به بتاريخهم ، وامتداده الضارب في عمق الزمن .

ولا بد من استذكار البعد السكاني والديمغرافي لعواصم العرب والمسلمين . فقد كبرت معظم العواصم بلا حدود واضحة ، حتى صارت مهوى لأفئدة الكثيرين من اهل الريف والاقاليم، الذين تركوا زراعتهم وارضهم الى المدن، مبهورين بما تقدمه من فرص وامكانات . لقد تبين لنا بالدليل القاطع ، ان افتتاح المدن وكبرها لا يمثل الوضع الصحي والاقتصادي والاجتماعي الأمثل . ففي الوقت الذي تتلاطم المدن فيه بالازدحام ، وتتنوء بالاعباء ، نرى ريفنا واقاليمنا تشكو قلة الاستثمار وندرة فرص العمل، وضعف المرافق والخدمات . ان المطلوب منا ان نضع التصور الواضح الذي يعيننا على البناء المجتمعي المتوازن ، والذي تؤدي فيه العواصم الدور الاساسي في اعادة توزيع السكان والثروات والمدخلات لصالح الريف . ان انجاز هذه المهمة ، يفيد العاصم بتخفيف

الاعباء عنها ، ويمنح الريف فرصة كريمة للنماء المطرد

ايها السيدات والساسة :

ان الاسلام دين طهارة ونظافة في الروح ، والبدن ، والبيت ، والبيئة . يقول الله تعالى في سورة الروم : " ظهر الفساد في البر والبحر بما كسبت ايدي الناس " ان التنافس على الرزق والكسب ، والتوسع غير المدروس في تلبية الحاجات الاستهلاكية ولهااث التكنولوجيا لتقديم الجديد ، قد احدث خللا في التوازن الطبيعي وأدى الى تعكير صفو البيئة وملائتها للحياة الانسانية . ولقد بدأ العالم يتنبه الى مخاطر التلوث ، وسرعة تدهور الظروف الحياتية ، واخذ يوجه اهتمامه ووقته وارصيته لاستدرار الامر ، واعادة الامور الى نصابها المتوازن .

ولذلك فان العواصم الاسلامية مدعوة الى التعاون والتعاضد من اجل تحسين البيئة ، وتقليل التلوث الذي يهدد مصادر المياه ويفسد التربية ، ويسارع بالتصحر . علينا ان نحول مدننا الى واحات خضراء وارفة الظلال ، نقية الماء والهواء ، قليلة الضجيج ، سهلة للتنقل ، وآمنة مطمئنة للأطفال والنساء والشيوخ . وانني لامل ان يعكس مؤتمركم عمق الاحترام الذي يوليه ديننا الحنيف ، وحضارتنا العظيمة لقضية البيئة ونظافتها والحفاظ على ثرواتها وكنوزها .

ايها السيدات والساسة

لا شك انكم واعون ومدركون لحجم التحدى الحضاري والثقافي والاقتصادي والتكنولوجي الذي ينتظروننا ، ونحن نقترب من نهاية العقد الاخير من هذا القرن ، بل ونهاية الالف الثانية بعد الميلاد . ان العالم العربي والاسلامي ما يزال يعاني الكثير من مظاهر الفقر والجوع والامية على الرغم من ثرواته الكبيرة وطاقاته الهائلة . وما من شك

في ان جهودا كبيرة قد بذلت من اجل النهوض بالامة، وحل مشاكلها الاساسية، واعدادها للوقوف امام المخاطر المحدقة بها. ولكن هذه الجهد لم ترق بعد الى المستوى المطلوب لحل المشاكل المستفحلة ، ووضع الامة على درب النمو الدائم والكافي لرفع مستوى معيشة الافراد ، وتأمين الحاجات الاساسية. والامة العربية والاسلامية كانت دائماً متكافلة متآزرة متعاونة ، يشد بعضها بعضاً، وتنهض لنجدت من يعانون من الضراء. وكذلك فان كثيراً من الدول قد اوجدت لنفسها منهجية تقوم على التعاون الاقليمي مما اعطتها قوة وذخراً في عالم تجاوز مرحلة الكينونات الفردية الى مرحلة الاقاليم المتآزرة والمتعاونة. وهذه اوروبا تعلن تطبيق قانونها لتوحيد اقتصاداتها عام ١٩٩٢. وامريكا الشمالية تسير نحو التكامل لخلق لنفسها محاور قوية عبر المحيطين الباقي والاطلسي. وهناك امثلة اخرى في الدول النامية في اسيا وامريكا اللاتينية. وقد قامت الدول العربية في الخليج بانشاء مجلس التعاون فيما بينها. وامام التحديات .. واستجابة مع التطورات العالمية ، شرعت دول المغرب العربي في انشاء نظام اقليمي لها. وكذلك فقد اعلن قادة دول الاردن والعراق ومصر والجمهورية العربية اليمنية في شهر شباط (فبراير) الماضي عن انشاء مجلس التعاون العربي .

وتقوم فكرة المجلس على الركائز الاقتصادية التي تدعو الدول الى تعميق طاقاتها وقدراتها الانتاجية مستعينة بالاسلوب العلمي ، وبالتطبيق التدريجي ، دون لهفة او استعجال، وذلك من اجل ارساء بناء تعاوني دائم في مختلف الحقول والقطاعات. ان الفلسفة التي يقتدي بها مجلس التعاون هي وضع الاسس التي تصمد امام التقلبات قصيرة الاجل، وتنشئ عقداً بين الاجيال وتلاحماً دائماً. وكذلك ، فان مجلس التعاون لن يكون مغلقاً ، بل مفتوحاً للدول العربية الراغبة في الدخول طالما قبلت بميثاقه المتفق عليه. ولن يسمح لاعتبارات الربح والخسارة القطرية بان تسير الاعمال والاجراءات. حيث ان في التعاون والتعاضد تحيا الطاقات الكامنة، وتعزز

القدرة على مواجهة التناقض الحاد الذي يشهده العالم. ولا شك أن المجلس سيأخذ في الاعتبار الحاجات الإنسانية الأساسية من غذاء ولباس وسكن ، وتسهيل حركة الانتقال وبناء المشاريع الأساسية التي تسهل عملية البناء الانتاجي.

ان العواصم العربية هي التي ستتحمل العبء الأكبر في خلق المناخ المواتي لتسهيل عملية التعاون، وشد ازرها وضمان نجاحها . ومن منطلق هذه الروح ، فان العواصم العربية مطالبة بان تخلق لنفسها الوسائل التي تدعم التعاون بينها، ان التوأمة لا تتم بمجرد توقيع الوثائق ، بل انها جهد مدروس متواصل ، يبحث عن فرص النجاح فيؤكدها ، ومتى ما نجح في تحقيقها ، قام باستثمار ذلك النجاح لتحقيق نجاح اخر. ان التعاون والتعاضد هما سمة العصر، ولم يعد مجرد حلم ينظر اليه ، بل ضرورة ملحة يسعى اليها بالإيمان والعمل والتخطيط العلمي المدروس.

ايها السيدات والسادة

ان مؤتمركم هذا بالغ الاهمية في توقيته وتطلعاته واننا لنأمل ان يكون موفقا في ابحاثه. ورائدا في توصياته ، فالمامة بحاجة الى انجازات ملموسة تلهب حماسها ، وتؤكد ثقتها بالحاضر والمستقبل . وانني لعلى يقين انكم ستكونون على قدر المسؤولية.

” ولو ان اهل القرى آمنوا واتقوا لفتحنا عليهم بركات من السماء والارض ”

(صدق الله العظيم)

- سورة الاعراف رقم الآية ٩٦ -

وفقكم الله وسدد خطاكتم والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

"ان دخول صادراتنا السلعية والخدمية الى الاسواق
العالمية ، يعتمد الى حد كبير على سمعة الاردن الدولية"

كلمة

صاحب السمو الملكي الامير الحسن بن طلال

ولي العهد المعظم

في افتتاح

ندوة تنمية الصادرات الاردنية : طموحات وفرص

عمان ، ١٩٨٩/٣/١٩

to the author's name & place of residence
and the date of the manuscript.

John Lamp H.D., West Haven, Conn.
the Music Hall
Aug. 20, 1888
George Bush, Publisher, Bridgeport, Conn.
MS. A. 1. 2. 1. 1. 1. 1.

"ان دخول صادراتنا السلعية والخدمة الى الاسواق العالمية، يعتمد الى حد كبير على سمعة الاردن الدولية"

ايهما الاخوة والاخوات

انه لمن دواعي سروري ان اكون معكم اليوم وفي رحاب غرفة صناعة عمان ، نلتقي على الخير ، في سبيل رفعة وتقدم هذا البلد الأبي . واني ارى في هذا اللقاء الذي يجمع هذه الصفة من الفعاليات الاقتصادية ، دليل اخر على ان ما من نماء الا بانتماء ، وما من تقدم نحو تحقيق طموحاتنا الا بلقاء ابناء الغيورين على دفع مسيرته الانمائية قدما بعون الله . ولعل لقائكم هذا ، يشكل حلقة جديدة من سلسلة الحلقات التي تلتئم في ربوع وطننا الغالي ، لتحاور مختلف الفعاليات الرسمية والشعبية فيما بينها ، حول افضل السبل للتصدي للتحديات الاقتصادية التي نواجهها .

لقد شاركت العديد منكم ، عبر اليومين الماضيين ، في اللقاء التنموي لمتابعة توصيات اقليم الشمال، تلك اللقاءات التي تنفرد باستقطاب مختلف الجهات على مستوى المركز والاقليم ، من القطاع العام والقطاع الخاص ، فنيين واقتصاديين ومواطنين ممارسين للعمل التنموي ، افرادا ومؤسسات. ان توفير المناخ الملائم لهذا النمط من اللقاءات

التنموية ، التي تتدخل فيها المعرف والخلفيات ، ينبع من ايماننا بان التعامل مع المستجدات على الساحة الاقتصادية الاردنية يتطلب التمازج والتفاعل بين مختلف الفعاليات والتعامل مع الحدث بعقل منظم منفتح ، تلقي فيه الجوانب الاقتصادية والاجتماعية للتنمية بتنازع وتكامل لتعبئة الموارد المتاحة واستغلالها وتوجيهها لإحداث ما نصبو اليه من تغيرات جوهرية في بنيان مجتمعنا الاقتصادي ورفع مستوى رفاهيته المادية والبشرية . كما قمنا بافتتاح صناعتين اردنيتين في ميناء العقبة ، لكل منها خصائص هامة تصب مباشرة في هدف لقائكم اليوم . فمصنع الاسمنت السائلة المركبة يعتمد على الخبرات الاردنية والمواد الاولية المحلية في قطاع الاسمنت ، لكنه في الوقت نفسه جاء مشروعنا يؤكد دعوتنا للتكامل الاقتصادي العربي تمويلا و توفيرا لمواد مصنعة تحتاجها دولنا جميعا لدفع مسيرة التنمية الزراعية العربية الى الامام . كما جاء مصنع تعبئة الارز ، الذي يستخدم المادة المستوردة ليدخل عليها مزيدا من حلقات التصنيع ويعيد تصديرها الى المنطقة العربية ، جاء هذا المصنع ليعكس جانبنا من فهمنا لما يمكن ان يكون عليه الاردن كجسر انتاجي وخدمات فنية متقدمة ما بين العالم الخارجي والإقليم العربي . اذكر لكم هذه الامثلة في مطلع حديثي ، لأؤكد لكم من جديد ان سعينا لتحقيق طموحاتنا ينتقل تدريجيا من دائرة الحديث والتبيشير الى دائرة الفعل والعمل النؤوب . لأن فهمنا لعملية التنمية واهدافها وابعادها الذي يمثل الاطار الذي تتحرك فيه ، يدفعنا الى توجيه ادارتنا الاقتصادية لتصبح عنصرا فاعلا في تشجيع وتوجيه الفعاليات الاقتصادية التوجه السليم .

تعلمون ايها الاخوة والأخوات ، ان اسعار صادراتنا الأساسية كانت لفترة طويلة في هبوط مستمر ، في الوقت الذي ارتفعت فيه اسعار بعض المواد الاولية والوسيلة اللازمة في صناعاتنا الكبيرة منها والمتوسطة ، على نحو لم يكن متوقعا . وفي الوقت ذاته ، فان تصدير السلع الاردنية اصبح اكثر صعوبة نتيجة لتردي الاوضاع في اسواقها

التقليدية من جهة ، ومنافسة مصدرين جدد في تلك الاسواق واصرار العديد من الدول على المقاومة والحصول على تسهيلات في الدفع .

ان هذا الوضع يدعونا ، اكثرا من اي وقت مضى ، الى صياغة استراتيجية متكاملة للتصدير ، تمكنا من تحقيق الطموحات والاستفادة من الفرص في تنمية الصادرات الوطنية ، التي جاء عنوان ندوتكم هذه ليؤكد عليها . استراتيجية تتضمن خلالها الانوار للقطاعين العام والخاص ، تتفاعل فيما بينها ، وتكامل مع بعضها البعض ، تلتقي على الهدف ، وتنطلق من الاولويات التي تحقق طموحاتنا في المزيد من الاعتماد على الذات وترسخ عناصر الاداء التي تتصف بالاستقرار والاستمرارية .

ان تنمية الصادرات الوطنية لا تنمو في فراغ ، ولا تزدهر بمعزل عما يجري في مختلف قطاعات الاقتصاد الاخرى ، لانها في الاساس تمثل الحلقة الاخيرة في ايصال ما ينتجه المجتمع ويوفره ، بعد مقابلة احتياجاتة الداخلية ، للسوق الخارجية . ولذلك فانتنا نرى في تفعيل دور القطاع الخاص ، وجمع كلمته في اطار موحد يمثله الاتفاق على انشاء "المجلس الموحد لفعاليات القطاع الخاص " قاعدة هامة واساسية من شأنها توفير المناخ المناسب للتنسيق والحوار لتحقيق الاهداف الوطنية بعزم ومضاء وضمن روح الفريق الواحد .

لقد اكدنا في توجهنا الاقتصادي الوطني للمرحلة القادمة ، ان تشجيع الاستثمار والتصدير سيمثلان محركين اساسيين للتنمية . وحتى يتم تحقيق هذا الهدف ، تبقى روح المبادرة والابداع كفيلة بوضعنا على الطريق الصحيح .

ان الميزة النسبية التي يتمتع بها بلدنا من حيث موقعه الاستراتيجي المتوسط وتتوفر
القوى العاملة المؤهلة وفوق ذلك الاستقرار الذي ينعم فيه ، كلها عناصر كانت موضع
اهتمام المجتمع الدولي وانتباهه، ومن شأنها ان تكون عناصر دفع هامة بيمني عليها قطاع
متطور للتصدير. ويعتمد هذا الامر على الايجابية التي نتعامل بها مع المتغيرات وعلى
تفاعل مكونات هذا القطاع مع القطاعات الاقتصادية الأخرى. ومن هنا ، فانه في اطار
التنظيم المؤسسي الجديد للقطاع الخاص المتمثل في انشاء المجلس الموحد كما اشرت
أنفا ، فان قطاع التصدير يحتاج ايضا الى نظرة مؤسسية موحدة، تضع كافة
الفعاليات والمؤسسات ذات العلاقة على اتصال وتنسيق بين بعضها البعض ، وان ثمار
اعمالها مجتمعة سوف توصلنا ، باذن الله ، الى تحقيق النقلة النوعية في تعزيز
 الصادرات السلعية والخدمية على حد سواء ، وفي اقصر وقت ممكن ، الامر الذي يسهم
 بدوره في تحقيق التوجه الوطني العام في انتقالنا من مجتمع الاستهلاك الى مجتمع
 الانتاج والعمل . ولعل في هذا التوجه ما يحقق لنا ارساء دعائم اقتصادنا الوطني الذي
 يرتكز على مبدأ الاعتماد على الذات ، وبحيث يكون من القدرة والمتانة بحيث نعيد بناعنا
 الوطني وندخل العقد القائم اكثر ايمانا بقدراتنا في مواجهة الصعاب والتصدي لها.

تشير الدراسات الدولية في هذا المجال ، الى ان صادرات الدول النامية الى الاسواق
 الدولية ، والتي كانت لفترة من الزمن تعتمد على الصادرات الزراعية ، قد تعرضت
 للتغيرين هامين : اولهما ، تزايد نسبة مساهمة النفط في التجارة الدولية والذي يعد
 اساسا لزيادة اسعار النفط ، وثانيهما : وهو الامر ، تزايد حجم الصادرات المصنعة ،
 بصرف النظر عن الاسعار. وحتى يكون لنا في هذا الجزء من العالم حصة معقولة
 ومقبولة في ذلك فلابد لنا ، وعلى وجه الخصوص هنا في الاردن ، من الاعتماد بشكل
 مركز على تطبيق المواصفات والمعايير التي تجعل من صادراتنا سلعا منافسة من
 الناحية الفنية قبل ان تكون منافسة سعرية. ويطلب ذلك الاسراع في اخراج قانون

المواصفات والمقاييس الى حيز الوجود، لكي يكفل حدوث تطوير نوعي في الاداء، وفي البناء المفسي، ووضع المواصفات الوطنية واسس تطبيقها والتعامل معها. اثنا على وعي كامل بان ما يحدد السقف العلوي لصادراتنا الى الدول المتقدمة هو الطلب عليها وليس المعروض منها، وهنا تبقى نوعية هذه السلع والكيفية التي تقدم فيها لها هذه الاسواق من اهم عناصر النجاح . وفي الواقع ان ذلك ينطبق على الاسواق الدولية ايمنا كانت وحيثما تواجدت .

ان دخول صادراتنا السلعية والخدمية على حد سواء ، الى الاسواق الدولية يعتمد الى حد كبير على سمعة الاردن الدولية ، ويرتبط بها تطوير سمعة دولية موازية للمصنوعات الاردنية بشكل متميز وقدر على المنافسة النوعية. وقد قمت خلال السنة الماضية ، ومعي فريق منكم من القطاع الخاص بجولات استثمارية في عدد من دول العالم المؤثرة التي تهتم بالاردن على كافة الأصعدة، الاقتصادية والسياسية. وزرنا بولا مختلفة في جنوب شرق آسيا ، وأوروبا وامريكا الشمالية لتسويق الاردن خارجيا في هذه الدول . ان ثمار هذه الانشطة تعتمد على الايجابية التي تتعاملون فيها معها ، والتي تستفيدين منها في تطوير صادرات قطاعاتكم المختلفة ، من خلال فتح القنوات التجارية والاستثمارية مع نظركم في هذه الدول . ان تسويق المناخ الاستثماري والاقتصادي العام مهم ، ولكن متابعة نتائجه بتسويق السلع والخدمات ، على اسس علمية ويتخطيط وتنظيم محكمين له نفس الأهمية . ولعلي أعود هنا للتاكيد على أهمية التعاون والتنسيق في انشطتكم هذه بما يخفف الكلفة عليكم ويضعكم في أجواء تنافسية دولية صحية تمكّنكم من الدخول الى الاسواق التي ترغبون بالدخول اليها.

ان النظر الى المستقبل القريب والتحديات التي تواجهنا حتمت علينا تبني سياسات اقتصادية دقيقة تدخل في مجال فرز الأولويات والبدائل والمفاضلة بينها لوضع اقتصادنا

الوطني على مسار تنموي جديد يمكننا من مواجهة التحديات. ولعل تصحيح ميزان مدفوعاتنا من خلال تقليل المستوردات وزيادة الصادرات وبالتالي تقليل العجز في الميزان التجاري يمثل واحد من هذه التحديات، ولا يتطلب ذلك اعادة النظر في السياسات الحكومية فقط، بل يتطلب ايضا اعادة توجيه قطاعنا التجارى الهام ، في اطار مرحلة اعادة البناء ، لكي ينتقل من مساره التاريخي أحادي الجانب ، المعتمد على الاستيراد ، الى قطاع أكثر انطلاقا وحيوية ومبادرة ليكون ثنائي التوجه بمعنى ان يعمل في قطاعي الاستيراد والتصدير على حد سواء. ان الخبرة الكبيرة التي اكتسبها هذا القطاع في الاسواق الدولية ذات اهمية بالغة اذا ما جرى استغلالها والاستفادة منها الى اقصى درجة في مجال فتح اسواق جديدة للصادرات الاردنية. و كانت في اكثرب مناسبة قد دعوت الى ضرورة تبني انشاء شركات اردنية لتصدير السلع والخدمات ، وهي في هذا المجال لا تتطلق من فراغ ، بل تبني على ما هو موجود من جهد منظم ومعلومات عن الاسواق الخارجية ، لكن هذه الجهود بحاجة الى التنظيم والتأطير حتى يكون استغلالها والاستفادة منها مجزيا ، ويعود بالخير والنفع العميم على الاقتصاد ككل.

ايها الاخوة والاخوات ،

ان هذه الجهود البناءة المعطاءة لا تقوم من فراغ ، بل انها تتكامل بالضرورة مع توجهنا الوطني لتعزيز المناخ الاستثماري في الاردن . لقد دلت الدراسات التي قامت بها جهات دولية محايده عند مقارنتها مع قانون وانظمة تشجيع الاستثمار في الاردن مع مثيلاتها في بعض الدول الالخرى ، على اننا وصلنا الى مرحلة متقدمة في التشريع في هذا المجال. ولكننا لم نكتف بذلك، بل انتافي سعي مستمر ، وحركة دائبة لتطوير تعاملنا مع هذه التشريعات بما يحقق حسن تطبيقها وسرعة الانجاز فيها ، وليشعر كل مسؤول في موقعه ان نشاطه وايجابيته في التعامل مع عمله ما هو الا جزء من حرکية

الاقتصاد ككل وдинاميكته التي مكنتنا حتى الان بتجاوز العقبات والتغلب عليها ، ولعلكم تلاحظون في هذا الوقت بالذات الحركة الدائمة في تعديل التشريعات والأنظمة والقوانين التي تحكم العملية الاقتصادية ، واعادة النظر في الاساليب والاجراءات التنفيذية لها بما يسهل العمل ، ويسرعه بصورة تزيد فاعليته وسرعة قطف ثماره . وان سرعة تجاوبكم انتم الصناعيون مع هذه التوجهات تعزز من ثباتها واستقرارها وحسن تنفيذها لتساهم في خدمتكم وسرعة انجاز اعمالكم .

ايها الاخوة والاخوات ،

لقد بادرنا منذ زمن بعيد الى الدعوة لتبني مفهوم جديد للتعاون الاقتصادي العربي ، وانتهاج اساليب عمل حديثة في هذا المجال ، يجمع شمل الامة ويعزز مكاسبها . وقد جاءت ولادة " مجلس التعاون العربي " تتوياجا لجهد ريادي متواصل ، سعى ويسعى لايجاد مشروع اقتصادي قومي متكامل وفعال . وقد توصلنا ، بحمد الله ، الى الخروج من دائرة التبشير والدعوة الى دائرة الفعل والعطاء . ولعلكم تدركون الجهد الكبيرة المطلوبة منكم هنا في الاردن ونظرائكم في انشطة القطاع الخاص الاخرى لدفع مسيرة الخير والعطاء ، والمشاركة في الاستفادة من الفرص المتاحة ، وتعزيز الاسواق الاربعة لتشكل سوقا اقتصاديا عربيا واحدا ، يشكل حلقة اساسية من حلقات السوق العربي الواسع ولا ينحصر دوركم في زيادة حجم التجارة البينية فحسب على ما لها من اهمية ، بل تتعلق لعمق الاقتصاد العربي بمختلف قطاعاته ونشاطاته . ولا بد لكم في المرحلة القادمة من السعي بجهود حثيثة لايجاد الاليات وسبل التنفيذ لتحقيق منافع ومزايا التكامل الاقتصادي العربي ، وتوفير الشروط الاساسية والموضوعية التي تحقق عناصر النمو والاستمرارية ، جنبا الى جنب مع الحكومات ، بما من شأنه انجاح التوجه وتطوير العلاقات الانتاجية التكاملية بين الاردن وبقية دول المجلس .

ان التحديات التي تواجهنا كبيرة ، ولكن امكانياتنا وقدراتنا على العطاء كبيرة ايضا .
وعلينا ان نبني اقتصادنا دائم الحركة ولا نوقف مبادراتنا الايجابية على المستويين
الم المحلي والخارجي حتى نتمكن من التعامل مع كافة المستجدات . ان سياساتنا
واستراتيجيتنا مبنية على ايمان قوي بأن الاداء الاقتصادي القوي والفعال يعتمد بشكل
حاسم على سياسات محلية سليمة ، وعلى قدرة مواطننا على التكيف والاستفادة من
الفرص المتاحة بجد وعمل دائمين.

انني ، في الختام ، أتطلع لما ستنتهي عنه ندوتكم هذه من مساهمة ايجابية في دفع
مسيرة الخير في هذا البلد المعطاء .

وفقكم الله جميعا ، وسدّد على طريق الخير خطاكـم .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته .

يبقى امامنا كطلائع وكضيائير لهذا الجيل ولا متنا قاطبة ،
ان نجتهد في ايجاد الصيغ السياسية المناسبة والخلاقة
لترجمة هذا التنوع الارثني والمكتسبة الى تعددية
سياسية

كلمة

صاحب السمو الملكي الأمير الحسن بن طلال
ولي العهد المعمم

في

ندوة التعددية السياسية في الوطن العربي

١٩٨٩/٣/٢٦

and the other side of the hill, and the
old road leading through the valley

has

been paved with stone.

The stone walls

are

now all made of stone.

The stone walls

are now all made of stone.

The stone walls

are now all made of stone.

The stone walls

are now all made of stone.

يبقى امامنا كطلائع وكضماير لهذا الجيل ولا متنا قاطبة ،
ان نجتهد في ايجاد الصيغ السياسية المناسبة والخلاقة
لترجمة هذا التنوع الاربعي والمكتسبة الى تعددية
سياسية

ايها الاخوة والاخوات ،

أود في هذا الصباح ان اعترف قبل الخوض في اية كلمة ، وفي هذا النطاق الموسع
للقاء الذي تدعى حدود عضوية المنتدى والهيئة التأسيسية اذ كانت رغبة الاخوة المشاركين
في ان توجه الدعوة لفعاليات سياسية وحزبية ونقابية وفكرية من خارج المنتدى ،
واجهتني حقيقة معضلة وهي معضلة ما قيل في الامس حول الفرق بين البعد القريري
والبعد التحريري عند تلاوة وثيقة حالة الامة .

ولكي لا نقع في مشكلة مشابهة عندما نستعرض كمقدمة للحديث عن التعددية
السياسية في عالمنا العربي ، حين نقع في مشكلة مشابهة عند الحديث عن البعد التاريخي
لهذه التعددية في العصر الحديث ، وجدت من المناسب ان لا اكون مفرطا في التفاؤل
في استعراض الاحداث السياسية في العام الماضي

فتحن هنا لسنا في صدد اقرار احداث وتطورات عام ١٩٨٨ على اهميتها من قمة
الوفاق والاتفاق ، الانتفاضة الفلسطينية ، عودة مصر الى الصف العربي ، انتصار

العراق في حرب الخليج ، المصالحة المغربية - الجزائرية ، قمة الجزائر لدعم الانتفاضة الفلسطينية ، القمة المغاربية تمهدًا لخطوات تكاملية في ذلك الجزء من الوطن الكبير ، قرار الأردن بفك الارتباط القانوني والإداري مع الضفة الغربية استجابة لمقررات قمة الجزائر وتجهات منظمة التحرير الفلسطينية ، فوز الكاتب العربي الكبير نجيب محفوظ بجائزة نوبل الدولية في الأدب ، الأدب العربي ، اجتماع المجلس الوطني الفلسطيني في الجزائر وأعلن الدولة الفلسطينية واعتراف معظم دول العالم بها ، اعتراف الولايات المتحدة بمنظمة التحرير وبدء التفاوض معها ، اعلن قيام مجلس التعاون العربي الذي يضم مصر والعراق واليمن والأردن .

هذا من الجانب التقريري وبعض الأمثلة على ما تم من إنجاز سياسي في العام الماضي ، أما في الجانب التحريري فاسمحوا لي هنا أن أقول أنه عند الحديث عن التعددية السياسية قد يتسعّل أحد الحضور من أخوتنا الضالعين في العمل السياسي على الصعيد الحزبي أو النقابي على سبيل المثال .

عن علاقة أمير من أسرة حاكمة في هذا الموضوع أصلًا ، ولماذا يطرح من قبله وain تبدأ وتنتهي المفارقة في هذه المفارقة . وهنا اسمحوا لي أن أذكر أنني عندما اتحدث عن النسب الهاشمي اعترض بأن العلاقة البيانية بين القومية والدين على سبيل المثال هي ليست علاقة جدلية ولكنها علاقة واضحة المعالم عندما اعترض بالبعد الشوري لذلك النسب ، وعلى الصعيد السياسي أيضاً اسمحوا لي أيضًا أن اعترض بأنه عندما نتحدث عن الصحوة العربية الحديثة في هذه الأيام حقيقة الأمر أن النهضة العربية الفكرية في مطلع هذا القرن كان أيضًا أن نسهم إذا جاز التعبير وان نصنع فيما صنع الأجداد .

في يصل الأول في سوريا يعرب المناهج المدرسية من اللغة التركية ، وهذا عطاء

الهاشمين في الساحة العربية وبصماتهم معروفة وتلك البصمات تتصف في هذه الايام
بالمزيد من الكتابة الواقعية، ولكن عامل الحذر في مثل هذا التعبير ومن قبلي ايضا هو
من اني أتهم مرة ثانية بالمؤامرة الهاشمية ، الابعاد الاسلامية والعربيه وربما الافريقيه
ايضا .

وإذا كانت تلك الابعاد وتلك الحلقات المتداخلة تشكل مؤامرة فاعتز بان اكون متآمرا
للخير ان شاء الله لانتنا حقيقة عندما نتحدث عن التعددية السياسية في العالم العربي
نتحدث بالضرورة عن اوجه التكامل بين تلك الحلقات ، الافريقيه ، والعربيه ،
والاسلامية .

واما ان نكرس الوقت الثمين لهذا اللقاء وارجو ان لا أخذ منه الشيء الكثير للحديث عن
التعددية السياسية بنظرة مجردة اي بمعنى اخر ان ننصب انفسنا كبعض اللجان الدولية
لحقوق الانسان والعفو الدوليه كرقباء على انتهاكات حقوق الانسان هنا وهناك في العالم
العربي او لا سمح الله ننصب انفسنا كمقررين لواقع عربي مختلف معه ونتفق معه
بحسب الامزجة، والاحظ اخي الاستاذ عبد الله بشارة عاكف على كتابة كل ما اقوله
للنقل الامين ان شاء الله. او ان نسعى لتأكيد القاسم المشترك بيننا واننا قبل الحديث
عن التعددية علينا ان نتحدث عن دور هذا المنتدى وبطبيعة الحال مع وجود ضيوفنا من
الفعاليات السياسية المختلفة دور هذا المنتدى في الترويج لاداب الحوار السياسي على
صعيد العالم العربي ، بمعنى اخر في بعد عبر القطرى .

انني حقيقة مثل ما تفضل الاستاذ محسن العيني في الامس لا استطيع ان اروع
بحديث بين الاحزاب الاشتراكية في العالم العربي ، لا استطيع ان اروع بحديث بين
الاحزاب الشيوعية في العالم العربي ، لا استطيع ان اروع لحوار بين الاحزاب اليمينية

الدينية المختلفة في العالم العربي لأن هناك بطبيعة الحال مواقف متخذة كما نعلم جميعا من مثل هذا الحوار ، ولكننا نستطيع كما فعلنا في اللقاء المشترك بين مجمع آل البيت لمؤسسات الحضارة الإسلامية ومنتدى الفكر العربي بالندوة التي اشترك فيها البعض من الاخوة الكرام ان نتحدث عن موضوع مجرد ، الصحوة الإسلامية وهموم المواطن العربي . ونوجه الدعوة للمشاركة من اقصى اليسار لأقصى اليمين وهنا نرورج للحوار عبر القطري بمفهوم مفهوم محاولة بناء جسم فكري وبالتالي ربما اذا سلمنا هذه الامانة للاجيال من بعد حسم سياسي على الصعيد العربي وبعد الامة والاحظ من استمرارات اراء الشباب ، الشباب الجامعي انه بالرغم من تفضيلنا عبارة القومية العربية ان هذا الجيل يستحسن الحديث عن الامة العربية في الحديث عن القومية العربية .

فسؤال الاساسي هو : هل نستطيع في هذه الايام ان ننفذ الى حوار مضني بعنوان " التعددية السياسية في العالم العربي " ؟

وارجو مرة ثانية من الفعاليات السياسية ، اكانت على صعيد حقوق الانسان ام على صعيد احزاب بعينها او انشطة نقابية او حزبية بعينها، بطبيعة الحال هناك نقطة نظام لا بد من ان تذكر في اننا عندما نتحدث عن الانشطة النقابية والحزبية ايضا تظهر حقيقة في انه ربما في غياب التمثيل الفاعل للمؤسسات الديمقراطية البرلمانية لاحظنا ان النشاط الحزبي قرن في اتجاه العمل النقابي .

وهنا بطبيعة الحال نتحدث عن التعددية المؤسسة المشروعة اذا كانت غايتنا في ان نتحدث في التعددية السياسية وننطلق في المجالات الواسعة والرحبة لهذه التعددية السياسية الفكرية ونعود بذلك الى اداب ايامنا في الجامعة فلا اعتقاد ان مثل ذلك الحوار يرقى الى المستوى المطلوب من مثل هذه المشاركة بالذات ولربما اصلا الجمهور

المستهدف في مثل هذا الحوار هو ليس جمهور المنتدى بقدر ما هو الجمّهور المفكّر الواعي الذي سيعمل تحريراً على ما يدور في مثل هذا اللقاء.

وعلى هامش اللقاء أسمحوا لي لاغراض تفعيل الحوار ان ابدى بعض الملاحظات والملحوظات المحبودة :

أولاً :
ان وعياناً بطبيعة وبنركيب مجتمعاتنا العربية ان أصبح أكثر نضجاً بين الاسطرون ، فلم تتعدى لدى هذا الجيل الثاني منذ الاستقلال نفس الحساسية حساسية الجيل الأول فيما يتعلق بالتعديدية الاجتماعية .

وهنا اقول مرة ثانية ان النضج بين الاسطرون نتيجة الصهر الاجتماعي امر واضح وربما كانت حساسية الجيل الاول لها ما يبررها وهو يناضل من اجل الاستقلال بوضوح الرؤيا ويحرص على قطع الطريق امام المستعمر الذي دأب على شق الصدفوف واستغلال التنوع الامني والطائفي .

بالمناسبة لما تتحدث هنا عن أهمية حوار الديانات الاحظ حقيقة انه في الاطار المغاربي لا يوجد نفس التركيز على هذا بعد لضائقة اهميته في الاطار المغاربي او لخلفية الصراع مع الاستعمار والصراع الذي دام قرون بالمقارنة مع وضعنا هنا في المشرق العربي .

فاذن المستعمر دأب على شق الصدفوف على الصعيد الامني والطائفي والمذهبي والقبلي ، ولذا واجه الجيل الاول بصورة الرفض هذه المؤامرة .

ولكننا نعيش في هذه الايام لا زلنا وبعد ثلاثة عقود المبالغة لدى البعض في الحررص على مثل هذا الرفض وبالتالي اي عضور رفض المؤامرات الاجنبية وبالتالي ادى هذا الحررص برفض المؤامرات الاجنبية على تجاهل التنوع الموجود بطبيعة مجتمعاتنا وهذا الموقف الصلب منعنا من ايجاد الصيغة المناسبة والخلاقة للتعامل مع الواقع في اطار الوحدة الوطنية والتكميل القومي .

ثانيا :

ان مسيرة دولنا القطرية منذ الاستقلال وما حققته من تنمية اقتصادية اجتماعية وان كنت اشارك الدكتور مصطفى السعيد بالامس ان تلك التنمية يجب ان تكون شاملة بطبيعة الحال سياسية ايضا ، واعود مرة ثانية لتعريف كلمة سياسية بالعربية واللغات الاجنبية فكلمة بوليтика وبوليتكس في معناها العامي في الشارع السياسي العربي تعني الحديث عن القضايا الساخنة ، وعندما نتحدث عن بعد الاقتصادي والاجتماعي حقيقة بمفهوم البرامج السياسية لعلنا اعترفنا في اننا لا زلنا نبحث عن صيغة مناسبة لاعطاء مضمون لهذه البرامج بعد الاستقلال .

اول مراجعة شاملة للاصلاح التربوي في الاردن بلدكم الاردن تتم منذ استقلال الاردن، ولا ادرى عن النول العربية الاخرى ولكن واقع الامر ان من اهم معالم الاستقلال بطبيعة الحال تكون الكلمة الواضحة والرؤيا الواضحة في مخاطبة الشباب.

فمن الواضح جدا ان الابعاد التنموية والاجتماعية قد ادت الى خلق تكوينات اجتماعية جديدة وسبب ذلك مرة ثانية الديمقراطية الوافدة تحت عنوان "التقرير" ، ولعل اهم تغير في الاونة الاخيرة بروز الطبقة الوسطى الحديثة ، الطبقة العاملة الصناعية

الجديدة. وقد نشأ مع هاتين التكوينتين العديد من التنظيمات النقابية والمهنية وبذلك أضيف للتنوع التقليدي تنوع اجتماعي جديد وأصبحت مجتمعاتنا العربية بالتالي أكثر كثافة في تعدديتها الاجتماعية، ومع ذلك فقد تلقت نظمنا السياسية في هذا الجانب أيضاً عن استيعاب التغيرات الاجتماعية الجديدة وایجاد الصيغ المناسبة والخلاقة بالتعامل معها في إطار الوحدة الوطنية والتكامل الوطني .

ثالثاً :

ان تكون لنا القطرية في الاعتراف بالتعديدية التي ورثناها من المجتمع التقليدي او التي استحدثناها في المجتمع ما بعد الاستقلال وتعثرنا في ایجاد الصيغ المناسبة والخلاقة للتعامل معها سياسياً يعتبر في نظري هو المسؤول الاول عما شهدته وتشهده بعض اقطارنا من احتقان اجتماعي سياسي ادى في بعض الحالات الى صراعات دمية مسلحة .

عندما أتحدث عن الاحتقان الاجتماعي السياسي اقول هنا في الأردن ان التعبير عن ذلك هو ليس بعنف السلاح بالضرورة في هذه الأيام ولكن بعنف اللسان . وعندما نتحدث عن جلد الذات وخاصة في المجالات السياسية والامسيات السياسية هذا ما اعنيه حقيقة في التعديدية غير البناءة واملئ كبير حقيقة في مثل هذه اللقاءات وغيرها ان تكون الدعوة مفتوحة وباستمرار للجميع في المساهمة في الحوار المفتوح حول اي موضوع كان ، حقوق الإنسان ، الفساد . تفضل الاستاذ حسن ابراهيم في الامس وتحدث عن دور المفتدى في تناول موضوعات في عينها اقتصادية واجتماعية ، فكان تساؤلي عن

موضوع ، ماذًا عن موضوع الرقابة على مستويات المجتمع المختلفة ؟

رابعا :

ان هذا الجيل العربي المعاصر لم تعد لديه حساسية من الاعتراف بوجود التفرغ الارثي او المكتسب من مجتمعاتنا السياسية العربية المعاصرة ولا يعتذر عنه بل بالعكس يعتبره مصدرًا كاملاً للغنى والثراء الحضاري والثقافي .

بطبيعة الحال هنا قد اكون متفاہل لانني اتحدث عن المجتمع العربي الوسطي لا اتحدث بالضرورة عن انواع التطرف من اقصى اليمين واقصى اليسار ، ومشكلتنا الاساسية بطبيعة الحال الوسط لا يوجد لديه منهج واضح بينما المدارس المتطرفة بطبيعة الحال واضحة جداً بهدفها ومنهجية عملها .

ايها الاخوة ،

يبقى امامنا كطلائع وكضمائر لهذا الجيل ولامتنا قاطبة ان نجتهد في ايجاد الصيغ السياسية المناسبة والخلاقة لترجمة هذا التنوّع الارثي والمكتسب الى تعددية سياسية .

انا شخصياً صارحتكم بأغلب ما لدى ، شعوري حول ما ورثته من تعددية سياسية ولا اقول ذلك تبجحاً ولا اقول ذلك لغایات احتواء ابعاد هذا الاجتماع ولكن اتمنى فعلاً عندما نتعرف اعلام الفكر في هذه القاعة ان يساهموا معنا باعطائنا فكرة عما ورثوه ايضاً من توجه سياسي لأن من اهم انشطة المنتدى الاساسية تطوير النواة في تداخل الافكار لذلك التوجه نحو الجسم الفكري لا اقول الجسم السياسي (البودي بوليتك) ولكن الجسم

الفكري لاداب الفكر السياسي عبر القطري للامة العربية .

خامساً :

ان التعددية السياسية في جوهرها هي اعتراف بمشروعية التعددية الاجتماعية وحق تكوينات المجتمع في الاختلاف وسعى كل منها للدفاع عن مصالحها المشروعة في اطار سلمي يعترف بنفس الحق للتكتونات الاخرى طبقاً للقاعدة التي يحترمها الجميع وبلا اخلال بالوحدة الوطنية والتكمال القومي .

سادساً :

ان الديموقراطية الليبرالية كما عرفها وكما يمارسها الغرب هي احد الصيغ السياسية الراسخة للتعامل مع التعددية الاجتماعية ولكنها بالقطع ليست الصيغة الوحيدة المناسبة .

ان في تراثنا وتراث مجتمعاتنا الاخرى صيغ متعددة للتعامل السياسي مع التعددية الاجتماعية تعليق اليوم في الـ (بي بي سي) حول الانتخابات في الاتحاد السوفيتي الى اي مدى يتسع المدى ترقى هذه الانتخابات الى المعايير الغربية ؟

وهنا نتحدث عن الأوروبيين الشرقيين والغربيين ينتظرون قضية المعايير السياسية ، فما بال الاخوة والأخوات في الارث السياسي في عالمنا العربي ، هل يستطيع ان يقدم على مثل هذا الحوار ؟ كأن يكون المعيار والفيصل في التعبير الديمقراطي مرة واحدة ؟ البعد الغربي رأينا على سبيل المثال في الباكستان الثناء على الباكستان حيث استطاعت ان تنظم انتخابات ديمقراطية والباكستان تحت المجهر الان بطبيعة الحال وتحت ضغوط مختلفة .

في افغانستان طالعتني الصحف بالامس عن تهمة الباكستان في التواطؤ في عملية ارهابية مرتبة خلال فترة عيد الفصح ، الضغط على الباكستان في قضية سلمان رشدي الى اخر ذلك .

فموازين الربح والخسارة عندما نتحدث ، الحقيقة عن مواقف النظم العربية وربما الاسلامية والافريقية ايضا ، هل نستطيع ان نقفز مرة واحدة بثقة كاملة حتى ولو كانت الفرضية سليمة الى تقليد ، هل هناك استحسان اصلا لفكرة تقليد النظم الغربية بكمالها ؟

اعتقد ان في تراثنا وتراث المجتمعات اخرى صيغا متعددة للتعامل السياسي مع التعددية الاجتماعية ومن حقنا وواجبنا ان نتدارس هذه الصيغ جميرا ونباور منها بدلا اكثري يناسب ظروف مجتمعاتنا العربية ومرحلة تطوره الراهنة .

سابعا :

ان هناك موجة عالمية للتحول نحو الديمقراطية في العديد من دول العالم الثالث ، الديمقراطية الغربية وطننا العربي هو جزء من هذه الموجة وقد شهدت بعض اقطارنا بالفعل خطوات ملموسة في هذا الاتجاه.

ثامنا :

ليس لدى اي وهم في ان المسيرة نحو التعددية السياسية او الديمقراطية ستكون سريعة او شاملة او سهلة في وطننا العربي ، فالممارسات القديمة لا تخفي بعضى سحرية وهناك قوى عديدة تستفيد من هذه الممارسة وتستميت في الابقاء عليها ولكن

واجبنا كطلاع وضمائر لهذا الجيل وهذه الامة ان نتذرع بالصبر والمثابرة وان نعمل
الفكر في تكريس مسيرة التحول الديمقراطي باقل قدر ممكن من المعاناة واللام .

تاسعا :

ان علينا ونحن نبشر بالتحول الديمقراطي ودعاهية مسيرته وتكريسها ان لا نوهم
انفسنا او جماهير شعوبنا ان الديمقراطية تنطوي على حل لكل مشكلاتنا .

نلاحظ حقيقة في لقاءاتنا المختلفة هنا في الاردن ، واتحدث عن تجربة اعرفها شيء ما
ان تعويد الفئات المختلفة الممثلة في هذه القاعة على الحوار البيني بينها وبالتالي
تعويد هذه الفئات على الحوار مع المؤسسات الرسمية ضمن مفهوم الممارسة الديمقراطية
للمؤسسات امر يتطلب الصبر والمثابرة والقدرة.

الديمقراطية في حد ذاتها اذن على هذه الخلفية لا تقدم حللا للتخلف او التجزئة الا من
خلال ممارسة للحوار الذي يحترم الرأي والرأي الآخر والذي يعرف الصالح العام
ويطبيعة الحال مثل ذلك الحوار العامل الكثير في التخفيف من اوجه التبعية بالمفهوم
الشامل الذي تفضل به الدكتور مصطفى السعيد في الامس ، التبعية السياسية
والتنمية والاقتصادية والاجتماعية ولكن المهم ان يقوم بذلك الحوار .

عاشرا :

واخيرا اذا كانت الامة العربية قد خطت خطوات جيدة في الاونة الاخيرة وخاصة في
مجال الاشكال الوسيطة للوحدة العربية فانني لا استطيع ان افكر فيما هو اهم من
التحول الديمقراطي .

تكريراً لهذه الخطوات عموماً وحماية وتعزيزاً لهذه الأشكال الودوية الوسيطة خصوصاً فـإذا كانت القيادات قد دشنـت هذه المسيرة فـإن القوى الشعبية الحية في مجتمعـاتـنا هيـالـقـادـرةـ عـلـىـ مـواـصـلـةـ المسـيرـةـ وـحـماـيـتهاـ .ـ وـلاـ تـسـتـطـعـ هـذـهـ القـوـىـ انـ تـقـوـمـ بـمـهـمـتـهاـ الاـ مـنـ خـلـالـ التـعـدـيـةـ السـيـاسـيـةـ المـشـروـعـةـ.

هذه ايـهاـ الـاخـوةـ وـالـاخـوـاتـ هيـ بـعـضـ الـخـواـطـرـ الـحـتـ عـلـيـ منـ وـحـيـ مـوـضـوعـنـاـ الـهـامـ فيـ هـذـاـ الصـبـاحـ وـارـجـوـ انـ تمـثـلـ اـسـهـامـاـ مـتـواـضـعاـ بـجـانـبـ الـاـورـاقـ الـقـيـمةـ المـقـدـمـةـ لـنـدوـتـكـمـ وـالـىـ جـانـبـ الـمـداـولـاتـ الـفـنـيـةـ .ـ

اعـتـقـدـ اـنـ مـنـ الـمـهـمـ فـيـ خـاتـمـةـ هـذـهـ الـلـقـاءـاتـ اـنـ نـسـتـشـرـفـ بـالـفـعـلـ اـفـاقـ الـمـسـتـقـبـلـ لـانـ المـوـضـوعـ الـدـقـيقـ هوـ دـقـيقـ فـيـ اـنـ هـذـاـ الـبـعـدـ بـالـذـاتـ حـقـيـقـةـ نـحـمـلـهـ وـنـسـهـمـ بـهـاـ .ـ

اتـهـمـتـ الـلـغـةـ الـعـرـبـيـةـ بـالـتـقـصـيرـ فـيـ الـامـسـ بـخـاصـةـ الـدـكـوـرـ نـاـصـرـ ،ـ دـكـوـرـ اـحـمـدـ فـيـ غـيـابـ كـلـمـةـ بـرـوـسـ بـكـلـمـةـ وـاحـدـةـ تـرـجـمـهـاـ بـالـلـغـةـ الـعـرـبـيـةـ ،ـ فـلـتـحـيـاـ الصـيـرـوـرـةـ ،ـ الـاـمـلـ فـعـلـ فـيـ اـنـ تـسـهـمـ هـذـهـ الـلـقـاءـاتـ فـيـ اـسـتـمـرـارـيـةـ الـعـمـلـ وـانـ لـاتـنـدـيـ بـالـضـرـورةـ الـىـ اـنـقـطـاعـ جـديـدـ.

اذـكـرـ بـالـمـنـاسـبـةـ الـبـدـاـيـاتـ مـرـةـ ثـانـيـةـ لـقـاءـ العـقـبةـ بـمـنـتـدىـ الـفـكـرـ اـخـتـلـافـ حـادـ حـولـ التـسـمـيـةـ ،ـ هـلـ يـكـونـ الـمـنـتـدىـ عـرـبـيـاـ اـمـ اـسـلـامـيـاـ وـيـقـيـتـ الـجـراـحـ لـلـيـوـمـ .ـ

فـهـنـيـئـاـ لـكـمـ مـنـتـداـكـمـ وـارـجـوـ لـهـذـاـ الـلـقـاءـ التـوفـيقـ مـعـ الـمـعـذـرـةـ عـلـىـ الـاطـالـةـ .ـ
اشـكـرـكـمـ وـاـسـلـمـ عـلـيـكـمـ .ـ

من التحديات التي تواجهنا اليوم ، التحدى العالمي ،
وضرورة اللحاق بغيرنا من الأمم في هذا المضمار

كلمة

صاحب السمو الملكي الأمير الحسن بن طلال
ولي العهد المعظم
في افتتاح
المؤتمر العربي الأول لاتفاق التقانات
الحيوية الحديثة في الوطن العربي
عمان ، ١٩٨٩/٣/٣٠ - ٣٧

as I consider the related three things. Well, I
would like you to have my best regards.

Yours very truly,
John D. Long, Vice Mayor of New York
and Member of the Assembly
from the 11th District
John D. Long
July 18, 1887

**من التحديات التي تواجهنا اليوم ، التحدى العالى ،
وضرورة اللحاق بغيرنا من الامم في هذا المضمار**

بسم الله الرحمن الرحيم

ايهما الحفل الكريم ،
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تعكس الاستراتيجية التي يتبعها اي شعب مدى الاهتمام الذي يظهره في نوعية حياة الفرد فيه وحرصه على الاجيال اللاحقة . وتستمد الاستراتيجية عناصر قوتها من مدى ما حققه الشعب من تقدم علمي واستقلال فكري ، ذلك النمط من الاستقلال الذي لا يقل اهمية عن الاستقلال السياسي او الاستقلال الاقتصادي ، ولقد اتسم شعبنا وامتنا في الماضي بحضارة عريقة وحققت سبقا علميا ، لا مجال لنكرانه ، وساهم في ارتفاع البشرية جموعا ، وهذا الماضي المشرف يحفزنا اليوم الى مزيد من العطاء ومحاولة اللحاق بركب الحضارة الحديثة.

ومن التحديات التي تواجهنا اليوم ، بوصفنا جزءا من العالم النامي ، التحدى العلمي وضرورة اللحاق بغيرنا من الامم في هذا المضمار . فالحركة العلمية والتكنولوجية هي من اكبر الفعاليات التي تركت اثرا عميقا على سائر مجالات الحياة واوجدت طاقات كبيرة للسيطرة على الانسان والطبيعة واستثمار مواردها . ولقد مرت الحركة العلمية في

مراحل عديدة ، ووضعت كل حضارة من الحضارات المتتالية ومن بينها الحضارة العربية الاسلامية مدمماً كا في الصرح حتى وصلت في تطورها الى ما نحن في صدده.

تعتبر التقانات الحيوية من اهم المجالات ذات التأثير الايجابي على رفع مستوى حياة الانسان من خلال تطبيقاتها في مجالات الزراعة والغذاء والصناعة والصحة والحفظ على البيئة وغيرها. ومن المتوقع ان يفوق تأثيرها في السنوات القادمة على الانسانية تأثير الثورات الصناعية والتقنية التي شهدتها الانسانية في العقود الماضية . هذا بالإضافة الى فاعليتها في زيادة الدخل القومي واتاحة الفرص لتشغيل العديد من خريجي الجامعات ومؤسسات التعليم العالي .

ولذا علينا ان نضع التقانات الحيوية ضمن الاولويات الرئيسية للعمل العربي المشترك لما لها من مردود اقتصادي واجتماعي ولاعتمادها بشكل مباشر على الابداع الانساني وتفكيره الخلاق وملامحته للموارد الذاتية والمصادر الطبيعية المتوافرة في الوطن العربي . ولوضع هذه الاولوية حيز التنفيذ لا بد من بناء القدرة العلمية والتكنولوجية في هذا المجال وخلق منظومة مكونة من مؤسسات البحث والتطوير العلمي ومؤسسات الصناعية والزراعية في القطاعين العام والخاص في المجالات المتعددة للتقانات الحيوية. ولكن تقوم هذه المنظومة بالمهام الملقاة على عاتقها فلا بد ان يرتكز عملها على استراتيجيات ومعطيات اهمها :-

اولا :

تحديد السياسة العامة للتقانات الحيوية التي تشكل جزءا لا يتجزأ من سياسة العلوم والتكنولوجيا التي ترنو التنمية الشاملة .

ثانياً :

ان تتضمن هذه الاستراتيجية المنهجية التي تساعد وتشجع التنمية لهذه التقانات حسب المعطيات المحلية وتحدد جميع العوامل المؤثرة في الاستراتيجية ، كالعوامل السياسية والثقافية والاجتماعية والاقتصادية والإدارية والفنية . ومن المفروض ان تستطيع هذه الاستراتيجية تحديد العقبات والاختناقات وطرق معالجتها .

ثالثاً :

ان تضع هذه الاستراتيجية الاساليب والخطوات العملية لضمان مشاركة القطاعات المختلفة في المجتمع مشاركة واعية . وعلى المنظومة ان تقوم بنشر المعلومات حول التقانات الحديثة واشراك القيادات المتميزة : الفردية والاجتماعية والصناعية وغيرها في صياغة السياسة والاستراتيجيات المنبثقة عنها .

رابعاً :

نظراً الى الوضع الاقتصادي الذي نمر فيه وال الحاجة الماسة الى حل المشكلات التنموية القائمة ، فإنه من الضروري ان تشمل هذه الاستراتيجية تنظيم اعداد القوى البشرية من بداية مستوياتها وحتى اعلاها ، وتتضمن منهجية التخطيط للتقانات الحيوية لحل المشكلات البيئية الناجمة عنها .

وفي الاردن ومع توافر العديد من الكفاءات المتخصصة والعديد من الاجهزه والمعدات العلمية ، انحصرت نشاطات البحث والتطوير في مجال التقانات الحيوية في الجامعات الاردنية مع وجود نشاط محدود في القطاع الخاص . وتبين لنا ان من اهم معوقات البحث والتطوير والمشاكل التي تواجه المؤسسات تبرز امور التمويل ، والتفرغ ، والمناخ المناسب للبحث والتطوير وتشجيع القطاع الخاص ودعمه ، وبناء على ذلك فقد حدد

المجلس الاعلى للعلوم والتكنولوجيا التقانات الحيوية ضمن الاولويات الرئيسية لعمله في السنة الاولى من انشائه لما له من مردود اقتصادي واجتماعي ، ولاعتماده على الابداع الانساني وتفكيره الخلاق وملاءمته للموارد الذاتية والمصادر الطبيعية المحدودة في المملكة. ولوضع هذه الاولوية ضمن حيز التنفيذ ، كان لا بد من بناء القدرة الوطنية في هذا المجال عن طريق انشاء مركز وطني متعدد المهام تكون نواته الرئيسية في المجلس الاعلى وتشارك فيه شبكة وطنية مكونة من مؤسسات البحث العلمي والتكنولوجي في المملكة ذات الاهتمام والاختصاص في المجالات المتعددة للتقانات الحيوية.

وستتجه نشاطات المركز والشبكة الوطنية التابعة له الى تطوير تقانات انتاج المحاصيل الزراعية وتنمية الثروة النباتية والثروة الحيوانية ، ففي مجال النبات سيعمل المركز على تطوير زراعة الانسجة واستخراج سلالات وانواع متطرفة ذات انتاجية عالية وذات مناعة لللافات الزراعية ومتكيفة مع البيئة الاردنية وذات مقاومة عالية للجفاف . وسيتمكن الاردن من خلال تطوير وتطبيق هذه التقانات من زيادة الاعتماد على الذات في مجالات الامن الزراعي من خلال انتاج الاشتال والبنور والتقاوي المحسنة واستخدامها في الزراعة وفي تصديرها.

واما في مجال تنمية الثروة الحيوانية فستكون نشاطات المركز موجهة الى تقانات نقل الاجنة لانتاج سلالات عالية الانتاج من الاغنام والابقار وباستغلال اكبر للوحدة الواحدة من علقة العلف .

وستسهم هذه التقانات في تطوير صناعة الالبان والتصنيع الغذائي وتسويقه وصناعة البروتين احادي الخلية للاعلاف من الفضلات الزراعية واستخراج البوليمرات الطبية من النباتات الصحراوية وتصنيع الادوية والمحافظة على البيئة واسترجاع المواد الطبية من الفضلات العضوية وانتاج المواد الكيميائية العضوية والمواد الكيميائية الحيوية

والعناية الصحية والطبية وغيرها من التطبيقات الأخرى التي أصبحت شائعة في الدول الصناعية .

ولتحقيق ما ورد أعلاه فقد تم تخصيص مبلغ مليوني دولار للمركز المشار إليه وبلغ ٣١ مليون دولار لجامعة العلوم والتكنولوجيا لتطوير تقانات الثروة الحيوانية ضمن المساعدات الفنية التي قدمتها المجموعة الاقتصادية الأوروبية إلى الأردن ، كما قام المجلس الأعلى بعمل الاتصالات اللازمة لتنفيذ برنامج تعاون بين كلية الزراعة في الجامعة الأردنية وجامعة مكجيل في كندا بتمويل قدره مليون دولار وقد وافقت الوكالة канدية للإنماء الدولي على تمويل المشروع لتطوير التقانات الحيوية في مجالات الثروة النباتية والثروة الحيوانية والتصنيع الغذائي .

ولقد تم توقيع مذكرة تفاهم بين المجلس الأعلى ومجلس البحوث الزراعية في باكستان للتعاون في مجالات زراعة الأنسجة ونقل الأجنحة . كما أن هناك اتصالات مع جهات علمية مناظرة في كل من ماليزيا وتركيا للتعاون في هذا المجال .

ايها السادة المشاركون:-

نحن نعترف بأن الانجازات العلمية ادت في كثير من الأحيان إلى رفع مستوى الحياة ، لكن ذلك اقتصر على عدد قليل من الدول ، وظللت الغالبية العظمى بمنأى عن هذه الانجازات . فلاتزال هذه الانجازات العلمية حكراً على مجموعة ضيقة من بني البشر . والأنكى من ذلك أنه ليس بمقدور الأغلبية غير المستفيدة أن تحمي نفسها من مخاطر الثورة العلمية وأثارها ، تلك الثورة التي أحدثت خلافاً في موازين كثيرة ، وما زالت الفجوة كبيرة بل وتنسج . ولا نجهل نحن في الأردن بالتأكيد خطورة هذا التحدي ، ونعرف أيضاً أن اتساع فجوة المعرفة بيننا وبين

الدول الصناعية يترتب عليه في النهاية وعلى جميع الأصعدة ، تعميق تبعيتنا للغير.

اننا لنأمل من خلال عملكم وجهودكم ان نقف صامدين في وجه التحديات الكبيرة التي تواجه التقانات الحيوية واستخدامها ، وتطويعها من اجل الوصول الى حياة افضل لأمتنا العربية والاسلامية.

وفقكم الله وسدد على طريق الخير خطاكم .
والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

لـ يزال الحال رحـا لجعل التمويل الانمائي العربي
منحاـزاً بشـكل قـوى وصـريح للـسلع والـخدمات العربية المـنشـأ

كلمة

صاحب السمو الملكي الأمير الحسن بن طلال
ولي العهد المـعظم

في افتتاح

نـدوة المـصارف الـعـربـية

عمـان ، نـيسـان ١٩٨٩

لا يزال المجال رحباً لجعل التمويل الانمائي العربي منحاًًا بشكل قوي وصريح للسلع والخدمات العربية الناشئة

معالي الرئيس

اصحاب المعالي والسعادة ومديري المؤسسات المالية العربية
اخواتي واخوانني الاعزاء ،

بكل السرور والاعتزاز ارحب بهذه النخبة الممتازة من قادة العمل الاقتصادي
والتمويلي في وطننا العربي في بلدهم الاردن . كما أرحب بأركان المؤسسات الخمس
الرائدة للعمل العربي المشترك في مجال الانماء والاستثمار . وقد تابعنا عبر عقدين من
الزمن الأداء المتميز لكل مؤسسة من هذه المؤسسات، فوجدنا في جهودها مداركاً مباركاً
يرفد الجهود الوطنية في كل قطر عربي وفي عدد كبير من الاقطارات الافريقية في عملية
البناء الاقتصادي والاجتماعي ، في اسناد موازين مدفوعاتها ، وفي تمويل وضمان
استثماراتها ، هذه الاستثمارات التي ازدهرت وآتت أكلها المبارك في مجالات البنية
ال الأساسية ، كما في مجالات تربية القدرات البشرية ، كما في مجال تحقيق الامن
الغذائي وتتوسيع قاعدة الانتاج الصناعي والزراعي والخدمي .

ومما يجعل اجتماعاتكم هذا العام مناسبة متميزة كونها تأتي في مرحلة مفصلية في

حياة الوطن العربي ، وفي حياة الاردن ، وفي مسيرة العمل العربي المشترك. هذه المرحلة ، اذا صع الحدس هي مرحلة اجتياز العتبة الأخيرة من الزمن الرديء الذي شهد عنوان الاغتصاب والعدوان الاجنبي على الارض العربية ، كما شهد انحسارا وشلالا في ارادة المقاومة وارتباكا وتبعثرا في الرد على العدوان استمر مقدارا من الزمن ، ونجم عن كل ذلك جو خانق من الاحباط والتشاؤم استقر في النفوس والضمائر وكاد يورثها اليأس والقنوط . لكن ما بدأ على السطح ركودا وشلالا كان يحرك في الاعماق تيارات وتفاعلات عنيفة تتجه بقوة متزايدة نحو بدايات جديدة وتحولات بعيدة المدى . ولقد حال جو الاحباط العام في تلك الحقبة حال دون ادراك المغزى الكامل لعدد من مؤشرات التغيير المبكرة ، ابتداء بمعركة الكرامة في وادي الاردن ، ثم حرب الاستنزاف ، ثم حرب العبور . لكن بشائر الفجر استمرت وتوالت واصبح مغزاها غير قابل لاسعة التفسير وذلك حين اصطدم العدوان بصخرة المقاومة في بيروت وجنوب لبنان ، وبصخرة الصمود في الفاو والبصرة وتخوم دجلة ، وبصخرة الانتفاضة الباسلة في غزة هاشم وفي مدن وقرى ومخيمات الضفة الغربية ، وحين اصطدم العدوان بعد ذلك وفوق ذلك كله بسيادة الرشد والعلقانية في تعامل العرب معه ومع العالم ، وفي روح الوفاق والتضامن الملزمة بالضرورة للرشد والعلقانية .

ولم يكن الجهد التنموي والاستثماري بعيدا او بمعزل عن تيارات التغيير المشار اليها ، فقد شهدت معظم الاقطار العربية نموا كبيرا في الانتاج والدخل الحقيقي ، كما شهدت جميعها تطورا نوعيا في القوى البشرية لجهة مستويات التعليم ومستويات الصحة العامة ، ومما سجله بالتفصيل ولسنوات متعددة التقرير الاقتصادي العربي الموحد ، الذي تساهمن في اعداده مؤسسات من المؤسسات الموجودة معنا هذا اليوم.

ولم تكن المؤسسات المالية الممثلة هنا بعيدة بدورها عن ذلك الجهد التنموي

والاستثماري. فلقد قامت هذه المؤسسات بمهمة رأس الحربة للتمويل الانمائي العربي الذي تدفق من الاقطان العربية الى الاقطان النامية الاخرى ب أحجام ونسب ونوعية تفوق ما جادت به دول لديها اضعاف الامكانيات والقدرات ، فبلغ المتوسط السنوي لذلك التمويل اكثر من ٥٦ مليار دولار في السنة ، منها ما يزيد على ٣ مليارات دولار للقطار العربية ذاتها . ولقد غطى ذلك التمويل نسباً عالية من تكوين رأس المال ومن احتياجات العملة الاجنبية للقطار العربية المستفيدة. الا ان ما هو اكثراً اهمية من حجم التمويل كان نوعيته وامتيازه الكبير على المصادر الاخرى من التمويل الخارجي، وخاصة ذلك التمويل الوارد من الدول الصناعية المتقدمة ، امتيازه بكونه تمويلاً غير مقييد ل الصادرات الدول المانحة . فالتضامن الانمائي العربي ، والذي تمثله مؤسساتكم العتيدة كان ولا يزال تضامناً نزيهاً من الغرض، خالصاً لهدف الاعتماد العربي على الذات وتحقيق الامن الاقتصادي المشترك.

ولا يملك اي تحليل موضوعي لنشاط هذه المؤسسات الا ان يشيد بالمستوى المهني الرفيع الذي تميزت به عملياتها التمويلية واسهاماتها الفنية في مشاريع التنمية كما في الانشطة التي تدعم التطوير المؤسسي ومراکز البحث العلمي والفنی . لكن التحدي الكبير الذي تواجهه هذه المؤسسات ، تواجهه الحكومات المساهمة فيها والمشرفة على سياساتها ، هو ما اذا كان باستطاعتها ان توافق النقلة الكبيرة التي يمثلها اجتياز النظام العربي حاجز الانحسار والاحباط الى مرحلة الرشد والامل المتجدد.

ولعل اهم ميزات هذه المرحلة الجديدة في استعادة العربي لتوازنه النفسي . فهو ينتصر على الشعور بالاحباط كما ينتصر على حكمه الظالم على الذات بالنقص والدونية . وهو يستعيد في الوقت ذاته القدرة على تقييم الواقع الراهن بموضوعية وعلى الفهم الدقيق للضغوط والقيود الخارجية والداخلية التي تحكم امكانيات التغيير ووتيرته بما

يمكنه من التعامل مع هذه الضغوط والقيود بكفاءة وفاعلية.

ان اثقل القيود على الحركة العربية في المرحلة المقبلة هو المتصل بـأirth الماضي والتركة الثقيلة التي خلفتها حقبة السيطرة الغربية على المقدرات السياسية والاقتصادية للوطن العربي . فلقد رسمت حدود العديد من الاقطاع العربي إبان ذلك العهد من الاحتلال الاجنبي . وحين زال الاحتلال بقيت تلك الحدود يتراكم حولها من المصالح المحلية ما يزيد ترسيختها ويمد في اجل العلاقة الاقتصادية الخاصة بين كل قطر عربي وبين دولة او اكثر من دول المركز الصناعي في الغرب . فتتغلب هذه العلاقة رغم شذوذها على عوامل الاتصال الجغرافي والوحدة اللغوية والدينية والثقافية التي تربط اجزاء الوطن العربي ، بل وتتغلب على مقومات الكيان الاقتصادي المشترك الذي شمل معظم المنطقة العربية قرولا طويلا الى اخر عهد الامبراطورية وحتى الحرب العالمية الاولى .

فمع الاستقلال السياسي ، وبالرغم منه ، بقيت العلاقات الاقتصادية فيما بين الاقطاع العربية محدودة ضيقـة ، كما يـبين التقرير الاقتصادي العربي الموحد نـجد ان التبادل التجارـي فيما بين الاقطاع العربيـة في السنـين الاخـيرة ما زـال ضمنـ حدود ضـيقـة لا تتجاوزـ ٧٪ من جـملـة الصـادرـات ، كما لا تتجاوزـ ١١٪ من جـملـة الواردـات الى تلك الاقطـار . وـحتـى نـضـمـنـ التـكتـلاتـ الـاقـلـيمـيـةـ بـقـيـ التـبـادـلـ التجـارـيـ عـلـىـ مـسـتـوـيـ جـدـ منـخـفـضـ، فـفيـماـ بـيـنـ دـولـ مـجـلسـ التـعاـونـ الـخـلـيجـيـ لمـ تـزـدـ نـسـبـةـ التـبـادـلـ التجـارـيـ خـلـالـ السـنـوـاتـ ١٩٨٠ - ١٩٨٥ـ عـنـ ٤٪ فـيـ المـتوـسـطـ لـلـصـادـرـاتـ وـ ٧٪ فـيـ المـتوـسـطـ لـلـمـسـتـورـدـاتـ . كذلكـ فيماـ بـيـنـ دـولـ السـوقـ الـعـرـبـيـةـ المشـترـكةـ بـقـيـ نـسـبـةـ التـبـادـلـ التجـارـيـ خـلـالـ السـنـوـاتـ الـحـدـيثـةـ ذاتـهاـ فـيـ حدـودـ ٢٪ فـيـ المـتوـسـطـ لـلـصـادـرـاتـ وـ ٣٪ فـيـ المـتوـسـطـ لـلـمـسـتـورـدـاتـ .

وقد يكون جانب من هذه الظاهرة طبيعياً ومبرراً في مرحلة من مراحل الماضي بحكم انخفاض مستوى الدخل وبدائية القاعدة الانتاجية في اقطارنا العربية . لكن ما يلفت النظر ان كثافة العلاقة العمودية بين كل قطر عربي والدول الصناعية المتقدمة بقيت على مستوى يفوق المتوسط المعهود في دول العالم الثالث المقاربة لاقطارنا في مستويات الدخل والانتاج . كما ان تلك العلاقة لم يطرأ عليها تغيير ملموس برغم النمو الكبير في الانتاج والدخل خلال العقود الماضيين . ويعني هذا ان مكاسب ذلك النمو والزيادة الهائلة التي تضمنها في الطلب على السلع والخدمات انصرفت في معظمها للخدمات والسلع المنتجة في الدول الصناعية المتقدمة ، وفي اقلها القليل لسلع عربية وخدمات عربية .

وتحتة اسباب مختلفة لاستمرار تلك الظاهرة ، ظاهرة الاعتماد المبالغ فيه على الاقطارات الصناعية المتقدمة وضعف الاعتماد المتبادل ضمن الاقطار العربية ذاتها ، بعض هذه الاسباب يتصل بالسلكية الاستهلاكية التي سادت خلال فترة الوفرة المالية ، وما صاحبها من انماط الانفاق الاستهلاكي يصعب تلبيتها الا من انتاج الدول الصناعية ، لكن البعض الآخر من السبب يعود ولا شك الى سياسات الهيمنة الاقتصادية التي تتبعها الدول الصناعية المتقدمة والتي تستهدف بشكل واضح استمرار اعتماد اسواق البلدان النامية على صادراتها ، ومن امثلة تلك السياسات سياسة الاقراض التي تقييد القروض بشرط الانفاق على السلع والخدمات المصدرة من تلك الدول .

ولقد سبق وأشارنا الى سعي مؤسساتنا المالية الممثلة هنا الى سياسة التخفيف من اثر تلك الضغوط وتحييدها ، لكن المجال لا يزال رحباً لتعزيز هذا الاتجاه وجعل التمويل الانمائي العربي منحازاً بشكل قوي وصريح للسلع والخدمات العربية المنشأ ما لم يتعارض ذلك بدرجة غير مقبولة مع اعتبارات الكفاءة والاتقان النوعي .

اخواتي و اخوانی ،

لقد بذلت اجيال من رواد القومية العربية و قادة العمل العربي المشترك جهداً كبيراً في محاولات متنوعة للتغلب على عوامل الفرق و التباعد بين اقطار الوطن العربي ، و انصرفت هم و عزائم قوية في المضمن الاقتصادي لذلك الجهد و الساعي إلى إزالة الحواجز فيما بين الأسواق القطرية ، و إلى اقامة مشاريع عربية مشتركة سواء في مجال البنية الأساسية ، او مجال الاستثمار الانتاجي في الثروات المعدنية و الصناعات الهندسية و مشاريع الامن الغذائي . ولقد لاقت بعض تلك المحاولات و الجهد مقداراً متفاوتاً من النجاح ، و لاقى بعضها الآخر تعثراً أو فشلاً . لكن الاتجاه الغالب حتى في المحاولات الناجحة كان اصطدامها بسقف من المقاومة غير مستطيبة تخطيه . ولعل بعض المؤسسات الممثلة هنا قد جربت هي ذاتها ذلك السقف و عانت منه .

ولسنا في هذا المجال في معرض توجيهه لوم او انتقاد لأحد ، فلا شك ان ثمة اسباب موضوعية لوجود المقاومة المشار إليها . ويمكن الاستدلال على جانب من تلك الاسباب الموضوعية حين نحل مثلاً الحدود التي واجهتها محاولة اقامة السوق العربية المشتركة ، فمن اصل ثلاثة عشرة دولة مشتركة في اتفاقية الوحدة الاقتصادية العربية لم تجد سوى سبع دول انها مستعدة للالتزام بقرار انشاء السوق العربية المشتركة ، هذا بالرغم من ان قرار انشاء السوق لا يقيم في الواقع سوقاً مشتركة بالمعنى الدقيق . اذ هو في حقيقته قرار بتحرير التجارة بين الاقطار المشتركة لا غير ، ولا يتضمن ميزات السوق المشتركة المتمثلة في توحيد التعرفة الجمركية لاطراف السوق تجاه الخارج . مع ذلك سرعان ما واجه مشروع السوق خصوصاً ونشاط مجلس الوحدة عموماً حدوداً لم يستطع التطور إلى أبعد منها . ويفي بعيداً كل البعد عن تنفيذ قرارات المجلس رقم ١٩

القاضي بانشاء التعرفة الجمركية المشتركة.

ولقد أتى حين من الزمن اصبحت فيه جملة مؤسسات العمل العربي المشترك مهددة بالشلل والانهيار، ولقد بذلت شخصياً جهداً متواضعاً في محاولة وقف الانهيار واستعادة التماسك. وكانت تلك التجربة من جملة الاسباب التي حفزتنا هنا في الاردن الى العودة لضميرنا العربي لاستيعابه الوسائل لتجاوز السقوف المفروضة او الالتفاف حولها. فلم يكن مقبولاً لدينا بشكل من الاشكال ان نستسلم لواقع التجزئة ولوالعلاقة غير المتوازنة بين كل قطر عربي مفرداً مستورداً وبين هذه القوة العظمى او تلك من الدول الصناعية المتقدمة، في حين لا تكفي هذه الدول المتقدمة ذاتها بالتعاون والتحالف السياسي والاقتصادي والعسكري بل تسعى الى مزيد من التكتل الاقتصادي وانشاء سوق مشتركة ووحدة اقتصادية كاملة بين مجموعة منها متعددة الوجوه والايادي واللسن ممتدة جغرافياً عبر قارة كاملة، تاريخياً عبر حروب دموية وصراعات مميتة.

من هنا كان سعي الاردن الحثيث لتأسيس مجلس التعاون العربي ، ومن هنا كانت سعادة الاردن واغبطة الجمّ بتأسيس اتحاد المغرب العربي.

ولكل الاسباب المتقدمة ، وكما اشارت اتفاقية التأسيس لمجلس التعاون العربي يبقى هذا المجلس مفتوحاً لانضمام اي دولة عربية ، كما ان اعضاءه يحافظون على التزامهم بدرجات التعاون التي تم بلوغها في اطار ميثاق الجامعة العربية والاتفاقيات الاخري المتصلة بهذا الميثاق.

وقد يسأل السائل ، ما الذي يجعلنا نتفاعل بأن هذه المبادرات الجديدة سوف تنجح في مقاومة ضغوط التجزئة، وتتجاوز الحدود التي اصطدمت بها المبادرات السابقة؟!

ان مبعث هذا التفاؤل هو في جملة المناخ النفسي الذي يسود هذه المرحلة والتي اطلقنا عليها بلوغ الرشد. هذا المناخ النفسي يجعل انشاء مجلس التعاون العربي واتحاد المغرب العربي لا يستند فقط وكما كان الحال في تجارب ماضية ، الى المشاعر القومية والاقتئاع النظري بوحدة المصالح ووحدة المصير، وانما يستند الى اعتبارات موضوعية تتعلق بالمراحل التي بلغها التطور الاقتصادي في الاقطارات المشاركة ، وتوجهات السياسة الاقتصادية التي استقرت في تلك الاقطارات. ففي حالة الاردن على سبيل المثال ، بلغ الاقتصاد الوطني حدودا من امكانيات النمو لا يستطيع اجتيازها الا في اطار من التقارب الاقتصادي الاقليمي الاوسع.

من هذه الحدود نصوب فرص التنمية المستندة الى احلال الانتاج المحلي محل المستورادات. ومنها تضاؤل فرص العمل للاردنيين في الخارج وبالتالي حتمية توسيع وتنويع القاعدة الانتاجية لاستيعاب القوى العاملة وفسح مجال التصدير لمنتجاتها السلعية والخدمية . كل ذلك اقتضى ان يقوم الاردن بعملية تصحيح وتكييف اقتصادي شامل ،
يستهدف :-

أولا :

رفع مستوى الانتاجية والاداء الاقتصادي .

ثانيا :

تحوير البنية الاقتصادية باتجاه استغلال الطاقات الوطنية ورفع القدرة على المواجهة في السوق الخارجي.

ثالثا :

ترشيد الطلب الداخلي وضبط الاستهلاك الحكومي والاهلي.

ورغم ان الاردن قد شرع في حوار مع المؤسسات الدولية التي ينتمي الى عضويتها من اجل مساندته في عملية التصحيح والتكييف المشار اليها، الا انه ابتدأ من قبل ذلك الحوار في اقرار سياسات التصحيح وانتقاء الخيارات الصعبة.

Key to the Males of the Genus *Thermonotus*

Key to the males of the genus *Thermonotus* may be easily
elucidated by such characters as the following: the last abdominal
ring of male insects becoming black from beneath.

Subgenus *Thermonotus*

♂es. of small size, 10-12 mm.

Abdomen black from beneath.

Subgenus *Thermonotus*

♂es. of medium size, 12-15 mm.

Abdomen black from beneath.

" ان في الأردن مستقبلاً ونحن الذين نصنعه "

كلمة

صاحب السمو الملكي الأمير الحسن بن طلال

ولي العهد العظيم

في افتتاح

المؤتمر الخامس للأردنيين العاملين في الخارج

عمان ، ٨ - ١١ / ٦ / ١٩٨٩

"ان في الأردن مستقبلاً ونحن الذين نصنعه "

بسم الله الرحمن الرحيم

ايها الاخوة والأخوات الكرام ،
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تحية عاطرة لكل واحد فيكم ، من القلب الى القلب ، ومن الوجدان الى الوجدان .
اهلا بكم في وطنكم ، الذي تتطلعون اليه ، ويتعلّم اليكم . وأرجو لكم في مؤتمركم
الخامس ، راجيا ان يتتكلل بالنجاح والتوفيق .

وخرودا عن مألف الخطب الرنانة ، فان خطابي اليكم اليوم ، سيكون واضحا
ويسطوا . ولعل ابسط الكلام وأوضحه في هذا الزمان المليء بالعقد والمعضلات ، هو
الاسلوب الأفضل والأحسن ، حتى نستطيع أن نميز الجنوح من الأغصان في الغابة
الكثيفة .

ويقال لي أحياناً، وجهاً لوجه، انتي أحب المؤتمرات، وقد سمعت احدى بناتي يوماً تخاطب ابني قائلة: هل لاحظت مؤخراً ان أبي مشدود الاعصاب قليلاً؟ فردَّ عليها ان السبب واحد من امررين: اما انه لم ي العمل اليوم سوى اربعاء وعشرين ساعة، او انه مضى عليه أسبوع بدون مؤتمر. وأعترف لكم ان هذا هو المؤتمر الاول الذي أحضره من ثلاثة اسابيع.

ايها الاخوة الاعزاء

أود منذ البداية أن أقترح عليكم تغيير اسم المؤتمر، فمعظمكم يسكن حالياً الى الجنوب والشرق، والأقل منكم يعمل غرباً. والاغتراب والغرابة مشتقتان أصلاً من كلمة غرب. وأنتم كذلك أبناء هذا الوطن ومن عظام الرقبة كما يقول الخطاب الدارج. ان هموم الاردن همومكم، ومشكلاته تنعكس عليكم، ورفاهه يمنحكم الثقة بمستقبلكم. انكم تؤبون في الدول التي تعملون بها مهمة لا تختلف عن المهمة التي يقوم بها عمانى في العقبة. واختلاف الاقامة، بسبب ضرورات العمل لا تغير من واقع الارتباط بالوطن، ولا تقلل من درجة العلاقة والالتصاق به. ونحن نخاطبكم اليوم كمجموعة تربط بينها هموم مشاركة، وتطلعات مشتركة، لا كجزء منفصل عن هذا الوطن. فهل لنا أن نبحث عن اسم جديد لهذا المؤتمر، كأن نسميه "مؤتمر الاردنيين العاملين في الخارج"؟، ويحضرني في هذا الموقف لافتة في مؤتمركم الرابع علقت في أحد شوارع عمان تقول: "اهلاً بالغتربين في وطنهم". ألا ترون التناقض غير المقصود في هذه اللافتة؟ وكيف يكون الانسان مغرياً في وطنه؟

ايها الاخوة العاملون في الخارج

لا شك انكم تلاحظون تسارع الاحداث، وتقلب الظروف بين مؤتمر ومؤتمراً، ولا شك أن التغيير المستمر يلقي بأشعباته على كاهل المسؤول. ان عليه أن يكون حذراً واعياً ومستوعباً لكل ما يجري، وأن يصنع القرارات المتلاحقة التي تساعده على التكيف والاستمرار في المسيرة. ومن هنا ، قد يخالف الحظ ذلك المسؤول أحياناً، ويخونه أحياناً أخرى . ولكن القوي المهيمن هو الذي يتجاوز الأخطاء، ويمضي ثابت القدم نحو اهدافه. يجب ان نسمو على الزلات والهيمنات. فنحن لا نصنع كل ما يجري لنا ، ولا نتحكم في كل الظروف التي تؤثر علينا، وقد نخطيء التقدير لا بسبب تقاومنا ، ولكن الاحداث لا تأخذ مساراً عقلانياً. واذا كنا سن亨ون ونضعف امام تتبع الاحداث ، ونستهلك الوقت في احتساب الاخطاء ، ونعنف بعضنا بعضاً بالاشاعة والل蜚 والاتهام، فان العمل الجماعي المبدع والمطلوب لن يتّئى . ان الاعتصام خير من الخصم، وان مواجهة القضايا دون الاشخاص ، هو الاسلوب الامثل والافضل في هذا الزمان الصعب.

ويتسائل الناس عن الوضع الاقتصادي في الاردن . ما الذي جرى ؟ وكيف يمر الاقتصاد بأزمة بعدما ازدهرت الأمور، وارتفع البناء ، وتحركت دواليب الانتاج ، وصار الاردن واحداً من الأمثلة الناصعة التي يحتذى بها في التقدم والنمو بموارد طبيعية محدودة. وهناك من يقول بأن الاخطاء في القطاعين العام والخاص تراكمت عبر الزمن. والبعض يفسر الازمة الحالية بأنها نتيجة لمنهج التنمية الذي تبعه الاردن. والبعض يطلع الظاهرة بزيادة المديونية الخارجية الى حدود تجاوزت خط الامان.

بكل صراحة ، ربما يكون بعضنا قد بالغ في الاستهلاك والانفاق ، وان البعض أقام مشاريع انتاجية لا تعمل بكامل طاقاتها. كذلك ، فان كلفة بعض المشاريع تجاوزت ما

كان مخططاً لها.

وهذه كلها أمور حصلت كما تحصل في أي بلد نام. ولكنها لا تشكل في مجموعها
تفسيرًا كافيًا للأزمة.

ولكن الذي لا يجوز تجاهله على الاطلاق هو حجم الأعباء المفروضة على الأردن، وعلى
توالي الأحداث المتعاقبة التي كبدته الكثير، سواء كانت هذه الأحداث حروبًا، أو
حصارات، أو مواقف قومية تخضع لمقاييس الشرف والالتزام الذي استمر معنا في هذا
البلد منذ النهضة العربية والثورة العربية الكبرى. ولم تكن النهضة العربية كما جسدها
حدث الثورة العربية مجرد معركة وانتهت، بل هي عملية مستمرة متتجدة. إنها بالنسبة
لنا الانموذج الفكري والعملي الذي يحدد المنهج والمبدأ، ويترك أسلوب التنفيذ مننا حسب
الظروف وأفضل الاجتهادات. ولذلك فإن الأردن لم يتقاус أبداً عن نصرة شقيق، أو
تأخر في تسديد التزام، أو تلكأ في تبني الموقف العربي الموحد، بغض النظر عن
حسابات الكلفة والمردود.

ولا بد أن أشارككم الرأي بأن نجاح الأردن وفرضه لنفسه على خارطة النجاح
الاقتصادي والاستقرار السياسي ما كان ليمر مرور الكرام على الذين يحيكون المؤامرات
ضد هذه المنطقة ذات الصراعات الدائمة، والخصومات والنزاعات الطويلة. وقد حاولنا
أن تكون معتدلين وسطيين كلما كان منطق العاطفة يملي الموقف المتطرف. ويخطئ من
يعتقد أن الاعتدال أمر سهل، بل هو أصعب المواقف وأدقها. والوسطية ليست مجرد
حل وسط، بل هي موقف راسخ ومعرض للضغط من التطرف على اليمين والشمال.
ومع أن الاعتدال لا يكسب لصاحبه الشعبية، ولكنه يكسبه� الاحترام، ويجعله الأفضل
عندما تهدأ الخواطر المتهاجة، وتبدأ بالبحث عن الحلول.

ومشكلتنا الاقتصادية قد تحل بمبخل من المال ، ويقول البعض ان الله قد ينعم علينا بالنفط ، ولكن هذا التفكير على أهميته ونفعه في المدى القصير، لا يصنع الاردن الذي نريده لأبنائنا على المدى الأطول . ان اشتقاق العبر من دروس الماضي ، واستقراء الحلول من التمعن في المستقبل ، وتقهم الحاضر بحسنااته وسلبياته تكشف لنا عن حقيقة أساسية على درجة كبيرة من الاهمية ، وهي ان الاستقرار والنمو المطرد والقدرة على التكيف تتبع من بناء المؤسسات المدارنة من قبل اشخاص مبدعين. والابداع وحده في غياب المؤسسة السليمة الراسخة لا يكفي. ان الدولة الحديثة هي التي تقوم على قاعدة متينة من المؤسسات المتغيرة المتتجدة ، القادرة على الحركة ، والمستوعبة للابداع البشري.

وفي هذا المجال ، لا بدّ من ابراز قضايا ثلاثة ذات علاقة بالبناء المؤسسي والمجتمعي.

اولها : ضرورة حسن اختيار الاولويات ، والتقييد بها ، وتوجيهه دفة الامور نحو تحقيقها . ولو ترك المجال مفتوحا لاجتهد الانفراد ، او لحماس اصحاب المصلحة ، فان الامور تتبعثر ويضيع الجهد هباء. ان الاولويات المقصودة هي التي تتحدد بموجب جهد مؤسسي متكامل ، وعاكس لرغبات الناس ، وقدر على احداث التقلات النوعية ، وفق اسس علمية مدروسة تأخذ الانسان بعين الاعتبار اولا واخيرا ، وتجعله نقطة ارتكازها . والاولويات ليست مجرد تحقيق المكاسب ، بل وفي توزيع الاعباء . وحتى المجتمعات القوية لها اولوياتها . وأخرى بالمجتمعات النامية ان تكون اكثر حرصا في الاختيار.

وثانيها: ان الادارة السليمة المسئولة هي سر النجاح المؤسسي القادر على تحويل

ال الأولويات الى مشاريع وبرامج نافذة فعالة. ولا توجد ادارة بعيدة عن متناول المحاسبة والمساءلة من المجتمع الذي بناها وموّلها وبنى عليها الامال . والكل يجب ان يكون سواء في هذا الأمر، فلان نحمل الضعيف فيما المسؤلية ونخضعه للمحاسبة ، بينما يبقى آخرون فوق المراجعة والتدقيق. والادارة الكففة المطلوبة هي تلك التي تحقق لمجتمعها اكبر عائد ممكن مع الحفاظ على التكلفة في أدنى الحدود الممكنة. وان لا شيء أبشع من الهدر في تفتت بنية المجتمع وختق الطموحات. وهذا يقتضي البحث عن الكفاءات واهل الابداع لكي يحتلوا اماكنهم. ان الادارة المطلوبة الان هي تلك القادرة على نقل الاقتصاد من مرحلة الكم الى مرتبة الكيف.

واما النقطة الثالثة : فلها علاقة وطيدة بالمستقبل. ونحن نقف الان على اعتاب القرن الحادى والعشرين ، ونرى العالم يتتطور بسرعة مذهلة. وبات واضحا ان مشكلات القرن القادم لن تعالج بحلول القرن العشرين، ان ديناميكية الحركة والتطور في "قرية العالم" صارت تتملي التعاون والتعاضد الاقليمي. والاردن لا ينظر الى نفسه جزيرة معزولة ، بل هو جزء من العرب ، وجزء من العالم . والعالم المقبل علينا لا يعطي مكانا رحبا للكيانات الصغيرة. وان العمل الاقتصادي العربي المشترك والذي تعثر في الماضي يجب أن يجد صيفا صالحة للمستقبل. ومن هنا جاء حماس الاردن ، واندفاع جلالة الملك الحسين المعظم ، من اجل بناء واحداث مجلس التعاون العربي ، ويجب أن نتعلم من تجاربنا السابقة لنضمن لهذا المجلس الحد المعقول من المناخ الكفيل بنجاحه وتحقيقه لأهدافه.

والدول الاربع الاعضاء في المجلس تشكل في مجموعها ثلثا سكانها وجغرافيا .
وتفاوت في ثرواتها وقدراتها الى القدر الذي يجعل تكاملها مفيدة لها افرادا ومجموعة .
ومجلس ليس الا مرحلة من مراحل التكامل العربي الشامل ، ولكن نجاحه وتنميته ليصل

إلى مستوى السوق الأوروبية المشتركة يجب أن يتحقق مع حلول عام (٢٠٠٠) .

من أجل هذه المضامين ، ويسحب تهيئة الظروف المناسبة ، فقد قررالأردن أيضا العودة إلى الحياة النيابية ، وسوف تجري انتخابات قبل نهاية هذا العام. ونحن نتطلع إلى مجلس امة يهتم بتحديد الاولويات ، وتبني التشريعات المنظمة للمؤسسات ، حتى تتمكن هذه من اداء دورها المرسوم في البناء والاعمار.

ايها الاخوة العاملون في الخارج

ان أهلنا في الاراضي المحتلة قد قدموا لنا المثال الناصع والحي على البذل والعطاء والتضحية في ظروف معاكسة وصعبة . وبرهنو على انهم بالتكافل والإدارة والتنظيم قادرون على مقاومة الاحتلال ، والتصدي لاجراءاته كلها من قمع ونبذ وسجن وقتل ومحاصرة اقتصادية ، واغلاق للمدارس والجامعات ، وتعطيل للإنتاج ، وهدم للبيوت. ونحن ننظر الى منعطفنا هنا على أنها ظهير لهم ، ونسعى لتقديم كل الممكن . فلهم منا كل التحية والاكيار لما يقومون به من بذل وعطاء.

ونحن في الأردن منسجمون مع رغبات الاشقاء الفلسطينيين الذين توحدنا معهم لتحقيق حلمهم بتقرير المصير واقامة دولتهم المستقلة بقيادة منظمة التحرير ممثلهم الشرعي الوحيد. وقد قام الأردن في شهر آب عام ١٩٨٨ بإعلان فك الارتباط القانوني والاداري عن الضفة الغربية خطوة على طريق تحقيق انشاء الدولة الفلسطينية. وقد تبع قرار فك الارتباط عدد من الاجراءات ، والتي كان لا بد منها من أجل ترجمة القرار إلى واقع ملموس. ولكنكم لا بد مدركون أن ما تم بناؤه من علاقات حميمة ووحدة بين الأردن وفلسطين كان أمن وأقوى من أن يتم الفصل فيه بهذه السرعة. ولذلك ، كانت بعض

الإجراءات التي اجتهدنا فيها موضعاً للجدل والمراجعة من الذين تأثروا بها ، وبخاصة
أخوتنا العاملين في الخارج. ولا شك أننا متفتحون الذهن والقلب لعمل ما يمكن عمله دون
أن نخل بروح فك الارتباط ومضمونه وهدفه. والاردن على أتم الاستعداد لمراجعة بعض
القرارات بهدف التسهيل والتيسير.

ان برنامج مؤتمركم حافل بالاقتراحات وسوف يتحدث اليكم عدد من المسؤولين
الاردنيين لتوضيح الجوانب التفصيلية لبعض القضايا التي طرحتها امامكم ، وبهمكم أن
تعرفوا المزيد عنها . وأننا واثق أنهم يولونكم الاهتمام ، ويعولون على اللقاء بكم ،
وسوف تجلونهم جاهزين للبحث والتنفيذ .

ايها الاخوة والاخوات

ليس عندي أدنى شك في مستقبل هذا البلد مهما اشتدت الصعوبات . وأي أمة نمت
وازدهرت على طريق خال من الأشواك ؟ ولن تزيدنا الصعاب الا قوة ، وستتجاوزها
بنجاح كما فعلنا كل مرة في السابق. ان ما تقومون به اليوم من استثمارات ونشاطات
ودعم ليست الا استثماراً لابنائكم. وكلنا حريص على مستقبل أبنائنا الذين سافرتم
للعمل من أجلهم وسعوا لبناء مستقبلهم . والاردن بنجاحاته و泓واته ، بإبداعه الكبير أو
تقسيمه أحياناً ، يبقى الوطن ويبقى الملاذ والمرجع. وما تعلموه هو لانفسكم ووطنكم
وابنائكم.

وفقكم الله ، وهيأ لكم سبل النجاح والتوفيق .
والسلام عليكم ورحمة وبركاته .

the place where the old fort stood. The old fort had been
left behind by the French in 1763, and the British had
replaced it. We stopped here to have a look at the fort, and then
we left with the soldiers.

We stopped again at another fort, and this one was much larger.
We were staying there until 11 o'clock, then we started back. - We took
the road that the British had taken. - And so, after a long day,
we reached our destination.

Our destination

The next day, we started early, and this was the beginning of a long day.
First, we had to go up a hill. - We went slowly, but we did
not stop. And so, we got to the top of the hill. Then we had to go down the
other side of the hill. - And so, we went down the hill, and then
we had to go up another hill. - We stopped at the top. And then we
went down the other side of the hill. - And so, we went down the hill, and then
we had to go up another hill. - And so, we went up the hill, and then
we stopped at the top. And then we went down the other side of the
hill.

After this, we stopped at a small village.

Then we continued on our way.

" نحن نمر الآن في الأردن بمرحلة تغيير شاملة ، وان المجتمع ينتقل إلى أفق جديد ، والاجيال القادمة سترى أيامًا أفضل مما عشناه "

محاضرة

صاحب السمو الملكي الأمير الحسن بن طلال
ولي العهد المعظم

في كلية القيادة والأركان

محاضرة في كلية القيادة والأركان

(ما هو المستقبل في الأردن ؟)

١٩٨٩ / ١٠

" نحن نمر الآن في الأردن بمرحلة تغيير شاملة ، وان المجتمع ينتقل إلى أفق جديد ، والاجيال القادمة سترى أيامًا أفضل مما عشناه "

٩ ما هو المستقبل في الأردن

منذ فترة كتب السيد محمد حسنين هيكل مقالة في الصحف المصرية بعنوان " هل في مصر مستقبل ". وقد استعرض فيها التحديات التي تواجه مصر ، وبينَ من ناحية أخرى الجوانب الوعادة في مصر وخرج بنتيجة تحليلية منطقية بأن في مصر مستقبل.

ونحن لا نستطيع أن نطرح السؤال ، وبنفس الصيغة ، عند الحديث عن الأردن ، لأننا لا نشك في الأردن ، بل نتساءل عن طبيعة هذا المستقبل ، ما شكله ، وما مضمونه ، وما هي العناصر الأساسية التي تصب فيه . وسوف تقتضي طبيعة هذا البحث أن تكون وأضيق ، صريحين ، بعيدين عن الكلام المزخرف والمنمق . ولتوسيع هذا الموضوع ، دعونا نبدأ ببعض الفرضيات (POSTULATES) التي تخدم غرض التحليل ، توضيحاً وابرازاً .

الفرضية الأولى : إن الأردن بلد محدود الموارد ، وان قدرتنا على زيادة مواردنا الطبيعية ، بسرعة تتناسب مع تنامي الأعباء أمراً ليس ممكناً ولهذا ، فعلينا أن نبحث

لنا عن مزايا نسبية ، تعطينا القدرة على الاستمرار ، معتمدين على موارد غير الموارد الطبيعية . وبالطبع ، فان الثروة الاساسية التي نتحدث عنها هي الانسان . ولذلك ، فان التحدي الاكبر الذي يجب ان ننجح فيه هو رفع القدرات البشرية الى مستوى قادر على التعويض عن نقص الموارد الطبيعية المتاحة .

الفرضية الثانية : ان الاستقرار السياسي في الاردن ليس رفاهية بل هو شرط اساسي وملزم للتنمية . وقد يبيو لنا في بعض الدول أن " معدتها " قادرة على هضم الكثير من القلاقل والتقلبات بسبب كبر حجمها ، ولكن هذه القلاقل تفت من عضد التنمية ، وتحدث خلخلة واضطرابا في المجتمع ، وتوسيع الهوة بين افراده ، وتحدث ما يسمى بالبعثرة في الجهد . ولذلك فان الجهد المطلوب لتنسيق الجهد يصبح عملية مضنية (Inertia means spending more energy on the creation of productive energy) وكذلك ، فان التعددية في الاردن ، واختلاف مشارب الناس ، واهتماماتهم قد يكون مصدر طاقة خلاقة مبدعة ، اذا تكاملت هذه الجهد ، ولكنها اذا تبعثرت ، فانها تكون مضنية جدا ، ليس على الاقتصاد ومؤسساته ، وإنما على المسؤولين والقائمين على الامور .

ومن المفيد ان نلاحظ هنا نوعين من التعددية الاردنية . الاول ناجم عن ظروف موضوعية جعلت الاردن ملذا لكثير من الناس بمختلف اديانهم ، ومنشئهم ، واهتماماتهم . وهذه لا يختلف الاردن فيها عن الدول التي كانت جاذبة للناس . اما النوع الثاني فهو التعددية المؤقتة التي تنجم عن ظروف طارئة ، وتحدث هذه داخل المجتمع ، فيتفرق الناس جماعات تجاهها . وتزول هذه التعددية بزوال السبب . ولكنها قد تحدث ارباكات لأنها ردود فعل يصعب التنبؤ بها مقدما ، هذا النوع من الارباك ، والارتجال ، والفردية ، هي التي يجب ان نواجهها في مجتمع التغيير . ان المطلوب منا " مؤسسة "

اتخاذ القرار ، ومواجهة المشاكل ، وبناء القدرة على استباق ما يمكن استباقه من تطورات .

الفرضية الثالثة : لا بد من الانتباه للابعاد السكانية والديمغرافية وهنا لا بد من الاحاطة بالابعاد الفعلية للسكان والموارد وليس مجرد التركيز على الارقام ، ان الرقم وسيلة قياس لامر اخطر من الرقم نفسه . وتشير الاحصاءات السكانية للضفة الشرقية ان عدد السكان الان هم (٣) مليون نسمة . وان هذا العدد سوف يرتفع الى حوالي (٥٤) مليون نسمة عام (٢٠٠٠) . وتدلنا الاحصائيات المتوافرة ان نصف السكان هم من فئة (١٥) سنة فما دون ، وان نسبة الشباب (٦٠ - ٤٠) سنة يشكلون حوالي ٣٠٪ من السكان . هذا مجتمع شاب نصفه من الاطفال ، وثلثه تقريباً من الشباب . اي انه مجتمع صغير السن . وهذا الجيل هو الذي سيحقق معنا تقريباً عام (٢٠٠٠) .

والآن دعونا للحظات ، نتخيل حجم العبء الذي تعنيه هذه الارقام .

- ان عدد طلاب المدارس سيرتفع من مليون الى مليون ونصف طالب .
- وان كمية المياه المستهلكة في الاردن ستتضاعف ، من حوالي (٧٠٠) مليون متر مكعب حالياً .
- وان الطاقة المطلوبة بالنفط سوف تزداد من (٢٢) مليون برميل في العام الى اكثر من (٦٠) مليون .
- ويعني ايضاً ان عدد المساكن المطلوبة حتى نهاية القرن سوف تزداد بمقدار (١٥٠) الف وحدة .
- وان حجم القوى العاملة سيرتفع من حوالي (٦٥٠) الفا الى مليون وربع . اي ان المطلوب خلق اكثر من نصف مليون فرصة عمل قد تصل تكاليف الاستثمار السنوية لتحقيقها حوالي الف مليون دينار سنوياً .

- وقس على ذلك ما نحتاجه في مجالات الصحة ، والرعاية الاجتماعية ،
والدفاع والامن ، والخدمات البلدية ، وغيرها من المطلوبات الكثيرة مثل
الشوارع ، والطرق ، والغذاء ، والجسور والقنوات .

الفرضية الرابعة : يجب أن يستقر في الذهن والمنطق الاردني ان الامور لن تعود
إلى سهولتها ويسراها التي عرفناها خلال عقد النفط . تلك فترة مضت وانتقضت . ونحن
مطلوبون الان بالاعتماد على الذات ، كما أكد جلاله الحسين أكثر من مرة . ولكن لا بد
من التوضيح هنا بأن الاعتماد على الذات لا يعني (الاوتاركية Autarchy) فنحن
لسنا جزيرة روينسون كروزو لا نأكل الا مما نزرع ، ولا نلبس الا مما ننتج . انها تعني
تمكين الاردن من انتاج ما هو مؤهل لانتاجه ، فيستهلك ما يحتاجه ، ويصدرباقي
ليشتري بثمنه الحاجات التي لا ينتجهما . وبمعنى اخر يجب أن نعيد علاقتنا الانتاجية
مع الغير بحيث نستطيع أن نخلق معهم توازننا معقولاً نستطيع أن نعتمد عليه في
الظروف الصعبة . وبمعنى اخر ، ان مبدأ الاعتماد على الذات منطلق من مفهوم " الميزة
النسبية " حتى يتحقق هذا المبدأ ، لا بد من اطلاق الحرية الاقتصادية ضمن الاهداف
والسلوكيات المقبولة .

الفرضية الخامسة : لا يوجد دولة قادرة على احترام ذاتها ، والاستمرار ، بدون
ان يكون عندها القدرة على مواجهة مشاكلها الداخلية ، وصنع القرار المطلوب ، والقائم
على الحوار البناء من أجل الوصول الى الرزمة المعقلة ، والقناعة الراسخة ، والداعع
للعمل .

ان غياب الحوار المسؤول هو الذي يبقى القرارات مسلولة لسبب " عدم الحسم " في
القرارات مما يبقى المجال مفتوحاً للمراجعة . وتكرار المراجعة . يجب ان نجد الوسائل

المؤسسة القادرة على صنع القرار ، وترجمته الى واقع ملموس.

الفرضية السادسة : لا بد من الاعتراف بأن الظروف المؤثرة في الأردن ليست داخلية في مجموعها فهناك ظروف خارجية كثيرة تتفاعل مع الظروف الداخلية ، فتغير الواقع ، تخلق الحاجة الى سياسات واجراءات جديدة . ومن أبرز العوامل الخارجية المؤثرة في الأردن هي القضية الفلسطينية ، وما تعنيه من تأثيرات على النسيج الاجتماعي، والاعباء الاقتصادية . ولو افترضنا صحة ما تقدره بعض نوادر الاحصاءات الأجنبية من ان حوالي (٢٢) مليون فلسطيني قد هجرتهم اعمال العنف والاضطهاد الإسرائيلي عبر السنين حيث استقروا في الأردن . ولو اعتبرنا ان كلفة توفير البنية التحتية والخدمات الاجتماعية اللازمة للمواطن خلال آخر عشرين سنة كانت بمعدل عشرة الاف دولار للفرد الواحد وكانت اسرائيل قد تسببت في تكليف الأردن ما مجموعه (١٢) مليار دولار لخدمة العدد المذكور انفا من الفلسطينيين المهرجين .

وبالمقابل فان اسرائيل قد تقدمت مؤخرا بطلب الى الكونغرس الامريكي للحصول على هبة بقدر (٣) مليارات دولار لتوطين مئة الف مهاجر يهودي من الاتحاد السوفيياتي تعمل اسرائيل حاليا على استقطابهم خلال الفترة القادمة .

وقد ثبت من الازمة الاقتصادية الاخيرة ان قرار فك الارتباط السياسي والاداري لم يكن فك ارتباط اقتصادي . وببسط مثال على هذا هو ما حصل للدينار الأردني خلال هذا العام . فالدنانير الأردنية الموجودة في الارض المحتلة والتي كانت تشكل الرصيد المادي الاساسي للسكان هناك ، اصبحت عبئا على الاقتصاد الأردني بسبب محاولة اسرائيل اثارة القلق في المناطق المحتلة واستغلال تلك الدنانير كمصدر من مصادر العملة الصعبة التي كانت بامس الحاجة لها في أزمتها الاقتصادية .

وينساق نفس هذا المنطق على دعم الاردن لاي قطر عربي شقيق وقف الاردن الى جانبها لمواجهة اخطار خارجية تهدده . ان التلامم مع قضايا العالم العربي لها فوائد ولكن عليها تبعات تشكل في اساسها مصادر الاعباء المالية على الاردن. ان غياب وسائل المتابعة الدقيقة لقياس التكلفة والمرنود لا يعني ان الاردن لا يتکبد مبالغ والتزامات هائلة في هذا المجال وان بدلت الامور مغربية لفترات من الزمن، الا انها سرعان ما تحول الى تكلفة باهظة. وهذا لا يعني ان الاردن يحسب التزاماته ويحدد علاقاته مع اشقائه بمبروك حسابات الكلفة والمرنود الماديين، ولكنه يسعى الى تفسير اوضاعه، وملابساتها حتى نتفهمها نحن في الاردن قبل ان يتم فهمها ويستوعبها الاخرون .

في ظل هذه الفرضيات ، او البديهيات الاساسية ، يجب ان ننطلق نحو التفكير في المستقبل وتحدياته. وقد كثرت في الاونة الاخيرة الدراسات المستقبلية ، ومراكز التحليل والمقارنة في العالم. ومعظمها يتبنى مجموعة من الفرضيات المختلفة التي يبني عليها سيناريوهات مختلفة.

وقد اثبتت هذه الدراسات انها تشكل حلقة وصل ممتازة بين المفكرين وصانعي القرار . ولكن اسلوب الحوار معكم هذا اليوم يستند الى الفكر الابسط ، واللامس للواقع المعاش . فالاردن ، كغيره من اقطار الارض ، فيه وعد ، وفيه تحديات ، وفيه قدرات ، وفيه سلبيات ، المطلوب بالدرجة الاساسية هو احداث الديناميكية ، التي تعطي المجتمع القدرة على الحركة والتطور، مما يجعله قادرًا على تجاوز الصعاب ، ونحن نمر الان في الاردن بمرحلة تغيير شاملة . ويستشعر المرء بكل وجدانه ان مجتمعه ينتقل الى افق جديد . ومن هنا تزداد درجة حساسيته اتجاه كل ما يراه ويلمسه من حوله. ان الحساسية ليست خوفا ، بقدر ما هي ترقب وحرص على ان الجديد سيكون

افضل من الماضي ، وان الاجيال القادمة ستري اياماً افضل مما عشناه ، هذا التغيير
القادم ما شكله وما هي ملامحه ؟

الفرص والتحديات

ان النظرة للمستقبل يمكن تقسيمها الى نوعين فهناك الفرص ، وهناك التحديات .
وسوف ابدأ بالتحديات الاساسية التي يواجهها الاردن في المستقبل.

التحدي الاول : هي قضية التغيير السلوكى من مجتمع الرفاه الى مجتمع البناء
والثواب . وهناك ضغوط متزايدة علينا من أجل تغيير سلوكياتنا الاجتماعية
والاقتصادية، والتي يمكن رؤيتها من خلال ما يلي:-

- ضرورات تسديد الديون الخارجية ، وتحفييف العجز في الموارنة ، تقتضي
تغيير السلوك في الاعتماد على الحكومة لعمل كل شيء .. وتوفير كل شيء
بالاسعار الدنيا وبالكميات الكافية .. سواء كنا نتحدث عن السلع او خدمات او
مشاريع او استثمارات او فرص عمل.
- تغيير سلوكنا الضريبي ، واعتبار ادائها ضمن القانون واجباً يؤديه
الشرفاء كما تؤدي الخدمة العسكرية.
- اعادة النظر في الاستهلاك المنفلت ، وضبطه.
- التركيز على الاتقان في العمل ، لأن الاتقان جزء من الایمان.
- القبول بفرص العمل المتاحة - ونبذ مظاهر البطالة المتعبدة ، والسعى بعد ذلك
للعمل الافضل.
- عدم اللهاث وراء المناصب.
- نبذ عنف اللسان ، وتبني الحوار وسيلة للتفاهم .

- المتابعة والتدقيق والحرص ، والتقييد فيها بالعلم والمعلومة والضمير النقدي.

هذه الانماط السلوكية المطلوبة يجب أن تترسخ ، وان تتم ترجمتها الى ممارسة عملية يومية ، بواسطة التربية المنزلية ، والثقافية المدرسية ، وسائل الاعلام ، والاجراءات الاقتصادية المناسبة.

التحدي الثاني :- احداث التنمية في الاردن ، وتحريك عجلة الاقتصاد بهمة ، ودروع وطنية عالية ، تتفاعل فيها جميع الطاقات والقدرات . واحداث التنسيق بين مختلف المؤسسات حتى تعمل في اتجاهات واحدة بدلا من البعثرة الحالية . والتنمية يجب ان تقوم على القدرات الكافية والموارد الذاتية ما امكن حتى لا تبقى طاقة معطلة ، وحتى لا تزيد اعباء المديونية وترتفع نسبة التزاماتنا للغير .

وكما تعلمون ، فان الحكمة الاقتصادية السياسية تقول ، بأنه لا شيء بالمجان تحت الشمس.

ان الظروف التي نمر بها الان شبيهة بالظروف التي مررتنا بها خلال الفترة ١٩٦٩ - ١٩٧١ . ومع حلول عام ١٩٧٢ ، قدنا حركة تنمية مكنت الاقتصاد من تحريك دواليبه مما أدخلنا في مرحلة نمو باهرة . نحن بحاجة الى تلك الدفعة التنموية ، ولكن بدون الارتكاز الى اموال النفط ، بل بالارتكاز على الطاقة الذاتية ، كما سبق وأسلفت.

التحدي الثالث : ان الاردن يقع وسط العالم العربي ، وله أطول خط حدودي مع اسرائيل . وكذلك فان الاردن هو جزء من السياج الخارجي لدول الثروات أو الموارد الطبيعية التي أصبحت بفخر جزء من النظام المالي العالمي . فعندما طرح الاردن فكرة الصندوق التعويضي للعاملين في القطر العربي المجاورة كان يتوجه استثمار العائدات

واعادة توظيفها لخدمة العائدين من الخارج وبالتالي دعم الاستقرار الاقتصادي للمنطقة بأسرها.

ان التعاون بين الالنات الاساسية في ظل الجامعة العربية ومجلس التعاون الخليجي ومجلس تعاون المغرب العربي ومجلس التعاون العربي سيخدم عملية التعاون والتكامل العربي الشامل على اساس من الرؤيا الواضحة بحيث تصبح الجامعة جامعة اقاليم العربية.» ان اعضاء الجامعة العربية هي دول نوات سيادة لكل منها الحق بالانضمام الى اي تجمع اقليمي او البقاء خارجه. ولكن من الواضح ان الاستمرار في ثنائية الرؤيا وال العلاقة في داخل العالم العربي او فيما بين العالم العربي والدول الاجنبية ، وخاصة منها العظمى ، امر يخفف من امكانية النهوض بمستوى المواجهة للتحديات المطروحة نحو عام ٢٠٠٠ . فمثلاً عندما نعلم ان مجموع سكان دول مجلس التعاون العربي سيصبح (١٠٦) مليون نسمة في نهاية القرن ، ونسبة ٤٥٪ منهم دون ١٥ سنة . وعندما نعلم ان نسبة التجارة البينية بين الدول العربية لا تتجاوز ٣٢٪ من مجمل التجارة مع العالم الخارجي تتضح حقيقة عبارة اقليم الشرق الاوسط التي تفتقر الى مضمون اجتماعي وتاريخي . وباختصار ، ان لم نخطط لانفسنا فسوف يخطط لنا الاخرون . ان للاردن ، برغم وثيق صلاته مع الاشقاء خصوصية وذاتية مختلفة . وقد استطاع الاردن بفضل قيادته الوعية ، ان يحول هذه الحقائق الى قوة مؤثرة بفضل اعداله ونصرته للأشقاء كمبدأ ، ودعوه المستمرة لان يكون الوفاق طريقاً للعمل العربي بدلاً من الشقاق . وهذا أمر لا يتحقق بسهولة . والتحدي الان ، هو ان يستطيع الاردن ان يحافظ على توازنه الداخلي والخارجي ، وان يوفق بين التزاماته لاحفاظ على مركزه ، وفي في بحاجاته الداخلية لاحفاظ على امنه واستقراره.

ومما لا شك فيه انكم تسعون بالسيناريوهات المطروحة على حل القضايا الاقليمية

على حساب الاردن واستقراره. وهذا امر يجب ان لا نسمع به ابدا . بل يجب ان نحافظ على منزلتنا وهيتنا على خارطة العالم لكي يأخذنا الاخرون بالجدية المطلوبة .

ان هذا التحدي الذي يفسر نفسه احيانا بالمحاولات المستمرة لتقويض منعتنا الداخلية، وتهديم اقتصادنا ، وامتحان صبرنا ، ولن تتوقف المحاولات . ولكن استمرار المحاولات المعادية تواجهه بتماسك الصفوف والبناء .

التحدي الرابع : هو اجراء التصحيح في الخلل الهيكلي لل الاقتصاد الاردني . وهذا الخلل يمكن ان يكون عابرا ومؤقتا ان احسنا التصرف ، وخططنا التخطيط السليم ، وتبيننا المنهجية العلمية السليمة . وكما نعلم ، فان كلام من البنك الدولي للانشاء والتعمير ، وصناديق النقد الدولي قد وافقا على برامج التصحيح الاردنية ، ويلحان علينا في تطبيقهما . ولا يعني هذا المبالغة في التقيد بحرفيات الخطط ، بل يجب ان نبحث عن البديل التي تضمن لنا حرية الحركة لتحقيق المقاصد بأدنى تكلفة وجهد اجتماعيين ممكنين .

ان قضية تصويب المسار الاقتصادي لن تكون بدون تكلفة ، ولو اضفنا اليها عبه التنمية ، لاتضح لنا حجم التحدي الذي نواجهه.

التحدي الخامس : هو مواجهة الميول المتطرفة في المجتمع الاردني ، وبناء مجتمع التعديدية الصحية . ونرى نزعات الى اليمين والى الشمال . ولعل قراءة متفرحة لشعارات ولافتات الحملة الانتخابية تعطينا مدلولا . ومع الاعتراف بأن الشعارات تكون في العادة مقتضبة ، وحادة اللهجة ، الا ان ملامح التطرف تبرز في بعضها . فعلى الشمال نرى الخلط الواضح بين واجبات الاردن الدولية وبين الدعوة للانفكاك عن صندوق

النقد الدولي او البنك الدولي ، في الوقت الذي تعود فيه دول اوروبا الشرقية الى هاتين المنظمتين . وعلى اليمين نرى من يريد اعادتنا الى نظام شبيه بالنظام الخميني . و اذا كانت الروح التي ستسود مجلس النواب أقرب الى التطرف ، فان الاعتدال الاردني سيكون الضحية وهذا ثمن غال ندفعه . ولهذا فان الشباب الاردني دورا يلعبه عن طريق الحوار والمحاكمة العقلانية للامور ، خاصة وان الشباب يمثلون الاكثرية ، وباسمهم يتحدث المغالون والمتطرفون .

التحدي السادس : مواجهة الابعاء المستقبلية الناجمة عن ندرة بعض الموارد الاساسية ، والتي ستضيق علينا في المستقبل امام واقع قد يصل حد القسوة . وأهم موردين هما الماء والطاقة . وكما تعلمون فان حاجة الاردن للمياه سوف تتضاعف مع نهاية هذا القرن ولكن الموارد المتاحة في حدود مصادر المياه المعروفة لدينا ليست كثيرة . ولهذا ، فان مشاريع ضخمة اصبحت ضرورة قصوى ، ومن هذه الوسائل تحلية مياه البحر ، نقل المياه من الدول العربية او نقلها من اماكن قصبة . والطاقة التي نسعى بجهود حثيثة للبحث عن مصادرها ، ما تزال حتى الان دون المطلوب . والفرد الاردني يستهلك ما يعادل عشرة برميل مكافئ من النفط سنويا . ولكن الحاجة قد تصل الى خمسة وعشرين . ولهذا ، فان النفط المطلوب توفيره مع نهاية هذا القرن يقدر بحوالي (١٠٠) مليون برميل مكافئ مقابل (٣٠) مليونا في الوقت الحاضر .

ولكن مقابل هذه التحديات توجد فرص في الاردن واعدة ، فما هي هذه الفرص ؟
ان الفرصة الاولى التي اراها هي الموقع المتميز الذي يحظى به الاردن عربيا واسلاميا ودوليا . فالاردن على صفر حجمه النسبي ، وقلة موارده كان يمكن ان يكون دولة مغمورة ، لا حول بها ولا شأن . ولكنه ليس كذلك . فهو من ناحية يعتبر دولة حديثة معتدلة ، ذات سجل طويل من الاستقرار والنمو . ويبكون ان نفالي في مدح الذات او

قدحها ، فان الاردن يعتبر مثلاً ناصعاً يحتذى لكثير من دول العالم الثالث. وله دور واضح وسط الاشقاء ، الذين ينظرون الى تجارب الريادية ليروا ان كانت ستتجزء بقلدوها. وانظروا الاتهامات التي كانت تطال للاردن في الخمسينات والستينات ، اثناء حقبة الرومانسية السياسية ، واحتياج العواطف . اما الان فان الكل يقر للاردن بعقلانيته واتزانه. ان من حولنا يقتربون من النموذج الذي خططناه لأنفسنا ، وقد استطعنا باستمرار ان تكون وسطاً عاقلاً متزناً ، مما اعطانا مرونة الحركة ومكنت القيادة السياسية في هذا البلد من قراءة المستقبل واستباقه بالإجراءات الصحيحة ، وان بدلت هذه الاجراءات نوعاً من المجازفة السياسية. هذا الرصيد ، سيبقى معنا باستمرار ، وعلينا ان نتمسك به دائمًا وابدا .

ثانياً : ان للاردن رصيداً كبيراً من الهزات التي تعرض لها واثرت على صميم العلاقات السائدة فيه بين الناس والناس ، وبين الناس والارض . فمنذ عام ١٩٤٧ ، تعرض الاردن لاحاديث دموية تمثلت في الاعوام ١٩٤٨ ، ١٩٥٦ ، ١٩٥٧ ، ١٩٦٧ ، ١٩٧٣ ، ١٩٧٤ ، واخيراً ١٩٨٨ حين حصل التراجع في الدينار. وهذه الهزات يمكن ان تقوض اركان دول أغنى منها واقبراً . ولكنها لم تفعل . بل خرجنا منها جميعاً ونحن اكثر قوة ومنعة . وهذا الرصيد من الثقة هو الذي منحنا الثقة الاضافية في المستقبل ، وجلب لنا احترام العالم وتقديره.

ثالثاً : كانت العلاقة بين الحاكم والمحكوم ، لا بد وان تبرز كرصيد قوي لهذا البلد . لقد وقف الشاب الاردني باستمرار خلف قيادته ولم يأبه بحجم الضغوط الواقعه علينا لتغيير الموقف . وبالمقابل فان القيادة الهاشمية حافظت على هيبتها وسماحتها ، ولم تتظلم او تجاز ، خاصة على اولئك الذين حاولوا التعرض لها . وقد تحدث حالات عتاب ، وشكوى ، ولكن الرصيد يبقى . وعلى الرغم من الهزات المتتابعة التي واجهتنا ،

واستهدفت تغيير الاطار الدستوري للاردن ، الا ان العلاقة بين القائد والشعب استمرت .
واما نظرنا الى تجارب الدول التي تقلبت عليها انظمة الحكم ، فقدت الاستقرارية ، فان سجلنا ببعضها ايجابيا . وهذا رصيد ممتاز.

رابعا : ان الفرد الاردني في الاساس متعلم ، واع ، قادر وسمعته ممتازة ،
واداؤه في معظم الاحيان مشرف . وهذا التميز في الفرد الاردني هو الذي اعطى الاردن
ميزة نسبية . فقدراته القتالية من ناحية ، وانضباطه في الخدمة العسكرية ، جعله
مضرب المثل لدى الغير . وكذلك العاملون الذين عملوا داخل الاردن ، وخارجها . صحيح
اننا نتفق العون المادي من الاشقاء ، ولكن لا يزيد عن العون البشري الذي قدمناه لهم .
ولقد قدرت دراسة ان الثروة المتمثلة في اليد العاملة المدربة التي تعمل في دول الخليج
بحوالى (٥٠) بليون دولار . وبافتراض ان المرتب السنوي عليها يبلغ ١٠٪ فان (٥)
بليون دولار تزيد اضعافا عن العون الذي نتقاضاه ، ولو شملنا بهذا الرقم حوالات العاملين
في الخارج والقروض المنوحة لنا من هذه الدول.

ومن الطريق ان نذكر هنا بان جزء من مدینیة الاردن يمكن تفسيره بالقوى العاملة
المستوردة ، وبارتفاع كلفة البناء في الاردن نتيجة لفقداننا لكتير من قوانا العاملة المدربة
لدول الخليج . وقد حول العاملون العرب والاجانب الذين عملوا في الاردن منذ عام ١٩٧٦
وحتى الان اكثرا من (٥١) بليون دولار . تساوي حوالي ٢٥٪ من مجموع ديون الاردن
الخارجية ولو اضافنا الى هذا كلفة توفير العيش وفرص العمل للاردنيين العائدين بعد ان
أنفوا زهرة عمرهم في الخارج ، لزادت الارقام حدة . ولكن الفرد الاردني يبقى
باستمرار الرصيد الذي سيمكننا من تنمية الاستثمارات المعتمدة على قدراته .

خامسا : ان البنية التحتية في الاقتصاد الاردني صارت متكاملة بحمد الله فهناك

المدارس والجامعات والطرق والمواصلات والجسور والقنوات وخطوط المياه والكهرباء .
ويفضل موقعه الجغرافي ، فان الاردن قادر على ان يكون مركزا للصيانة والتجارة
والتصنيع المتتطور لمنطقة العربية بأسراها . هذه الثروة التي كلفتنا الكثير ، وفي ظل
تفاهم عربي ومحاولات تكامل جيدة ، ستتحول الى مصادر دخل . لهذا ، فان التحدى
الاقتصادي المتمثل بالازمة المالية، هو الذي يجب ان يتحول الى تعزيز الاستفادة من
الخدمات والبنية التحتية المتكاملة في الاردن وهذا بالطبع يجعل عملية التنمية أيسر مما لو
كنا ستنطلق الان من نقطة البداية .

سادسا : ما يزال في الاردن الكثير من الطاقات المتوفرة وغير المستغلة بشكل
صحيح متكامل ، ومن هذه الطاقات ، على سبيل المثال لا الحصر ، الامكانيات
السياحية، واملاح البحر الميت ، واستثمار القوى العاملة المدرية لدى القوات المسلحة ،
وزيادة الانتاج الزراعي ، واستثمار الموقع الاستراتيجي للاردن ، خاصة في منطقة
العقبة. هذه الامكانيات يمكنها ان تخلق فرص عمل جديدة . وكذلك ، فان الاردن قادر
على ان يتسع في استثمار بعض المناطق في منطقة الباذلة وحوض الزرقاء ولدى الاردن
القدرة على المساهمة في تنمية الاقطار الشقيقة التي ما تزال في بدايات انطلاقاتها .
هذه الامكانيات الكبيرة تحتاج الى خطة تنمية جديدة بروح جديدة. المطلوب هو التحرك
التنموي السليم.

سابعا : ظروف السلام وال الحرب : ان الاردن يدعو للسلام وهو يدرك حجم التحدى
الماثل في استمرار الاوضاع الحالية على ما هي عليه. ولو افترضنا ان حلماً شرقاً
للقضية الفلسطينية قد وضع ، وان لبنان عادت لهديتها ، وان المنطقة شهدت استقراراً ،
فان للاردن دوراً تنموياً كبيراً يؤديه. ولكن هذا الموضوع خاضع برمهه للاحتمالات . ان
استمرار التوتر يشكل التحدى ، واستباب الاستقرار يشكل الفرصة .

ان المستقبل في الاردن واعد ونحن نسير الان نحو التغيير الذي يواجه التحديات
ويستمر الفرص . ولكننا هذه المرة يجب ان ننطلق من قدراتنا وابداعاتنا . والتحدي لا
شك كبير ، ولكننا قادرون على تجاوزه . ان في الاردن مستقبلاً ونحن الذين نصنعه .

دقق هذه المجموعة مشكوراً : محمد راضي خضر - عمان

ومضات فكرية وأراء مختارة من هذه المجموعة

من خطابات ومحاضرات

صاحب السمو الملكي الأمير الحسن بن طلال ولـي العهد
لـلعامين ١٩٨٨ - ١٩٨٩

- من واجبنا أن نذكر بأننا كنا في الأردن أول من نادى بحق تقرير المصير ورفض الإستيطان ونبه إلى خطره
- لقد رفضنا أن نترك الساحة للمتشنجين واللاعقلانيين .
- مثل لبنان مثل واضح على سلب الارادة وبيث التفرقة والسيطرة والإحتواء .
- لا بد لنا من أن نبذل أقصى الجهد ليبقى تنديد الرأي العام العالمي بالإحتلال الإسرائيلي تنديداً يسمو إلى الموقف الذي يقدر بوعي ما يجري في الأرض المحتلة .
- أن الحديث العظيم يجب أن يبقى عظيماً محوطاً بهالة الحقيقة من النزاهة والبراءة والعفوية لتكون له جدواه ، دون أن نشوهد بغير قصد أحياناً .
- أنتا في الأردن تتجه إلى التعاون في سبيل اقامة منتدى شباب عربي ليكون أعضاءه شركاء في التفكير والتحليل .
- الهدف الأساسي لمنتدى الفكر العربي هو تجسير الفجوة بين المفكر وصانع القرار في الوطن العربي .
- (إجتماع الهيئة العامة لمنتدى الفكر العربي - عمان ، ١٩٨٨/٢/٥)

- لقد كان اختيارنا في الأردن نهج الوسطية مستندا على قناعات أفرزتها التجارب التاريخية والظروف الموضوعية .
 - أننا نفرد مكانة كبيرة للبنية القومية والروحية دون تعصب وانغلاق .
 - نتطلع بإهتمام بالغ إلى التحولات الكبرى التي تجري الآن في الإتحاد السوفيتي لما لها من إنعكاسات ليس على حياتنا في هذه المنطقة وحسب وإنما على البشرية جماء .
 - نقدر الموقف السوفيتي الداعي للإنسحاب من الأراضي الأفغانية.
 - (**افتتاح الحوار العربي - السوفيتي / عمان ، ١٨-٣/١٩٨٨**)
-

النهضة العربية ينضوي تحت لوائها جميع العرب بغض النظر عن الخلفية القطرية أو المذهبية . إن إحتفاظي بإسلامية القدس وعروبيتها هو عزائي عن كل ما أصابني من ظلم في حياتي المغفور له عبدالله بن الحسين .

- ان وحدة الضفتين قومية وواقعية وهي وثيقة منذ عام ١٩٢٢ على أساس وحدة المصالح مما جعل لكل من الضفتين مركزا ممتازا خاصا في الصفة الأخرى .
- أصبح الأردن بفضل استمراره في التمسك المستمر بروح النهضة العربية وطنا عربيا وسطا بين الجميع .
- نؤكد على التوازن والإعتدال سياسيا سواء أكان في المجال الداخلي أم على الصعيد الخارجي .
- ننطلق من الإحترام للإنسان الفرد والجماعة وما يمثله الفرد وتمثله الجماعة من تراث حضاري .
- تلزم الأردن مع القضية الفلسطينية هو الذي أفرز الوحدة سنة

. ١٩٥٠

- منتدى الفكر العربي أصبح بحق برمان للمفكرين وأصحاب القرار
العرب .

- أن اعداد الكوادر المدرية القادرة على التعامل مع الشباب وتوجيهه
طاقاتهم وقدراتهم لخدمة بلدتهم وأهلهم وتعزيز روح الانتماء والولاء
لقيادتهم ووطنهم هي من الأمور الفضورية التي علينا جميعاً أن
نوليها اهتماماً وعنايتها .

(اختتام احتفالات وزارة الشباب بذكرى الثورة العربية الكبرى ،
عمان / ٢٤ حزيران ١٩٨٨)

- تحقيق الأهداف التربوية والتعليمية يستدعي رفع صفة الدونية عن
التعليم المهني .

- يتوجب علينا ايلاء القطاع الشبابي الأولوية في خططنا التنموية من
أجل إعدادهم للمستقبل .

- أننا ننظر الى " العمل " كمساند للعلم في تحقيق الذات الإنسانية .

- أن الآثار السلبية للإنكماش النفطي تتطلب منا مزيداً من الاعتماد
على قدراتنا الذاتية .

- أن عملية التنمية الشاملة لا بد أن تأخذ بعين الاعتبار مدى توفر
القوى البشرية اللازمة المدرية في مراحل التعليم العالي .

(ندوة القبول في التعليم العالي - الجامعة الأردنية ، عمان

(١٩٨٨/١١/٢٤-٢١)

تغيير النفس يعتمد على الإرادة الوعية والتصميم الحازم ،
مصداقاً لقوله تعالى " إن الله لا يغير ما بقوم حتى يغيروا ما
بأنفسهم "

- أن التطور المذهل في مجال التسليح من حيث السرعة الفائقة واتساع مدى التدمير لم يعد يسمح بالإنتظار للتأكد من نوايا الخصم .
- مستقبل السلام يظل مرتبطا بالمصادفات المجهولة .
- رسالة الدين في النهاية هي تعريض الضمير الإنساني لنور المثل العليا .
- الأهداف الطموحة ستظل بعيدة إلا إذا استقرت العلاقات بين أهل الأديان أنفسهم على أساس من الثقة والوضوح .
- أن كل الأديان مهما اختلفت مصادرها - ترتكز على إحترام الإنسان وحقه في الحياة الكريمة الآمنة .
- الممارسات العملية كثيرة ما تجاهلت تلك المعانى وخصوصا حين استغلت العواطف الدينية لتحقيق المأرب الشخصية أو الطموحات السياسية .
- التقاء الأديان لا يعني بحال من الأحوال اذابة الأديان في نوع من التوفيقية .
- أن القدس موصولة العرى بمشاعر الملايين على امتداد الأرض والتوتر القائم فيها مؤهل لأن يثير حريقا يصل لهبه ودخانه لأقطار بعيدة .
- وضع القدس الراهن بين التطلعات الجميلة والواقع الكئيب يشكل تحديا صارخا للمثالية الدينية .
- لقد أضاعت الأمم المتحدة وغيرها من المنظمات العالمية فرصة كثيرة لحل مشكلة القدس .
- (المؤتمر العالمي الخامس للدين والسلام ، ملبورن - إستراليا ، ١٨)

(١٩٨٩/١/٢٨)

- من الواجب علينا في الأردن أن نكون أكثر إعتماداً على أنفسنا من خلال تبني السياسات الداخلية الصحيحة التي تمكنا من التغلب على المورات الاقتصادية التي يواجهها إقتصادنا .
- أن ظهور اليابان كقوة اقتصادية كبرى لا بد وأن ينبع عنه دور سياسي عالمي لليابان .
- المجابهة الاقتصادية تزداد يوماً بعد يوم بين المحاور الاقتصادية العالمية الثلاثة التي تشكلها الولايات المتحدة - دول المجموعة الأوروبية واليابان .
- على الأردن أن يستفيد من قواه العاملة المؤهلة تأهيلاً عالياً بحيث يصبح مركز علمي وتقني متتطور ، وهذا يتطلب بدوره مرحلة أكثر تقدماً من التعاون الإقليمي والتعاون مع المنظمات الاقتصادية في الدول المقدمة .
- أن الاستثمار في أي مجال جديد لا بد أن يكون مبرراً مالياً وإقتصادياً واجتماعياً .
- أن ديناميكية الاقتصاد الأردني وحركته جعلت منه اقتصاداً أقدر على التكيف مع المستجدات والإستجابة لها وتصحيح مساراته بما يستوعب الصدمات .
- أن روح المبادرة والإبداع كفيلة بوضعنا على الطريق الصحيح في مواجهة التحديات .
- الإستراتيجية التنموية للمرحلة القادمة ستتصبّ على تفعيل دور القطاع الخاص مقابل الحد من دور القطاع العام .
- دور القطاع العام يجب أن يقتصر على التنظيم والتخطيط وتوفير المناخ الإستثماري المناسب .

- يجب تحقيق الأهداف الوطنية بعزيم وبروح الفريق الواحد .
- أن الميزة النسبية التي يتمتع بها بلدنا سواء من حيث الموقع الإستراتيجي أو من حيث توفر القوى العاملة المدرية ستلعب دوراً بارزاً في إعادة الزخم التنموي إلى اقتصادنا الوطني .
- أن التحديات التي تواجهنا كبيرة ولكن إمكانياتنا لمواجهتها كبيرة أيضاً .

(الإستراتيجية الاقتصادية للأردن - كلية الحرب الملكية ، عمان ٧

أذار) ١٩٨٩

- لقد كبرت معظم العواصم بلا حدود واضحة حتى صارت مهوى لأفئدة الكثرين من أهل الريف والأقاليم .
- العواصم الإسلامية مدعوة إلى التعاون والتعاضد من أجل تحسين البيئة .
- ديننا الحنيف وحضارتنا العظيمة يوليان اهتماماً كبيراً لقضية البيئة ونظافتها .
- القدس التي تحتوي المسجد الحرام والصخرة المشرفة وكنيسة القيامة تخوض الآن ثورة عارمة على الظلم والقهر .
- العالم العربي والإسلامي ما يزال يعاني الكثير من مظاهر الفقر والجوع والأمية على الرغم من ثرواته الكبيرة وطاقاته الهائلة .
- أن التوأمة لا تتم بمجرد توقيع الوثائق بل أنها جهد مدروس متواصل.
- الأمة بحاجة إلى إنجازات ملموسة تلهم حماسها وتؤكد ثقتها بالحاضر والمستقبل .

" ولو أن أهل القرى آمنوا واتقوا لفتحنا عليهم بركات من السماء
والارض " (سورة الأعراف ، الآية ٩٦) .

(افتتاح مؤتمر منظمة العاصم والمدن الاسلامية - عمان، ١٧
أذار ١٩٨٩)

- تصدیر السلع الاردنیة اصبح اکثر صعوبة نتيجة لتردي
الاوضاع في اسواقها التقليدية من جهة ومنافسة مصادرین جدد
في تلك الاسواق واصرار العدید من الدول على المقایضة
والحصول على تسهیلات في الدفع.

- يجب صياغة استراتيجية متكاملة للتصدیر تمكينا من تحقيق
الطموحات والاستفادة من الفرص في تنمية الصادرات الوطنية.
أن تشجيع الاستثمار والتصدیر سيمثلان محركين اساسيين
للتتنمية.

- أن الميزة النسبية التي يتمتع بها بلادنا من حيث موقعه
الاستراتيجي المتوسط وتتوفر القوى العاملة المؤهلة وفوق ذلك كله
الاستقرار الذي ينعم به كانت موضع اهتمام المجتمع الدولي
وانتباھه ومن شأنها ان تكون عناصر دفع هامة يُبني عليها قطاع
متتطور للتصدیر.

- أن قطاع التصدیر يحتاج الى نظرة مؤسسية موحدة تضع كافة
الفعاليات والمؤسسات ذات العلاقة على اتصال وتنسيق بين بعضها
البعض .

- لا بد لنا في الأردن من الاعتماد بشكل مرکز على تطبيق

المواصفات والمقاييس التي تجعل من صادراتنا سلعاً منافسة من الناحية الفنية قبل أن تكون منافسة سعرية.

(المؤتمر العربي الأول لأفاق التقانات الحيوية الحديثة في الوطن العربي - عمان، ٢٧ آذار ١٩٨٩) .

- أن دخول صادراتنا السلعية والخدمية على حد سواء، إلى الأسواق الدولية يعتمد إلى حد كبير على سمعة دولية موازية للمصنوعات الأردنية.

- لقد دعوت إلى ضرورة تبني إنشاء شركات أردنية لتصدير السلع والخدمات.

- علينا أن نبني اقتصادنا دائم الحركة ولأنوقف مبادراتنا الإيجابية على المستويين المحلي والخارجي حتى نتمكن من التعامل مع كافة المستجدات.

(ندوة تنمية الصادرات الأردنية: طموحات وفرص - غرفة صناعة عمان، عمان ١٩/٣/١٩٨٩) .

- عطاء الهاشميين في الساحة العربية وبصماتهم معروفة وتلك البصمات تتصف في هذه الأيام بالزائد من الكتابة الواعية.

- أن هناك موجة عالمية للتحول نحو الديمقراطية في العديد من دول العالم الثالث ، وطننا العربي هو جزء من هذه الموجة.

- المسيرة نحو التعددية السياسية أو الديمقراطية لن تكون سريعة أو شاملة أو سهلة في وطننا العربي فالممارسات القديمة لا تختفي ببعضها سحرية.

- علينا ونحن نبشر بالتحول الديمقراطي ورعايته مسيرته وتكريسهها

ان لا نوهم انفسنا او جماهير شعوبنا ان الديمقراطية تنطوي
على حل لكل مشكلاتنا.

الحوار مع المؤسسات الرسمية ضمن مفهوم الممارسات
الديمقراطية للمؤسسات يتطلب الصبر والمثابرة والتدريج.
(ندوة التعديلية السياسية في الوطن العربي - عمان
١٩٨٩/٣/٢٦)

- في الاردن انحصرت نشاطات البحث والتطوير في مجال
التقانات الحيوية في الجامعات الاردنية مع وجود نشاط محدود
في القطاع الخاص.

- ستتجه نشاطات المركز الوطني للعلوم الى تطوير تقانات انتاج
المحاصيل الزراعية وتنمية الثروة النباتية والحيوانية.

- سيتمكن الاردن من خلال تطوير وتطبيق هذه التقانات من زيادة
الاعتماد على الذات في مجالات الامن الزراعي.

- التبادل التجاري فيما بين الاقطان العربية ما زال ضمن حدود
ضيق لا تتجاوز ٧٪ من جملة الصادرات كما لا يتجاوز ١١٪ من
جملة الواردات

- ما يلفت النظر ان كثافة العلاقة العمودية بين كل قطر عربي
والدول الصناعية المتقدمة بقيت على مستوى يفوق المتوسط
المعهود في دول العالم الثالث المقاربة لاقطاناً في مستويات
الدخل والانتاج .

- سياسات الهيمنة الاقتصادية التي تتبعها الدول الصناعية المتقدمة

تستهدف بشكل واضح استمرار اعتماد اسواق البلدان النامية
على صادراتها .

(ندوة المصارف العربية - عمان، نيسان ١٩٨٩) .

- صار الاردن واحد من الامثلة الناجحة التي يحتذى بها في التقدم
والنمو بموارد طبيعية محدودة .
- يخطيء من يعتقد ان الاعتدال امر سهل بل هو اصعب المواقف
وادقها .
- ان الدولة الحديثة هي التي تقوم على قاعدة متينة من المؤسسات
المتطورة المتتجدة .
- لا توجد ادارة بعيدة عن متناول المحاسبة والمساعدة من المجتمع
التي بناها ومولها وبني عليها الآمال .
- يقتضي البحث عن الكفاءات واهل الابداع لكي يحتلوا اماكنهم .
- العالم المقبل علينا لا يعطي مكانا رحبا للكائنات الصغيرة .
- ان العمل الاقتصادي العربي المشترك والذي تعثر في الماضي
يجب ان يجد صيفاً صالحة للمستقبل .
- ان اهلنا في الاراضي المحتلة برهنوا على انهم بالتكافل والادارة
والتنظيم قادرون على مقاومة الاحتلال والتصدي لإجراءاته .
- الاردن بنجاحاته ومفواته بابداعه الكثير او تقصيره احيانا يبقى
الوطن ويبيقى الملاذ والمرجع ، وما تعملونه هو لأنفسكم ووطنكم
وابنائكم.

(المؤتمر الخامس للاردنيين العاملين في الخارج - عمان

(١٩٨٩/٧/١١-٨) .

- التحدى الاكبر الذي يجب ان ننجح فيه هو رفع القدرات البشرية الى مستوى قادر على التعويض عن نقص الموارد الطبيعية المتاحة.
- ان الاستقرار السياسي في الاردن ليس رفاهية بل هو شرط اساسي وملازم للتنمية.
- ان غياب الحوار المسؤول هو الذي يبقى القرارات مشلولة بسبب "عدم الحسم" في القرارات .
- يجب التركيز على الاتقان في العمل لأن الاتقان جزء من الامان.
- يجب القبول بفرض العمل المتاحة ونبذ مظاهر البطالة المتعمرة والسعى بعد ذلك للعمل الافضل.
- يجب نبذ عنف اللسان وتبني الحوار وسيلة للتفاهم.
- المتتابعة والتدقيق والحرص والتقييد فيها بالعلم والمعلومة والضمير النقي. هي من قضايا التغيير السلوكي لمجتمعنا .
- يجب تحريك عجلة الاقتصاد بهمة وروح وطنية عالية تتفاعل فيها جميع الطاقات والقدرات واحداث التنسيق بين مختلف المؤسسات.
- عندما طرح الاردن فكرة الصندوق التعويضي للعاملين في الاقطار العربية كان يتوجى استثمار العائدات واعادة توظيفها لخدمة العائدين من الخارج .
- التحدى الان هو ان يستطيع الاردن ان يحافظ على توازن الداخلي والخارجي.

- هنالك سيناريوهات مطروحة لحل القضايا الاقليمية على حساب الاردن واستقراره وهذا امر يجب ان لا نسمح به ابدا .
- ان هذا التحدى الذي يفسر نفسه احيانا بالمحاولات المستمرة لتقويض منعنا الداخلية وتهديم اقتصادنا وامتحان صبرنا ولن تتوقف المحاولات.
- قضية التصويب الاقتصادي لن تكون بدون تكلفة.
- من التحديات مواجهة الميل المتطرفة في المجتمع الاردني وبيناء مجتمع التعددية الصحية.
- حاجة الاردن للمياه سوف تتضاعف مع نهاية هذا القرن.
- الاردن يعتبر مثلا يحتذى لكثير من دول العالم الثالث وهو نولة حديثة معتدلة ذات سجل طويل من الاستقرار والنمو.
- الفرد الاردني في الاساس متعلم واع قادر وسمعته ممتازة واداوه في معظم الاحيان مشرف وهذا التميز في الفرد الاردني الذي اعطى الاردن ميزة نسبية.
- لقد قدرت دراسة ان الثروة المتمثلة في اليدى العاملة المدربة التي تعمل في دول الخليج بحوالي (٥٠) بليون دولار وبافتراض ان المردود السنوي عليها يبلغ ١٠٪ فان (٥) بليون دولار تزيد اضعافاً عن العون الذي نتقاه حتى ولو شملنا بهذا الرقم حوالات العاملين في الخارج والقروض الممنوعة لنا من هذه الدول.
- من الطريف ان نذكر هنا بان جزء من مديونية الاردن يمكن تفسيره بالقوى العاملة المستوردة.

ان المستقبل في الاردن واعد ونحن نسير الان نحو التغيير الذي
يواجه التحديات ، ويستمر الفرص ولكننا يجب ان ننطلق من
قدراتنا وابداعاتنا والتحدي لاشك كبير ولكننا قادرون على تجاوزه
ان في الاردن مستقبلا ونحن الذين نصنعه.

(ما هو المستقبل في الاردن - محاضرة في كلية القيادة
والاسكان، عمان، ١٩٨٩/١٠) .

ساعد في تدقيق الفصول: السيد محمد راضي خضر



