



التنمية تتعدى اقامة المشاريع - انها بناء مجتمعي

محاضرة

القاها سمو الامير حسن ولي العهد المعظم

في

جامعة اليرموك ٢٢ / ١١ / ١٩٨٠

الخطاب

بسم الله الرحمن الرحيم

السيد رئيس الجامعة

ايها الاخوة والاختوات

انه لما يبعث في نفسي الغبطة والسرور أن أتحدث اليكم اليوم في
جامعتكم الفتية .

وبودي أن ابدأ كلمتي بالتعبير عن اعتزازي بجامعتكم التي تتوسط
منطقة لها ذكريات تاريخية عزيزة على قلوبنا . فاليرموك تجسد في افكارنا
وفي ذاكرة التاريخ رمزا لما يحققه الايمان والفة الواعية ، كما تجسد أهمية
النوعية وكيف ان الانسان المؤمن يذلل ما عظم من الصعاب . وما أوجدنا
في هذه الفترة الحرجة من تاريخنا لان نعي : هذا الدرس جيد وأن مركزنا
على بناء الانسان الواعي المؤمن . واملنا كبير في أن تثبت جامعتكم هذه
الروح في أبنائنا وان يتخذوا من الايمان والعلم اداة يجابهون بها
العقبات والتحديات . ولا شك في ان امالنا المعلقة عليكم كبيرة واهمها
ان يصبح أسم اليرموك تجسيدا ورمزا لمستقبل واعد ، وان تكون جامعتكم
الرباط الوثيق بين الماضي العريق والمستقبل المشرق مكرسة روح العلم
والاكتشاف لخدمة هذا البلد والمنطقة .

أود أن أشاطركم اليوم بعض الافكار حول موضوع التغير الاقتصادي
الاجتماعي في بلدنا . لقد حقق هذا البلد منذ مطلع الخمسينات معدلات
نمو اقتصادية عالية رغم المصاعب الجمة . فبعد احداث عام ١٩٤٨ أرغم



من حوالي ٢٦٠.٠٠٠ طن في عام ١٩٧٥ الى حوالي ٣٥٠.٠٠٠ طن في عام ١٩٧٩ . وبالطبع فان لتنفيذ مشاريع الري واعتماد الطرق الزراعية الحديثة والخدمات المتكاملة في وادي الاردن الدور الرئيسي في تحقيق هذه الزيادة .

اننا مع الاسف لا نزال نفتقر الى نظرة متكاملة الى القطاع الزراعي فالمؤسسات العاملة به عديدة وتتداخل صلاحياتها وفي بعض الاحيان لا تكون اولويات هذه المؤسسات واهدافها متطابقة مع اولوياتنا واهدافنا الوطنية . ولا اظن اني ابالغ اذا ما قلت بأن معالجة المشكلة الزراعية في بلدنا ستكون من اهم الامور التي سنجابهها في خطتنا الخمسية القادمة خاصة لما لهذا القطاع من ثقل في معادلة الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي . وما احوجنا لان نعطي الوقت والتفكير الكافيين لهذا القطاع لكي نضمن جزءا اساسيا من امننا الا وهو الامن الغذائي .

ايها الاخوة

في بلد كالاردن يعتبر الانسان اساس ثروته واغلى مصادره ركزت خططنا المتتالية على موضوع تنمية المصادر البشرية . ان قوانا البشرية وأن كانت قليلة كما فانها من النوعية العالية التي ساهمت بجدارة في تنمية بلدها والاقطار الشقيقة . ولكن الطلب يتزايد على قوانا العاملة المدربة من الاقطار الشقيقة بحيث يعمل الآن حوالي ثلث هذه القوى خارج الاردن وقد نجم عن التناقص في عرض القوى المدربة وخاصة في السنين الاخيرة تواجد اعداد متزايدة من العمال العرب والاحانب ، معظمها غير ماهرة واذا ما امعنا النظر في هذا الموضوع وجدنا أن القوى العاملة الاردنية



داخل البلاد لاتزيد على خصس السكان . والاسباب لذلك معروفة ومنها كون مجتمعنا شاب نسبيا عمر نصفه اقل من خمسة عشر عاما كما أن مساهمة المرأة في ميدان العمل قليلة .

ومن هنا فمن المحتمل ان نستمر في مواجهة ظاهرة نقص القوى العاملة المدربة اللازمة لسد حاجات البرامج التنموية الطموحة التي ستقبل عليها البلاد . وينطبق هذا القول خاصة على الفئات العمالية الماهرة . واذا ما اردنا فعلا أن نوجه قوانا البشرية نحو سبل الانتاج واكتساب المهارات التكنولوجية الحديثة فعلينا زيادة الاهتمام بالتدريب المهني والفني . والواقع أنه لا يمكن التخطيط لأعداد ونوعيات التدريب المطلوبة بمعزل عن الحركة الاقتصادية في الاقطار الشقيقة . وهنا يجدر بنا أن نركز على ضرورة الاخذ بمبدأ النظرة التكاملية على مستوى المنطقة العربية بحيث تؤخذ متطلبات المنطقة ككل في الاعتبار . كذلك فانه من الممكن وضع برامج تنمية قوى بشرية تشمل عدة اقطار عربية . واذا ما توصلنا الى تطبيق هذا المفهوم نكون قد قطعنا خطوة مهمة في تحقيق التكامل الاقتصادي العربي .

ومن الجوانب الهامة في تخطيط القوى البشرية تخطيط التعليم العالي . يتخرج من مدارسنا الثانوية الآن الاف الطلبة الطموحين المتحفزين لمتابعة الدراسة الجامعية . ورغم انشاء جامعتين في بلدنا وقرب انشاء جامعة ثالثة مع اقامة العديد من الكليات المتوسطة فلا يتوقع أن تفي هذه المؤسسات بطلب ابنائنا على التعليم العالي .



ويلاحظ أن اعداد الخريجين في بعض التخصصات العالية كالطب والهندسة مثلا أخذت تفوق احتياجات بلدنا الحالية . كما أن الخريجين في بعض التخصصات الانسانية والادبية قد يجدون صعوبة فائقة في الحصول على عمل يتناسب وتحصيلهم الجامعي .

من هنا تبذل لنا أهمية تحديد تصوراتنا حول تدريب وتعليم كافة فئات القوى العاملة مع أخذ البعد العربي بعين الاعتبار .

ايها الاخوة

من المجالات الحيوية التي نوليها الاهتمام البالغ مسألة البحث العلمي ونقل التكنولوجيا . أن تطوير وتنمية القدرات العلمية الذاتية هو جزء اساسي من التنمية المتكاملة . لكن ما نشهده الان في منطقتنا العربية يشير الى اعتماد متزايد على التكنولوجيا المستوردة بدون محاولات حادة كافية لتوطينها ، كما ويبدو أن استيراد الآلات المعقدة والمصانع التي تتولى بناءها كاملة الشركات الاجنبية يعادل في ندر البعض نقلنا نحن للتكنولوجيا . والواقع أن هذه الطريقة تؤدي بدورها للاعتماد المتزايد على الخبرات الاجنبية في بناء وتشغيل وصيانة مثل هذه المنشآت وبالتالي الى زيادة التبعية التكنولوجية . لقد نادينا في اكثر من مجال بضرورة انشاء مراكز عربية متخصصة تقوم بتقديم الاستشارات والحلول المناسبة لظروف المنطقة وتعزز اعتمادنا على انفسنا . ويمكننا في هذا المجال الاستفادة من تجارب بعض الدول النامية كاليهند والمكسيك وكوريا الجنوبية التي قطعت شوطا لا بأس به في توطين التكنولوجيا .



- ١٣ -

وإذا نظرنا الى مجال البحث العلمي لوجدنا أن مقدار الجهد المبذول في كافة الاقطار العربية لا يقارب الامكانات الحالية لا متنااسب ولا يتناسب مع طموحاتها .

فاذا قارنا نسبة ما تخصصه الدول العربية من دخلها القومي الاجمالي للبحث العلمي لوجدنا أنها لا تقارب نسبة ال ١٪ والتي اوصت بها الامم المتحدة . فمثلا حين دعت خطتنا الخمسية الحالية الى اعتماد هذه النسبة فاننا لم نتعد عمليا نسبة ٤.٠٪ وهو معدل الانفاق في عام ١٩٧٦ . كما أن المصادر البشرية المكرسة لهذا الحقل الهام قليلة ولا تكاد تتجاوز عشر ما تخصصه اسرائيل لهذا الغرض .

اننا في تطلعنا الى اعطاء البحث العلمي الاهمية التي يستحقها في الاردن وعلى مستوى الوطن العربي ندرك أن المصادر البشرية الكفوءة متوفرة وان كان لا يحسن استغلالها في كثير من الاحيان ، كما أن توفير المصادر المالية الكافية على النطاق العربي لا يمكن أن يشكل عبئا ثقيلًا . ولكن العقبة الرئيسية في نظري تكمن في النطاق المؤسسي حيث تفتقر المؤسسات والمعاهد المخصصة للبحث العلمي الى المستلزمات الواجب توفرها من تخطيط سليم واهداف واضحة ودعم كافي ، كما أن المؤسسات الكفوءة المخصصة لرسم سياسة البحث العلمي غائبة في كثير من الاقطار العربية .

وان لي كبير الامل في أن ندرك حجم واهمية هذه المشكلة وان نسرع في صياغة سياسة مرنة وواضحة للبحث العلمي في بلدنا ، تساهم بها مؤسسات البحث العلمي ومنها جامعتكم والجامعة الاردنية والجمعية



العلمية الملكية وبالتعاون والتنسيق فيما بين هذه المؤسسات يمكن استغلال مصادرها المتاحة على أفضل أوجه . كما نأمل من كل من هذه المؤسسات أن تكون في نفس الوقت واقعية بحيث تركز على معالجة مشاكل بيئتها وطموحة بحيث تبقى على اتصال دائم بآخر ما يتوصل اليه العلم من منجزات وتحاول تطوير قدراتها في ضوء ذلك .

ايها الاخوة

اننا في هذه الظروف التي تجابه فيها امتنا اصعب التحديات والمتغيرات لنوء من بأن العمل العربي الهادف الموحد قد ير بأن يذلل ما يعترضها من صعاب . فيتوفر في الوطن العربي من المصادر البشرية والطبيعية والمالية ما هو كاف ، اذا ما أحسن استغلاله لاعطاء الانسان العربي حياة كريمة تمكنه من اللحاق بركب الحضارة ومعاودة مساهمته الخلاقة في تسييرها . فالأمة التي انجبت البيروني وابن الهيثم وابن خلدون قادرة على أن تعطي العالم امثالهم ثانية .

الا أن بودد أن أبين أن احد المتطلبات الاساسية لتوحيد الجهود العربية على اساس ايجابي هو اتخاذ قرارات عقلانية نتيجة دراسة منطقيّة بعيدة عن العاطفة والانفعال ومن ثم التزام سائر الاطراف بتطبيقها وايجاد الوسائل الفعالة لمتابعة تنفيذ هذه القرارات .

ان لقاءات الاخوان العرب في سائر مجالات العلم والمعرفة والمؤتمرات لهي جزء هام من العمل العربي الموحد . وما مؤتمر القمة القادم الا تعبير عن رغبة امتنا في مواصلة العمل الموحد البناء على اعلى المستويات . وان انظارنا جميعا لتتجه للقادة العرب في اجتماعهم القادم في عمان آملين ان يواجهوا التحديات الجمة والمسؤوليات التاريخية



- ١٥ -

الطلقاة على عاتقهم . لقد اثبت المسوء ولون العرب دوماً أن الخلافات فيما بينهم تزول وتندثر في مواجهة اعداء الامة الحقيقيين . وما هذه الخلافات بين الاخوة في اكثر الاحيان الا حول اساليب عمل مختلفة تهدف كلها الى هدف موحد هو تقدم هذه الامة ورفع شأنها .

وان الحق كل الحق لابناء هذه الامة وللاجيال القادمة ان يتوقعوا من قادتهم تجاوز نقاط الخلاف فيما بينهم وأن يحركوا طموحات هذه الامة وآمالها الى الامام على طريق التنفيذ والبناء . ونسأل من الله العلي القدير أن يوفقهم في ذلك كل توفيق .

وختاماً الى الاخوة والاخوات اتمنى للجميع كل توفيق ونجاح وأن يودي كل منا دوره على أحسن وجه لما فيه خير بلادنا وامتنا .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

مئات الآلاف من اللاجئين الفلسطينيين الذين شردهم العدو وأن الصهيوني إلى النزوح إلى هذا البلد . ولكن عدلية البناء والمجابهة مارت خططى حثيثة مؤمنة بأن الصمود العسكرى يجب أن يدعمه بناء اقتصاد قوى ووطن متماسك . وبعد ان بدأنا مسيرة البناء وقطعنا أقل من عقدين من الزمن فرض علينا العدو والصهيوني عدوان عام ١٩٦٧ ففقدنا الضفة الغربية ، ومرة أخرى اضطر مئات الآلاف من الأهل إلى النزوح إلى الضفة الشرقية وقد أدت الحرب وفقدان الضفة وسوء وليات الدفاع إلى توقف جزئي فسي برامج النمو المخطط .

وما أن حل عام ١٩٧٣ كما تعلمون حتى تابعنا المسيرة ثانية فابتدأنا بخطة التنمية الثلاثية التي أعادت إلى اقتصادنا الذى انهكته الحروب حيوية وقوة مكنته من الوقوف بثبات ومتابعة طموحاته بكل عزم وثقة . لقد تمكنت الخطة الثلاثية من ايجاد فرص تشغيل كافية لاستيعاب البطالة فى الاقتصاد الوطنى فى مطلع السبعينات كما حققت معدلات سنوية لنمو حقيقى فى الدخل القومى الاجمالي بلغت حوالى ٧٪ وكانت النسبة السنوية المماثلة للدخل المحلى الاجمالي حوالى ٦٪ ثم تلت ذلك الخطة الخمسية التي قاربت على الانتهاء . لقد كان من النقاط البارزة فى هذه الخطة بذل محاولة جادة لاستغلال مواردنا الطبيعية . حيث ورد فى هذه الخطة مشاريع محددة مثل مشروع البوتاس ومشروع التوسع فى انتاج الفوسفات ومشروع الاسمدة الكيماوية . وتشير الأرقام المتوفرة إلى أن معدل نسب نمو الانتاج القومى الاجمالي بلغ حوالى ١٠٪ فى السنة بالاسعار الحقيقية وبلغ معدل الدخل الفردى فى عام ١٩٧٩ حوالى ٣٩٥ ديناراً بالاسعار الجارية .

لقد أدت عدة عوامل داخلية وخارجية الى عدم انجاز أحد الاهداف المتعلقة بتغيير بنية اقتصادنا الا وهو تقليص الائمة النسبية لقطاعات الخدمات وزيادتها لقطاعات الانتاج السلعي . فحين ارتأت الخطط أن يكون مجموع نصيب مساهمة قطاعات الزراعة والصناعة والتعدين والانشاءات والكهرباء والمياه حوالي ٤٤٪ من الانتاج المحلي الاجمالي في عام ١٩٨٠ الا أن الارقام الأولية تشير الى أن النسبة الفعلية ستكون حوالي ٣٩٪ . ويتطلب هذا منا مواصلة الاهتمام بقطاعات الانتاج السلعي في خططنا القادمة .

لقد أظهرت تجربتنا التنموية مقدرة هذا البلد على مجابهة التحديات الصعبة بكل ثقة . فلا المعوقات الجمة ولا شحة المصادر الطبيعية حالت دون متابعة جهدنا نحو تحقيق التقدم . وبالطهر مواطننا بكل اعتزاز بمقدرته على وضع الطموحات العالية وعلى بدل المجهود اللازم لتحقيقها . وليس بالخافي على أحد بأن عملية البناء المستمرة مع المجهود على أطول خط للمجابهة مع العدو ولهما شهادة عملية على امكانية هذا البلد على التخطيط والبذل والانجاز .

وبمثل ما أولينا من عناية لبناء قدرتنا الاقتصادية والدفاعية فقمنا بذلنا قصارى جهدنا لمجابهة الاحتلال الاسرائيلي للارض العربية . وهذا الاحتلال الذي يشكل تهديدا مستمرا للوجود العربي في الارض المحتلة وخارجها ، خاصة باقامة المستعمرات على الارض المحتلة ومحاولته الدائمة

لتهويدها والعمل على بلقنة المنطقة العربية . وقد قمنا وبالتعاون مع منظمة التحرير الفلسطينية وموازرة الاشقاء العرب بوضع استراتيجية مفصلة لدعم صمود الاهل في الارض المحتلة ومقاومة ضغوط الاحتلال الذي يهدف الى تفريغ الارض العربية من اهلها والسيطرة على مصادرها ، بالتنسيق والصمود هما في نظرنا متلازمان .

أيها الاخوة والاخوات :

انني اعتقد بأن مفهوم التنمية الاساسية لهذا البلد يجب أن يكون مفهوما ديناميكيا متطورا ، اساسه بذل أقصى جهد لتأمين افضل مستوى ممكن لحياة المواطن بحيث يوفر له مستوى معيشة كريم ضمن اطار احتياجي يضمن له العيش بحرية وكرامة ، وأن يستغل طاقاته للمساهمة الفعالة في بناء بلده . ومع ايماننا بافساح المجال لحرية العمل الاقتصادي الا أن الدولة مسؤولة عن ضمان مستوى معقول من العدالة بحيث تتدخل لضمان حق كافة المواطنين في العيش الكريم والا يقتصر ذلك على فئة معينة . كما ترى الدولة بأن عليها في كثير من الاحيان اخذ زمام المبادرة في مشاريع اقتصادية قد يتعدر على القطاع الخاص القيام بها .

ان معادلة تحقيق التقدم والرخاء لكافة المواطنين ستتم باسلوب متوازن ، يأخذ في الاعتبار ضرورة تحقيق الاحتياجات الاساسية للمواطنين ، مع ايجاد توازن في التقدم بين الريف والدينة . ومن مرتكزات هذا الاسلوب

تحقيق تنمية متكافئة بين مختلف مناطق المملكة واقاليمها . كذلك
فأن زيادة الاعتماد على النفس واستخدام مصادرنا المحدودة افضل استخدام
ستحظى بأهمية متزايدة في خططنا المستقبلية . كل هذه المفاهيم بالطبع
لا بد أن تطبق ضمن إطار ثقافي وحضارى شامل مستمد من واقع حضارتنا
وتراثنا ، يتقبل الجيد والمثبت من تجارب الامم الاخرى ويرفض التقليد
لمجرد حب التقليد .

ايها الاخوة

وفي ضوء هذه المفاهيم الاساسية أود أن استعرض هنا بعض النقاط
حول مشاكل هامة نلمسها في بلدنا وحول حلول مقترحة يمكن أن تعمّر
اتجاهنا نحو اتباع اسلوب متكامل وشامل في التنمية الاقتصادية - الاجتماعية .
فكسائر التجارب التنموية السريعة في العالم ، اظهرت لنا تحريتنا عن
جوانب هامة في حياتنا الاقتصادية والاجتماعية تتطلب المزيد من العناية
والتفكير . ان عرض مشاكلنا باسلوب عقلائي واثابة المجال امام الحوار
البناء كقيل بأن يظهر لنا حقيقة الوضع ويقدم لنا بدائل ممكنة .

فمن الخصائص البارزة لبنية بلدنا الاقتصادية تركيز الكثير من
الفعاليات الاقتصادية في العاصمة وحولها . فمثلا يتركز في العاصمة
وحدّها حوالي ثلث سكان الضفة الشرقية ويتواجد في محافظة العاصمة
حوالي ٨٥٪ من المنشآت الصناعية الكبيرة . كما أن العديد من الدوائر
الحكومية والمؤسسات العامة يقتصر تواجدّها في معظم الاحيان على

العاصمة التي هي بالفعل مدينة مهيمنة من حيث تمتعها بالخدمات والتسهيلات وتواجد مراكز اتخاذ القرارات . فالتغير السريع في التركيب السكاني والاجتماعي احدث ضغوطات في قرانا ومدننا نجم عنها هجرة من الريف الى المدن مصحوبة بتقلص في دور الزراعة وبالتركيز السكاني والعجز المتزايد في انتاجنا الزراعي بنواحيه المختلفة

لقد لمسنا اهمية توزيع النشاطات الاقتصادية على مختلف انحاء المملكة بصورة اقتصادية وعادلة ، وقد نص احد اهداف الخطة الخمسية على ذلك صراحة . وبرز اهتمام خاص بعد ذلك بمبدأ التخطيط الاقليمي المتكامل كاسلوب عمل يحاول التقريب بين واقع المواطن وبين عملية التخطيط العمومي . على أنه يمكن القول بأن التنفيذ الفعلي لاول عملية تخطيط اقليمي هادفة تركز على وادي الاردن وهي بحق تجربة قدمت حلولاً محلية متكيفة مع بيئتنا . فاستعمال مصادر المياه في الوادي بشكل منظم واستغلال الاراضي الزراعية على شكل وحدات زراعية اقتصادية غير قابلة للتفتت مع تجهيز البنية الاساسية المكتملة من طرق ومدارس وعيادات صحية واسكان . كل هذه العوامل تشكل جزءاً من مخطط متكامل يضع في الاعتبار الاول أن التنمية هي بناء مجتمع اكثر من كونها تنفيذ مشاريع . ورغم ان تنفيذ الخطط الطموحة لمنطقة وادي الاردن لم يستكمل بعد الا ان الانجازات تسير الى تجربة ناجحة في عملية التخطيط الاقليمي المتكامل بدأت باعطاء ثمارها من زيادة الانتاج الزراعي ومن بناء المجتمعات الريفية المتكاملة واجتذاب السكان نحو العمل والاقامة في هذه المنطقة الريفية .

وعلى صعيد آخر فقد تم تقسيم البلاد الى عدد من الاقاليم وبدى بوضع خطط اقليمية مفصلة لبعضها . فقد استكملت خطط لكل من اقليم عمان البلقاء و اقليم اربد ومن المؤمل ان يتم تقريبا اعداد خطة مماثلة لاقليم الجنوب ، كما ستتخذ الترتيبات اللازمة لبدء دراسة لاقليم الكرك . ان ادخال منهج تخطيط اقليمي شامل ليغطي انحاء البلاد ليس بالامر السهل ، فعدا عن الصعوبات الفنية التي تواجه عادة عند استخدام اسلوب جديد من العمل ، يوجد هناك صعوبات ادارية ومؤسسية يجب تفهمها ودراستها لضمان نجاح جهودنا . واول مبدأ يجب توضيحه هو ان التخطيط الاقليمي لا يقتصر على تخطيط استعمالات الارض بتخصيص المواقع المحددة للنشاطات الاسكانية والزراعية والصناعية والتجارية . كما ان أى تخطيط اقليمي يجب ان يكون بطبيعته ديناميكي مرنا يستجيب للمتغيرات المتعددة . وعلى هذا الاساس فان الخطط الاقليمية الموضوعة ماهي الا تصورات مبدئية لتوزيع موارد ونشاطات الاقليم المختلفة تحدد وتعديل دوريا وفي ضوء الحاجة .

ايها الاخوة

ان مبدأ التخطيط الاقليمي مرتبط ارتباطا وثيقا بالتنمية الحكم المحلي في الاقاليم . وفي الواقع لا يمكن فصل عملية التنمية الاقليمية عن تطوير الحكم المحلي والنهوض بشأنه ليستطيع الاستجابة لمطالب المواطنين واحتياجاتهم . لقد اتجه العمل في بلدنا قبل فترة نحو تطوير الالامركزية بحيث تتواجد دوائر الحكومة في المحافظات والالوية بصورة فعالة تمكنها من تلبية احتياجات المواطنين وتنفيذ الخطط المرسومة بسرعة وكفاءة .



الا اننا نؤمن بوجود تنمية قدرات المواطن في كل مدينة وقرية بحيث يساهم في بناء وتسيير شؤون مدينته وقرينته . كذلك فانه يجب ان تتوفر لدى الحكام الاداريين الصلاحيات والامكانيات الكافية لادارة شؤون مناطقهم . ونأمل بأن يعالج قانون الحكم المحلي المطروح للمناقشة الان هذه الامور بكفاءة وان يزيل الازدواج المتواجده بين بعض الاجهزة الادارية والتي تعيق سير العمل .

ان من الامور التي يوليها قائد هذا البلد حلاوة الملك الحسين اهتماما خاصا هي زيادة المشاركة المحلية في اتخاذ القرارات مما يرسخ دعائم الديمقراطية والشورى بين مواطنينا . فنحن نعلم بأن مطالب واحتياجات مجتمعاتنا المحلية كثيرا ما تفوق الامكانيات المتوفرة ، وقد لا يدرك المواطن الحدود الفعلية لهذه الامكانيات . لكن وضع المواطن امام سوءوليائه وتزويده بالتدريب والقدرة على اتخاذ القرارات كقيل في نظري بأن يولد عنده الروح الواقعية اللازمة . فلا بد والحالة هذه من ان يشارك باختيار الاله من بين بدائل مهمة وان يوازن بين المتطلبات والامكانيات . وهكذا فان مثل هذه الممارسة لها فائدة في تعريف المواطن بحجم المشاكل التي تواجه البلاد سواء داخل بيئته المحليه او خارجها ، فكثير من المشاكل لا يوجد حلول آنية سهله لها . وحتى ان توفرت كفاية المتطلبات المالية والبشرية والادارية لها، فانها لن تحل بين عشية وضحاها فعنصر الوقت له دوره المهم ايضا .

وباختصار فان توطيد مفهوم الحكم المحلي سيكون له دور هام في بناء مجتمعنا الاردني على اسس من المشاركة وتحمل المسؤولية من قبل المواطنين .

ايها الاخوة

من الامور التي تستحوذ على اهتمامنا جميعا مسألة تدهور القطاع الزراعي في المناطق البعلية وعجزه عن المساهمة في سد حاجتنا المتزايدة للغذاء . والمؤسف ان هذا الوضع ينطبق على منطقتنا العربية باجمعها التي اصبحت تعاني من خطر على امنها القومي عامة والغذائي خاصة باعتمادها المتزايد على استيراد الغذاء من اقطار معدودة . فيستورد العالم العربي حوالي نصف متطلباته من الحبوب ، وتصل النسبة الى حوالي ٩٠٪ لبعض المواد الزراعية الهامة . والملفت للنظر ان المستوردات الغذائية قد تزايدت بنسبة ١٣٪ سنويا منذ عام ١٩٧٣ بينما لم تتعد نسبة الزيادة في الانتاج الزراعي للعالم العربي عن معدل زياده سكانه .

ان انتاجنا من القمح في الاردن لا يكاد يسد ثلث حاجتنا في السنين الجيدة وينخفض الى حوالي ٥٪ من استهلاكنا في سنين القحط . كما حدث عام ١٩٧٩ . كذلك فان تجارتنا الخارجية في المواد الغذائية تظهر عجزا يدعو الى القلق ، فلم تغط صادراتنا من هذه المواد اكثر من ربع مستورداتنا منها في عام ١٩٧٩ . واعتقد بان الكل يدرك مدى اعتمادنا المتزايد على استيراد المواد الغذائية من الخارج وبطرق نقل مكلفة احيانا لسد طلباتنا الاستهلاكية المتزايدة . ومع ذلك توجد هناك صورة مشرقة في انتاجنا الزراعي وهي انتاجنا المتزايد من الخضروات والذي ارتفع